

---

# Výroční zpráva

---

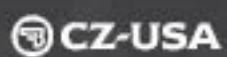


---

CZG - Česká zbrojovka Group SE

---





BRNO RIFLES



1. Úvod .....	4
2. Klíčové finanční ukazatele v roce 2020 .....	5
3. Klíčové události v roce 2020.....	7
4. Dopis prezidenta Společnosti .....	8
5. Zpráva o hospodaření Skupiny.....	12
a. Trhy a produkty.....	12
i) Relevantní trhy a konkurence .....	16
ii) Trhy .....	18
iii) Marketing a zákazníci .....	19
iv) Dodavatelé.....	21
v) Regulace .....	21
b. Finanční výsledky .....	24
c. Strategie a výhled.....	27
d. Informace týkající se covidu-19 .....	31
e. Budovy a zařízení .....	34
f. Investice.....	36
g. Lidské zdroje .....	36
h. Soudní spory .....	38
i. Výzkum a vývoj .....	38
j. Duševní vlastnictví a licence .....	40
k. Životní prostředí a změna klimatu.....	41
l. Odměny auditorům v roce 2020 .....	43
6. Politika rozmanitosti .....	44
7. Rizikové faktory, řízení rizik a vnitřní kontrola .....	46
8. Základní informace o společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE.....	59
9. Organizační graf a společnosti Skupiny .....	60
a. Obchodní model podniku a tvorba hodnoty .....	63
10. Akcie a akcionářská struktura.....	65
a. Informace o akcích v držení osob s řídicí pravomocí a členů představenstva a dozorčí rady .....	67
b. Ostatní zákonné požadavky .....	68
c. Důležité smlouvy týkající se akcií .....	69
d. Významné smlouvy .....	69
e. Dividendová politika .....	71
11. Zásady správy a řízení Společnosti .....	72
a. Kodex správy a řízení Společnosti .....	72
b. Politika boje proti korupci a úplatkářství .....	72
12. Principy valné hromady .....	74
13. Vedení Společnosti .....	78
14. Zpráva o vztazích.....	88
15. Prohlášení zodpovědných osob za výroční zprávu .....	92
16. Individuální účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2020.....	93
17. Zpráva nezávislého auditora .....	109
18. Následné události .....	115
19. Vysvětlení pojmů a alternativní ukazatele výkonnosti .....	116
a. Alternativní ukazatele výkonnosti .....	116
b. Vysvětlení pojmů .....	119
20. Konsolidovaná účetní závěrka podle mezinárodních standardů účetního výkaznictví schválených pro použití v EU k 31. prosinci 2020.....	123

# 1. Úvod

CZG - Česká zbrojovka Group SE („CZG“ nebo „Společnost“), společně se svými konsolidovanými dceřinými společnostmi („Skupina“) je jedním z předních evropských výrobců střelných zbraní a taktického vybavení pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití. Její výrobky jsou uváděny na trh a prodávány pod značkami Česká zbrojovka, CZ-USA, Dan Wesson, Zbrojovka Brno a 4M Systems.

Historie Společnosti sahá až do roku 1936, kdy byla v Uherském Brodě založena továrna Česká zbrojovka. Továrnu založil československý stát před vypuknutím druhé světové války se strategickým záměrem přemístit výrobu zbraní od hranic s Německem. Jednalo se o jeden z největších a nejmodernějších zbrojních podniků v Evropě. Po skončení války se začala rozvíjet výroba celé řady střelných zbraní, což vedlo k upevnění pozice produktů Společnosti ve všech hlavních segmentech trhu se střelnými zbraněmi.

V roce 1997 byla ve Spojených státech založena společnost CZ-USA, jejímž cílem je zajišťovat distribuci, prodej a servis střelných zbraní na místním trhu. V roce 2004 CZG získala divizi střelných zbraní Zbrojovky Brno a následně v roce 2005 získala prostřednictvím CZ-USA společnost Dan Wesson. V květnu 2020 Společnost získala menšinový podíl ve švédském výrobcu optických montážních řešení pro zbraně, Spuhr i Dalby AB.

K 31. prosinci 2020 měla CZG průměrný počet zaměstnanců 1 673 v České republice, Spojených státech a Německu. Od října 2020 se akcie CZG obchodují na pražské burze. Majoritním akcionářem je Česká zbrojovka Partners SE s 90,76% podílem, zbytek představují volně obchované akcie.

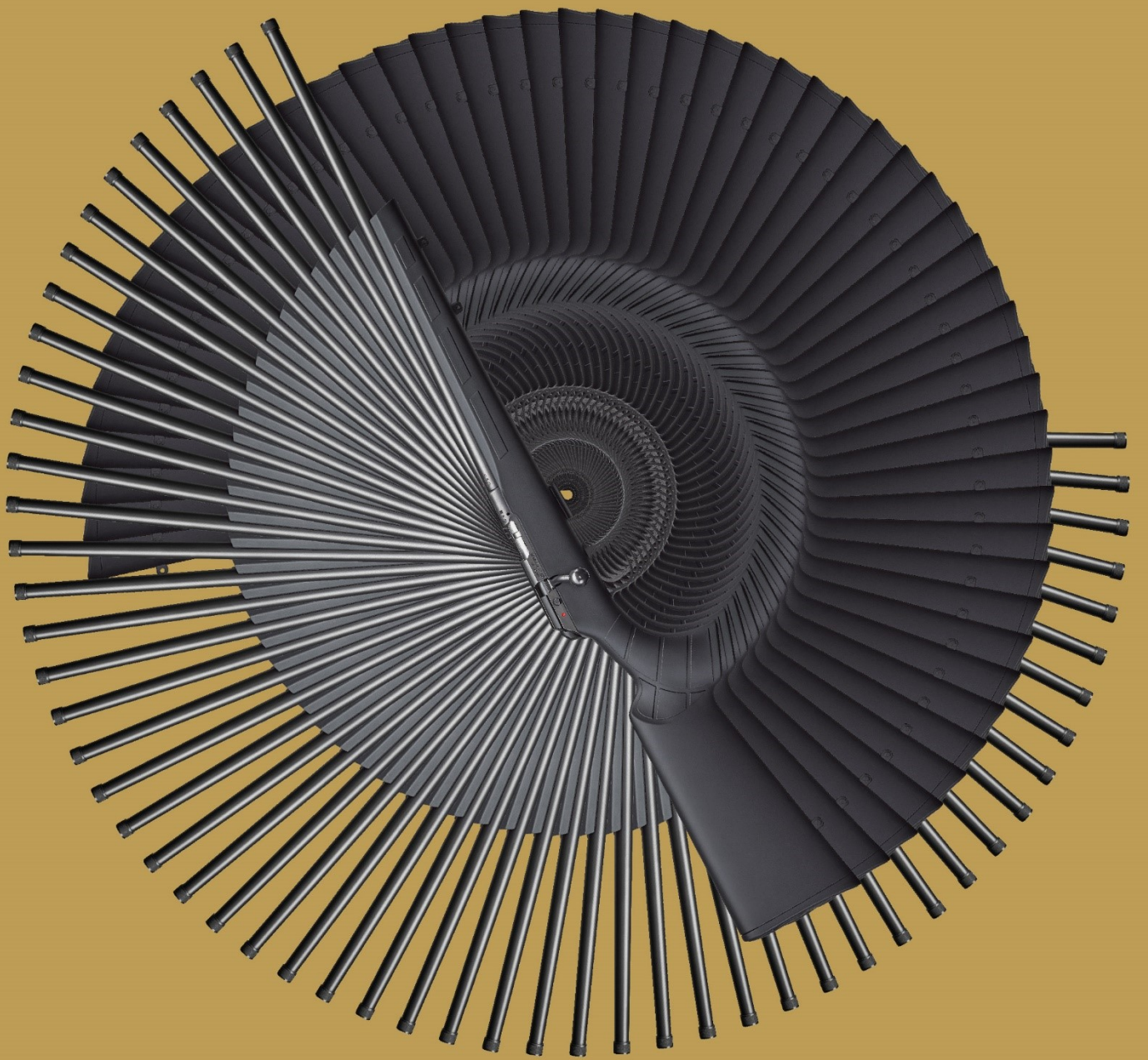
## 2. Klíčové finanční ukazatele v roce 2020

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát  
a výkaz o úplném výsledku (konsolidovaný, auditovaný)

(v tis. Kč)	Za rok končící 31. prosince		Změna v %
	2020 (auditované)	2019	
<b>Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb</b>	6 819 673	5 958 742	14,4 %
<i>Z toho: Výroba, nákup a prodej v segmentu zbraní a příslušenství</i>	6 704 434	5 876 851	14,1 %
<i>Z toho: Ostatní</i>	124 672	81 891	52,2 %
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	1 056 319	943 710	11,9 %
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	851 023	912 455	-6,7 %
<b>Zisk za období z pokračujících činností</b>	676 571	734 119	-7,8 %
<b>Zisk po zdanění z ukončovaných činností</b>	-	15 192	n/a
<b>Zisk za období připadající na:</b>			
Vlastníka mateřské společnosti	672 948	743 276	-9,1 %
Nekontrolní podíly	3 623	6 035	-40,0 %
<b>Čistý zisk na akcii připadající vlastníku mateřské společnosti (v Kč na akcii)</b>			
Základní	21	25	-16,0 %
Zředěný	21	25	-16,0 %

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci (konsolidovaný, auditovaný)

(v tis. Kč)	Údaj k		Změna v %
	31. prosinci 2020	31. prosinci 2019	
<b>Celková aktiva</b>	8 787 551	7 548 575	16,4 %
<b>Celkový vlastní kapitál</b>	4 522 686	3 468 961	30,3 %
<b>Celkové závazky</b>	4 264 865	4 079 614	4,5 %
<b>Celkové závazky a vlastní kapitál</b>	8 787 551	7 548 575	16,4 %



### 3. Klíčové události v roce 2020

- leden 2020** Ocenění pro Českou zbrojovku a.s. v prestižní soutěži Exportér roku
- Výroba komponent pro automobilový a letecký průmysl byla vyčleněna mimo Skupinu
- duben 2020** Česká zbrojovka podepsala s Armádou ČR rámcový kontakt v hodnotě do 2,35 miliardy korun
- květen 2020** Akcie CZG byly přijaty na Burzu cenných papírů Praha (technický listing)
- CZG – Česká zbrojovka Group SE získala menšinový podíl ve švédské společnosti Spuhr
- CARDAM dodal ministerstvu zdravotnictví první masky proti covid-19
- září 2020** CZG zahájila veřejnou nabídku svých akcií
- říjen 2020** Veřejná nabídka akcií CZG dokončena CZG – Česká zbrojovka Group SE získala ve veřejné nabídce akcií 812 000 000 Kč
- listopad 2020** Změny v představenstvu – pan Ladislav Britaňák odstoupil a jeho místo zaujal pan Jan Zajíc, nový generální ředitel České zbrojovky a.s.
- CZG oznámila exkluzivitu pro jednání o možné akvizici Coltu

## 4. Dopis prezidenta Společnosti



Vážené dámy, vážení pánové

rok 2020 byl výjimečný z mnoha hledisek. Pandemie covidu-19 s sebou přinesla mnoho organizačních a logistických výzev. Jsem proto rád, že jsme všechny tyto výzvy úspěšně zvládli a CZG dosáhla rekordních výsledků, podpořených významnými objednávkami a uvedením několika nových produktů na trh. V červnu CZG zaznamenala další důležitý milník ve své historii v podobě úpisu svých akcií na Burze cenných papírů Praha. Tento krok jsme podnikli, abychom prokázali svůj závazek k transparentnosti a urychlili naši mezinárodní expanzi. Výtěžek použijeme na financování akvizice Colt Holding Company LLC („Colt“), kterou jsme oznámili v únoru 2021 a jejíž dokončení očekáváme ve druhém čtvrtletí roku 2021, jakmile transakce obdrží potřebná regulatorní schválení.

Pandemie koronaviru otestovala naši institucionální odolnost, provozní flexibilitu a osobní odpovědnost. Věnovali jsme pozornost ochraně zdraví našich zaměstnanců, zachování výroby a udržování otevřených distribučních kanálů. Díky úsilí všech našich zaměstnanců a partnerů po celém světě zaznamenala CZG v roce 2020 rekordní výsledky. Ve srovnání s rokem 2019, kdy CZG dosáhla tržeb 5,96 mld. Kč, zaznamenala společnost nárůst o 14,4 % a v roce 2020 dosáhla tržeb 6,82 mld. Kč. EBITDA<sup>1</sup> společnosti CZG vzrostla oproti roku 2019 o 11,9 % na 1,47 mld. Kč. Provozní zisk CZG se meziročně zvýšil o 11,9 % na 1,1 mld. Kč. Počet prodaných střelných zbraní se oproti roku 2019 zvýšil o 24,9 % a dosáhl 467 463 kusů.

---

<sup>1</sup> Alternativní měřítko výkonnosti, viz kapitola 19



Regionálně jsme rostli ve Spojených státech, Evropě (mimo Českou republiku), Africe a Asii. Nejdůležitější je pro nás i nadále americký trh, přičemž 66,1 % tržeb společnosti za rok 2020 bylo vytvořeno v USA. To představuje nárůst o 49,3 % na 4,51 miliardy Kč, zejména díky vysoké poptávce na komerčním trhu. Tržby v Evropě (mimo Českou republiku) se v roce 2020 zvýšily o 12,4 % na 936 257 milionů Kč, přičemž region EU generoval 13,7 % tržeb společnosti za rok 2020. Přestože jsme v České republice zaznamenali pokles tržeb, očekáváme v roce 2021 nárůst, jelikož začneme realizovat objednávky od Armády České republiky v rámci rámcové smlouvy podepsané v roce 2020.

Naše výsledky považují za pozoruhodný úspěch, zejména s ohledem na globální dopad pandemie covidu-19. Jsou důkazem obětavosti našich zaměstnanců, síly našeho obchodního modelu a celkového postavení značky CZ na trhu. Zaznamenali jsme pozitivní dopad organizačních změn, které jsme zavedli na začátku roku, kdy představenstvo CZG podpořilo vznik zastřešující obchodní organizace Skupiny CZG v kompetenci naší dceřiné společnosti CZ Export. Nově nastavený prodejní tým se dokázal zorientovat v četných logistických výzvách způsobených přerušением globální distribuční sítě a byl schopen dodávat naše produkty našim zákazníkům. Postupně také začínáme vidět výhody prodeje a produktu pod jednou střechou, s lepším a rychlejším propojením mezi požadavky trhu a vývojem produktů.

Přijetí akcií CZG na Prime Market pražské burzy proběhlo 1. června 2020 formou tzv. technického listingu bez předchozí veřejné nabídky. Obchodování s akciemi bylo zahájeno 2. října 2020. Představenstvo i já osobně jsme velmi potěšeni stabilním růstem ceny akcií CZG od kotace, podpořeným pozitivními zprávami, jako byly dobré finanční výsledky CZG za prvních devět měsíců roku 2020 a podpis exkluzivity pro akvizici Coltu. Růst ceny akcií pokračoval na začátku roku 2021. Vítejme důvěru a podporu našich akcionářů a pevně věříme v budoucí růst hodnoty CZG v souvislosti s plněním naší strategie.

Rozhodli jsme se stát se veřejně obchodovanou společností, abychom prokázali náš silný závazek k transparentnosti a zodpovědnému řízení společnosti a dále posílili naši důvěryhodnost vůči našim partnerům, zejména z oblasti ozbrojených složek. Cílem našeho vstupu na kapitálový trh bylo také získání finančních prostředků pro naše rozvojové plány, zejména pořízení výrobní kapacity ve Spojených státech.

Výtěžek z úspěšného úpisu akcií CZG použijeme na financování akvizice Colt Holding Company LLC, mateřské společnosti amerického výrobce střelných zbraní Colt's Manufacturing Company LLC a její kanadské dceřiné společnosti Colt Canada. Transakce podléhá schválení regulačními orgány, ale očekává se, že bude uzavřena ve druhém čtvrtletí roku 2021. Fúze CZG-Colt je strategickým krokem pro obě společnosti. Akvizice Coltu, ikonické značky a etalonu na trhu ozbrojených složek i na komerčním trhu v celosvětovém měřítku, přesně zapadá do naší strategie stát se lídrem ve výrobě střelných zbraní a klíčovým partnerem ozbrojených složek. Jsme hrdí na to, že můžeme do našeho portfolia zařadit Colt, který stojí bok po boku americké armády již více než 175 let. Věříme v úspěšné propojení našich firemních kultur, prokázané výsledky současného manažerského týmu a komplementaritu značek CZ a Colt. Společně bude mít Skupina příjmy více než 500 milionů USD a stane se hybatelem v oblasti ručních palných zbraní. Zkušenosti vedení CZ a Colt dále posílí obě značky a zajistí, že CZ a Colt budou dodávat produkty a řešení nejvyšší kvality všem našim zákazníkům. Tímto strategickým krokem získá CZG významnou výrobní kapacitu ve Spojených státech a Kanadě a podstatně rozšíří svou globální zákaznickou základnu. Colt je tradičním dodavatelem pro zákazníky z řad ozbrojených složek po celém světě. Colt je mimo jiné dlouhodobým dodavatelem americké armády

(spolupráce trvá více než 175 let) a prostřednictvím své kanadské dceřiné společnosti také výhradním dodavatelem ručních palných zbraní kanadské armádě.

Sledujeme příležitosti pro další růst nejen v segmentu ručních palných zbraní, který představuje akvizice Coltu, ale také v souvisejících oblastech. V souladu s touto strategií získala CZG v květnu 2020 menšinový podíl ve švédském výrobcí optických montážních řešení pro střelné zbraně Spuhr i Dalby AB. Tato akvizice přináší vzájemné synergie v oblasti produktů, zákazníků a geografické přítomnosti. Věříme, že spojení značek CZ a Spuhr dále posílí naši pozici na trhu a povede k inovacím ve prospěch našich zákazníků.

CZG a její dceřiné společnosti pokračovaly v získávání zakázek v průběhu celého roku. Na trhu ozbrojených složek jsme zaznamenali několik úspěchů. Česká zbrojovka podepsala rámcovou smlouvu s Armádou České republiky na dodávku až 39 tisíc kusů ručních palných zbraní a munice v hodnotě až 2,35 miliardy korun do roku 2025. Velmi nás také těší úspěšná spolupráce s maďarskou státní společností Arzenál v podobě sdílení technologií, čímž se splní cíl přezbrojit maďarské ozbrojené síly čtyřmi typy výrobků CZ. Dále bych chtěl vyzdvihnout naše úspěchy ve výběrových řízeních na dodávku pistolí Vojenské policii federálního distriktu Brasilia s naší CZ P-10 a také na dodávku útočných pušek a pistolí pro Kenya Wildlife Service (strážci keňských parků) s našimi BREN 2 a P-10. Naše dceřiná společnost 4M Systems také uspěla v Keni, když si keňská policie objednala 3 tisíce sad balistických vest a přileb.

Zaznamenali jsme také silné prodeje na komerčním trhu, a to i přes celosvětové narušení dopravy a dočasné uzavření některých našich partnerů způsobené pandemií koronaviru a souvisejícími místními předpisy. Zaměřili jsme se také na spuštění CZ konfigurátoru na dalších trzích. Po uvedení na trh v České republice je nyní k dispozici také na Slovensku, v Polsku a Německu a v jeho zavádění budeme pokračovat. CZ konfigurátor pomohl našim prodejům v době uzavření prodejen z důvodu pandemie covidu-19.

I nadále investujeme do výzkumu a vývoje, abychom mohli dodávat nejmodernější produkty a udrželi si konkurenční výhodu. Více než 100 našich zaměstnanců je přímo zapojeno do výzkumně-vývojových projektů a řada dalších zaměstnanců pracuje na úkolech souvisejících s výzkumem a vývojem. Díky tomuto úsilí jsme byli schopni uvést na trh několik nových produktů, které již získaly ocenění mezi našimi zákazníky, konkrétně pistole CZ P-10 M neboli Micro, která doplnila služební řadu pistolí s polymerovým rámem P-10; několik modelů CZ P-10 připravených pro optiku a tlumiče; tři modely nové malorážky CZ 457; CZ TS 2, což je nová řada sportovních pistolí optimalizovaná pro soutěž v divizi IPSC Standard; a doplnění CZ BREN 2 o model CZ BREN 2 Ms Carbine.

Schopnosti výzkumu a vývoje CZG se projevily také zapojením našich odborníků z CARDAM do návržení a výroby ochranné masky proti koronaviru. Masky získala evropskou certifikaci na úrovni FFP3, což dokazuje nejvyšší úroveň ochrany. Ministerstvo zdravotnictví ČR nakoupilo celkem 50 tisíc kusů masek, které slouží pracovníkům v první linii boje s pandemií koronaviru.

Stejně jako v minulých letech CZG podpořila řadu dobročinných projektů, včetně Vojenského fondu solidarity AČR a Nadace policistů a hasičů, a také mnoho místních aktivit v rámci naší politiky „dobrý soused“. CZG také darovala roušky, rukavice a další hygienické potřeby na pomoc místním úřadům a organizacím při řešení pandemie covidu-19.

Na závěr mi dovoluje zdůraznit klíčové iniciativy, na které se zaměříme v roce 2021. Po regulatorním schválení transakce Colt, které očekáváme ve druhém čtvrtletí letošního roku, se budeme soustředit na úspěšnou integraci mezi CZG a Colt. Bude to velký úkol a uděláme

maximum pro to, aby byl tento projekt úspěšný a aby společná skupina CZG-Colt a naši investoři mohli v následujících letech těžit z výhod tohoto velmi silného spojení.

Budeme také pokračovat v hledání příležitostí pro další růst prostřednictvím akvizic, společných podniků nebo jiných strategických iniciativ v souvisejících klíčových segmentech, jako je výroba munice, optika a optoelektronika. Budeme také investovat do našich zaměstnanců a do technologií, abychom v našem oboru stáli v čele technologického rozvoje. Naším cílem je být i nadále atraktivním zaměstnavatelem, podporovat rozmanitost, podněcovat růst zaměstnanců a získávat nové talenty.

Dovolte mi poděkovat našim zaměstnancům za jejich obětavost, nasazení a houževnatost během náročného roku 2020.

LUBOMÍR KOVAŘÍK

*Prezident a předseda představenstva  
CZG – Česká zbrojovka Group SE*

## 5. Zpráva o hospodaření Skupiny

### a. Trh a produkty

Vedení Společnosti se domnívá, že Skupina je jedním z předních evropských výrobců střelných zbraní pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití. Své výrobky nabízí a prodává pod značkami CZ (Česká zbrojovka), CZ-USA, Dan Wesson, Brno Rifles a 4M SYSTEMS.

#### OBCHOD SE STŘELNÝMI ZBRANĚMI A PŘÍSLUŠENSTVÍM

Skupina navrhuje, vyrábí, montuje, nabízí a prodává střelné zbraně. Skupina oslovuje širokou škálu koncových zákazníků, od federálních, státních nebo místních vlád a agentur, včetně ozbrojených složek, až po civilisty nakupující střelné zbraně za účelem lovu, sportovní střelby nebo osobní obrany.

Skupina vyrábí širokou škálu střelných zbraní, včetně pistolí, revolverů, útočných pušek, samopalů, granátometů, ostřelovacích pušek, brokovnic a opakovacích pušek. Mezi hlavní produkty skupiny patří řady CZ 75, pistole CZ P-10 a CZ P-09/07, samopal CZ Scorpion EVO 3 nebo útočná puška CZ BREN 2. Skupina také vyrábí komponenty pro střelné zbraně, včetně hledí, spouště, pažeb, rukojetí a náhradních dílů.

Skupina rovněž nabízí a prodává široké portfolio taktického příslušenství, včetně taktického a balistického vybavení, jako jsou balistické vesty, přilby a další ochrana, bojové uniformy, batohy a příslušenství pro střelné zbraně, jako jsou pouzdra na ruční zbraně, pouzdra na zásobníky a praky. Mezi hlavní doplňky patří balistické tričko CZ 4M SPIRIT, balistická vesta CZ 4M RAPTOR 2.0 modulární ochranný systém a taktické kalhoty CZ 4M OMEGA.

Střelné zbraně vyráběné Skupinou lze rozdělit do následujících kategorií: ruční zbraně a dlouhé zbraně.

V následující tabulce je uvedeno rozdělení prodaných kusů střelných zbraní podle typu za jednotlivá období, s výjimkou neregistrovaných vzduchovek.

v kusech	2020	2019	změna v %
<b>Typ střelné zbraně prodané Skupinou</b>			
Dlouhé zbraně	161 754	142 303	13,7 %
Ruční zbraně	305 709	231 973	31,8 %
<b>Střelné zbraně celkem</b>	<b>467 463</b>	<b>374 276</b>	<b>24,9 %</b>

#### RUČNÍ ZBRANĚ

Portfolio ručních zbraní tvoří především pistole. Portfolio zbraní zahrnuje také revolvery; jejich dopad na příjmy Skupiny je však malý. Výroba pistolí tvoří základ výrobního portfolia Skupiny od roku 1957 a zahrnuje desítky různých provedení a modifikací. Nejúspěšnějším modelem pistole je CZ 75, který se stále vyrábí v modifikované podobě.

Akvizicí amerického výrobce ručních zbraní Dana Wesson v roce 2005 Skupina rozšířila své portfolio ručních zbraní přidáním populárních modelů pistolí typu 1911. Revolvery vyrábí pod značkou Dan Wesson. Ve Spojených státech je značka Dan Wesson obecně považována za luxusní značku kvůli své dlouhodobé historii a odborným znalostem revolverů.

Portfolio ručních zbraní zahrnuje ruční zbraně pro účely ozbrojených složek a komerční použití. Ruční zbraně jsou používány širokou zákaznickou základnou, od federálních, státních nebo místních vlád a agentur, včetně ozbrojených jednotek, až po civilisty nakupující střelné zbraně pro účely lovu, sportovní střelby nebo osobní obrany.

Pistole lze rozdělit na pistole a revolvery s pistolemi dále rozdělenými na pistole s ocelovým rámem (např. série CZ 75 a Shadow 2) a polymerovým rámem (např. CZ P-07, CZ P-09 a CZ P-10), které lze dále rozdělit na pistole s úderníkem a zápalníkem. Skupina pokrývá všechny hlavní trhy s ručními zbraněmi mimo jiné kvůli své schopnosti vyrábět pistole s ocelovou konstrukcí.

Níže uvedená tabulka obsahuje nejvýznamnější produkty v kategorii ručních zbraní:

#### **Série CZ 75**

Pistole série CZ 75 jsou poloautomatické pistole založené na principu uzamčeného závěru. Řada CZ 75 je vybavena dvouřadým vysoce kapacitním zásobníkem. Řada CZ 75 je zaměřena na všechny typy zákazníků, včetně zákazníků z řad ozbrojených složek i komerčních zákazníků. Součástí řady CZ 75 je také CZ 75 Compact, což je kovová kompaktní pistole určená především jako služební střelná zbraň a pro skryté nošení. CZ 75 Compact je primárně uváděn na trh zákazníků ozbrojených složek.

#### **CZ Shadow 2**

CZ Shadow 2 představuje druhou generaci standardní, kovové soutěžní pistole, která byla vyvinuta ve spolupráci se střeleckým týmem České zbrojovky, který se účastní soutěží pořádaných Mezinárodní konfederací pro praktickou střelbu (IPSC). Nedávno byla série CZ Shadow 2 rozšířena o špičkový model Shadow 2 Orange. CZ Shadow 2 je primárně uváděna na trh komerčním zákazníkům, zejména sportovním střelcům. Je obzvláště populární mezi účastníky soutěží IPSC po celém světě, ale také u Americké asociace pro praktickou střelbu (USPSA) a u Mezinárodní asociace defenzivní střelby (IDPA).

#### **CZ P-07**

CZ P-07 je polymerová kompaktní pistole určená především jako služební střelná zbraň a pro skryté nošení. CZ P-07 navazuje na CZ 75 P-07 DUTY a zároveň představuje řadu inovativních prvků, jako je sklolaminátový teplotně odolný polymerový rám a odolná povrchová protiskluzová úprava hlavně a dalších hlavních částí. CZ P-07 je nabízena v různých verzích pro ozbrojené složky a pro komerční využití a je nabízena všem typům zákazníků, od zákazníků ozbrojených složek až po komerční zákazníky.

#### **CZ P-09**

CZ P-09 je pistole určená především pro ozbrojené složky a pro osobní obranu. Rám CZ P-09 je vyroben z mechanicky a tepelně stabilního polymerního materiálu vyztuženého skleněnými vlákny. CZ P-09 je nabízen ve verzích pro zákazníky z řad ozbrojených složek a pro

komerční zákazníci a je nabízen všem typům zákazníků, od ozbrojené složky až po komerční zákazník.

### **Série CZ P-10**

Řada pistolí CZ P-10 funguje na principu "striker fired" (tj. pistole bez vnějšího kohoutu). Jsou vhodné pro osobní obranu a ozbrojené složky. Řada je vyráběna v různých velikostech ráků, aby uspokojila konkrétní potřeby konkrétních skupin klientů. CZ P-10 C má kompaktní rozměr a jako taková je vhodný pro skryté nošení. Řada CZ P-10 je vyráběna s mechanicky a tepelně stabilním polymerovým rámem vyztuženým skleněnými vlákny. V roce 2017 získal CZ P-10 C ocenění "Pistole roku 2017" od prestižního amerického časopisu Guns & Ammo. CZ P-10 C je nabízen ve speciálních, vyladěných a upravených verzích, a to jak pro trh ozbrojených složek i pro komerční trh.

## **DLOUHÉ ZBRANĚ**

Dlouhé zbraně se skládají z produkce pro účely ozbrojených složek (útočné pušky, poloutomatické zbraně a odstřelovací pušky), jakož i komerčního použití (zejména malorážky a kulovnice, brokovnice nebo kombinované zbraně), což znamená, že Skupina pokrývá všechny hlavní trhy s dlouhými zbraněmi až do určitého kalibru.

Níže uvedená tabulka obsahuje nejvýznamnější produkty v kategorii dlouhých zbraní:

### **CZ Scorpion EVO 3**

CZ Scorpion EVO 3 je moderní samopal s komorou pro nábojnice 9x19 milimetrů. CZ Scorpion EVO 3 umožňuje nastavení střelby v plně automatické palbě, v omezených třířanných dávkách a v jednotlivých výstřelech. CZ Scorpion EVO 3 se vyrábí ve verzích pro ozbrojené složky a pro komerční použití, a i když je primárně uváděn na trh zákazníkům z řad ozbrojených složek, poloautomatická verze je oblíbená u komerčních zákazníků ve Spojených státech.

### **CZ BREN 2**

CZ BREN 2 je útočná puška měnitelné ráže. CZ BREN 2 je nástupcem CZ 805 BREN. Systém CZ BREN 2 je konstruována jako modulární systém se sklopnou teleskopickou pažbou. Použité materiály jsou ohnivzdorné nebo vysoce ohnivzdorné a nárazuvzdorné s vysokou odolností proti mechanickému poškození. CZ BREN 2 je primárně uváděn na trh zákazníkům z řad ozbrojených složek. Modifikovaný CZ BREN 2 jako poloautomatická zbraň je také vyráběn pro komerční použití. Vzhledem k použití jiných komponent nelze komerční verzi změnit na automatické použití.

### **CZ 457**

CZ 457 je nástupcem populárního modelu CZ 455, jehož výroba již skončila a byla nahrazena pokročilejším modelem CZ 457. CZ 457 je moderní malorážka se zásobníkem. CZ 457 má ocelovou hlaveň, odlehčený úderník, nastavitelnou spoušť a schopnost otevření a vyjmutí závěru i při zajištění. CZ 457 Synthetic vyhovuje jak pravákům, tak i levákům. CZ-457 LUX má klasický design evropské lovecké pušky. CZ 457 LRP je nastavena tak, aby zasáhla cíle na extrémní vzdálenosti.

CZ 457 je nabízena na trhu komerčních zákazníků, mezi které patří především sportovci, myslivci a milovníci outdooru.

#### **CZ 557**

CZ 557 je univerzální opakovací kulovnice se středovým zápalem. Je vybavena stranově nastavitelným hledím na hlavní a muškou se světlovodným vláknem. CZ 557 je primárně uváděn na trh komerčním zákazníkům, mezi které patří především sportovci, myslivci a milovníci outdooru.

### **TAKTICKÉ PŘÍSLUŠENSTVÍ**

V roce 2016 Skupina rozšířila své produktové portfolio o taktické příslušenství. V rámci Skupiny 4M SYSTEMS navrhuje, nabízí a prodává široké portfolio taktického příslušenství, včetně taktického a balistického vybavení, jako jsou balistické vesty, helmy a další ochranné prvky, bojové uniformy, batohy a příslušenství pro střelné zbraně, jako jsou pouzdra na ruční zbraně, pouzdra na zásobníky a vaky. Taktické příslušenství se zaměřuje na různé koncové zákazníky, od federálních, státních nebo místních vlád a agentur, včetně ozbrojených jednotek, až po civilisty nakupující taktické doplňky pro lov, sportovní střelbu nebo účely osobní obrany. Prodej taktického příslušenství umožňuje Skupině poskytnout svým zákazníkům kompletní sadu vybavení a takovou nabídku vítají zejména příslušníci ozbrojených složek.

Hlavní kompetence Skupiny spočívá v návrhu, přesném obrábění a výrobě střelných zbraní. Skupina proto učinila strategické rozhodnutí outsourcovat většinu výroby taktického příslušenství externím dodavatelům. Klíčoví externí dodavatelé taktického příslušenství se nacházejí především v České republice, Vietnamské socialistické republice, Čínské lidové republice a Korejské republice.

Níže uvedená tabulka obsahuje pro Skupinu nejvýznamnější produkty v kategorii taktického příslušenství:

#### **CZ 4M SPIRIT**

CZ 4M SPIRIT je balistické tričko pro skryté nošení. Design trička je zaměřen na dosažení maximálního utajení, které je potřebné pro tajné operace za účelem osobní ochrany. CZ 4M SPIRIT je primárně uváděn na trh jednotkám ozbrojených složek.

#### **CZ 4M RAPTOR 2.0 modulární ochranný systém**

CZ 4M RAPTOR 2.0 je balistická vesta a kompaktní modulární systém určený pro speciální jednotky. Jedná se o lehký a vysoce mobilní nosič panelů. CZ 4M RAPTOR 2.0 je výsledkem vývoje nosičů panelů typu RAPTOR, které členové 601. skupiny speciálních sil Armády ČR používají jako standardní prostředek balistické ochrany. CZ 4M RAPTOR 2.0 je primárně uváděn na trh ozbrojeným složkám.

#### **CZ 4M OMEGA**

Taktické kalhoty CZ 4M OMEGA jsou vyrobeny z vysoce prodyšného materiálu odolného proti mechanickému poškození určeného pro širokou škálu speciálních vojenských a bezpečnostních operací. CZ 4M OMEGA je primárně uváděn na trh pro ozbrojené složky.

## i) Relevantní trhy a konkurence

Široké portfolio výrobků Skupiny, jako jsou ruční zbraně, dlouhé zbraně a taktické příslušenství, jako např. balistické vesty, granáty a střelivo, jí umožňuje sloužit široké řadě uživatelů střelných zbraní, od civilistů nakupujících střelné zbraně pro osobní obranu, lov a sportovní střelbu a dalšího komerčního využití až po federální, státní nebo místní vlády a agentury, včetně jednotek ozbrojených složek. Skupina vyrábí širokou škálu střelných zbraní v desítkách modelů a ve třech hlavních kategoriích pro komerční trh: i) pistole (včetně pistolí s kovovým rámem a polymerovým rámem, které lze dále rozdělit na pistole s kohoutkem a s úderníkem), ii) revolvery a iii) lovecké zbraně (které lze rozdělit do tří kategorií: kulovnice, malorážky a brokovnice) a pět hlavních kategorií pro trh ozbrojených složek: (a) pistole, (b) kulometry, (c) útočné pušky, (d) odstřelovací pušky a (e) granátometry. Kromě toho jsou střelné zbraně, které Skupina vyrábí pro trh ozbrojených složek, k dispozici v poloautomatických verzích také pro komerční trh.

Skupina je schopna splnit řadu požadavků zákazníků prostřednictvím široké škály produktů a možností přizpůsobení produktu. Aby například Skupina dále rozšířila svůj dosah i na ty nejnáročnější komerční zákazníky, spustila v říjnu 2019 online konfigurátor střelných zbraní, který zákazníkům umožňuje nakonfigurovat některé produkty. On-line konfigurátor střelných zbraní byl původně dostupný pouze v České republice a zahrnoval pistole CZ P-10, samopal CZ Scorpion EVO 3 v poloautomatické verzi a malorážku CZ 457. Na základě pozitivní zpětné vazby od zákazníků a žádostí o další produkty však Skupina hodlá do on-line konfigurátoru střelných zbraní zahrnout další produkty a také je zpřístupnit komerčním zákazníkům na dalších klíčových trzích. Konfigurátor byl již spuštěn na Slovensku, v Polsku a v Německu. Skupina má rovněž v úmyslu vyhodnotit možné využití on-line konfigurátoru střelných zbraní pro zákazníky z řad ozbrojených složek.

Skupina působí především v průmyslu malých střelných zbraní. Skupina navrhuje, vyrábí, sestavuje a prodává střelné zbraně a taktické doplňky pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití. Odvětví malých střelných zbraní je vysoce konkurenční a konkurence představuje trvalou hrozbu pro úspěch podnikání CZG. Globální trh s malými střelnými zbraněmi je vysoce roztržštěný a zahrnuje stovky společností různých velikostí a tržní síly. Trh se vyznačuje relativně nízkými vstupními překážkami pro potenciální nové účastníky trhu, což dále snižuje stabilitu globálního odvětví malých střelných zbraní.

V současné době se vedení Skupiny domnívá, že mezi klíčové účastníky trhu kromě CZG patří Blaser GmbH, Browning International S.A., Caracal International LLC, Colt's Manufacturing Company, Daniel Defence Inc., Fabbrica Di Armi Pietro Beretta SPA, Fabrique Nationale de Herstal, FRATELLI TANFOGLIO S.R.L., Glock Gesellschaft m.b.H., C.G. HAENEL GmbH, Heckler & Koch GmbH, HS Produkt d.o.o. (Springfield Armory), Israel Weapon Industries (IWI), koncern Kalašnikov, O.F. Mossberg & Sons, Remington Outdoor Company, SAKO Limited, Savage Arms Inc., SIG SAUER GmbH & Co. KG, Singapore Technologies Engineering Ltd., Smith & Wesson Brands, Inc., STI International Inc., Sturm, Ruger & Company a Taurus Holdings Inc. V posledních letech čelilo několik zavedených společností, včetně Remington Outdoor Company a Colt's Manufacturing, finančním problémům mimo jiné kvůli napjatému konkurenčnímu prostředí a obě společnosti v letech 2018 a 2015 prošly reorganizačními změnami podle zákonů Spojených států o úpadku a Remington Outdoor Company v roce 2020 znovu vstoupila do reorganizačních řízení podle zákonů Spojených států o úpadku.



Skupina CZG soutěží s výše uvedenými společnostmi především o velké zakázky na dodávky zákazníkům v oblasti ozbrojených složek po celém světě (s výjimkou Číny a/nebo jiných zemí, na které bylo uvaleno embargo). To obvykle zahrnuje dlouhá výběrová řízení a konkurenční boj o tyto zakázky je řízen především inovacemi, sortimentem výrobků, testováním kvality a cenou. Někteří konkurenti Skupiny jsou lépe zavedeni na trhu ozbrojených složek nežli Skupina CZG díky své delší výrobní historii v této oblasti a větší základně produktů a zákazníků, lepší reputaci mezi zákazníky z řad ozbrojených složek a lepším zdrojům, které jsou jim k dispozici ve výběrových řízeních. Aby Skupina CZG zvýšila svou přítomnost na trhu ozbrojených složek, musí vynaložit značné zdroje, aby získala příslušné výsledky a zkušenosti a překonala nevýhodu nového hráče. Komerční trh je reprezentován velkým počtem menších výrobců, kteří, i když jsou jednotlivě bez významné tržní síly, společně představují pro Skupinu CZG významnou konkurenci. Na komerčním trhu je hospodářská soutěž do značné míry řízena kombinací ceny, uznání značky a inovací výrobků.

Schopnost Skupiny CZG účinně konkurovat závisí mimo jiné na její schopnosti předvídat potřeby svých zákazníků a poskytovat produkty, které tyto potřeby splňují, rychle se přizpůsobovat novým tržním a průmyslovým trendům a regulatorním změnám, integrovat moderní materiály do svých produktů, odlišovat své výrobky od nabídek svých konkurentů, vylepšovat a modernizovat své stávající produkty, udržovat a podporovat sílu svých značek a na její schopnosti dosáhnout těchto cílů, aniž by byla ohrožena kvalita výrobků, ale aby se zároveň zvyšovala efektivita výroby. Kromě toho některé země, včetně Spojených států, mají zvláštní požadavky na díly vyrobené na domácím trhu nebo jiný obsah výrobků prodávaných vládním subjektům, nebo dokonce úplnou domácí lokalizaci výroby, což činí soutěž na takových trzích ještě náročnější a nákladnější. Spojené státy například přijaly zákony a další nařízení týkající se federálních veřejných zakázek nebo federálních grantů, včetně těch, které odkazují na „Buy America“ nebo „Buy American“. Ty vyžadují nebo upřednostňují nákup nebo pořízení zboží, výrobků nebo materiálů vyrobených ve Spojených státech, včetně železa, oceli a vyrobeného zboží.

Hlavními konkurenty CZG jsou výrobci ručních palných a lehkých zbraní. Vedení CZG se domnívá, že konkurenty na jejích klíčových trzích jsou následující výrobci zbraní.

- FN Herstal (Belgie) – výrobce výrobků včetně pušek, brokovnic a ručních zbraní mimo jiné pro střelbu na hliněné holuby, lov velké zvěře a praktickou střelbu;
- Fabbrica Di Armi Pietro Beretta SPA (Itálie) – výrobce brokovnic, pistolí, pušek a prémiových zbraní pro různé účely, jako je lov, soutěžní sporty a střelba na terče. Skupina se domnívá, že její produktové portfolio je z hlediska široké nabídky nejvíce srovnatelné s portfoliem CZG;
- Glock Gesellschaft m.b.H. (Rakousko) – výrobce pistolí pro komerční trh a trh ozbrojených složek a největší dovozce střelných zbraní do Spojených států;
- Heckler & Koch GmbH (Německo) – výrobce malých střelných zbraní především pro trh ozbrojených složek;
- Koncern Kalašnikov (Rusko) – největší výrobce střelných zbraní v Rusku, vyrábějící pistole, útočné pušky, odstřelovací pušky a sportovní pušky pro komerční trh a trh ozbrojených složek;
- O.F. Mossberg & Sons (USA) – výrobce malorážek, kulovnic a brokovnic, mimo jiné pro komerční trh a trh ozbrojených složek;

- Savage Arms Inc. (dříve součást Vista Outdoor Inc.) (USA) – výrobce malorážek, brokovnic, kulovnic a moderních sportovních pušek pro komerční trh;
- SIG SAUER GmbH & Co. KG (Švýcarsko) – výrobce pistolí a útočných pušek především pro trh ozbrojených složek, který také zaujímá velmi silnou pozici na americkém komerčním trhu (opakovaně se řadí mezi pět nejprodávanějších výrobců, pokud jde o výnosy)<sup>2</sup>. V roce 2020 společnost Sig Sauer oznámila svůj záměr uzavřít svou evropskou továrnu se sídlem v Německu a<sup>3</sup>
- Taurus Holdings Inc. (Brazílie, USA) – výrobce revolverů a pistolí pro komerční trh a trh ozbrojených složek.

## ii) Trhy

Skupina CZG navrhuje, vyrábí, montuje a prodává střelné zbraně a taktické doplňky pro širokou škálu zákazníků. Mezi klíčové zákazníky na trhu patří zákazníci na komerčním trhu a zákazníci na trhu ozbrojených složek. Skupina CZG prodává své výrobky po celém světě, ale nejdůležitějšími trhy pro její výrobu jsou Spojené státy, Česká republika a Evropa.

### KLÍČOVÉ ZEMĚPISNÉ TRHY PRO SKUPINU

Spojené státy představovaly 50,7 %, Česká republika 22,9 % a Evropa (kromě České republiky) 14,0 % na výnosech Skupiny v roce 2019. V roce 2020 představovaly Spojené státy 66,1 %, Česká republika 4,8 % a Evropa (kromě České republiky) 13,7 % podíl na výnosech Skupiny. Jako tradiční český výrobce střelných zbraní má CZG i nadále velmi významnou pozici na trhu v České republice.

### KLÍČOVÝ ZÁKAZNÍCI

Skupina vyrábí širokou škálu střelných zbraní, včetně pistolí, revolverů, útočných pušek, samopalů, granátometů, odstřelovacích pušek, brokovnic, malorážek a kulovnic, jakož i komponentů pro střelné zbraně, včetně hledí, spouští, zásob, pažeb a náhradních dílů. Skupina také uvádí na trh široké portfolio taktického příslušenství, včetně příslušenství pro střelné zbraně, taktického a balistického vybavení, jako jsou balistické vesty, přilby a další ochrana, bojové uniformy, batohy a příslušenství pro střelné zbraně, jako jsou pouzdra na ruční zbraně, pouzdra na zásobníky a praky. Výrobky Skupiny mají široké použití, včetně komerčního použití a pro ozbrojené složky. Očekávaná celosvětová poptávka po malých střelných zbraních byla v roce 2019 přibližně 1,09 miliardy kusů a očekává se, že v roce 2023 vzroste na 1,26 miliardy kusů. Komerční trh představuje největšího trh malých střelných zbraní s přibližně 62,0 % podílu na celkové poptávce a trh ozbrojených složek představuje přibližně 38,0 % celkové poptávky<sup>4</sup>.

### TRŽNÍ FAKTORY

<sup>2</sup> Zdroj: Gunbroker

<sup>3</sup> Zdroj: <https://sigsauer.de/>

<sup>4</sup> Zdroj: BIS Small Arms Market Report

Komerční trh zahrnuje osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití. Očekává se, že komerční poptávka po střelných zbraních pro osobní obranu v dalších letech poroste. Podle zprávy BIS o trhu s ručními palnými zbraněmi je nárůst důsledkem rostoucího počtu žen nakupujících střelné zbraně pro osobní obranu kvůli rostoucím obavám o bezpečnost na rozvinutých trzích, zejména v Severní Americe a Evropě. Kromě toho zpráva BIS o trhu s ručními palnými zbraněmi očekává, že rostoucí počet účastníků loveckých a střeleckých sportů požene komerční poptávku (z tržní hodnoty 1,48 miliardy USD v roce 2017 na předpokládanou tržní hodnotu 1,75 miliardy USD v roce 2023) se středním dopadem v příštím roce až dvou letech a vysokým dopadem v příštích třech až pěti letech.

Zákazníci Skupiny na trhu ozbrojených složek jsou federální, státní nebo místní vlády a agentury. Podle zprávy BIS o trhu s ručními palnými zbraněmi bude trh ozbrojených složek tažen i) rostoucí poptávkou po zbraních pro vymáhání práva s vysokým dopadem v průběhu jednoho až dvou let a vysokým dopadem v příštích třech až pěti letech a ii) zvýšením výdajů na obranu se středním dopadem v příštím roce až dvou letech a vysokým dopadem v příštích třech až pěti letech. Došlo k nárůstu celkových výdajů na obranu v různých zemích po celém světě. Rostoucí rozpočet na obranu různých zemí hraje významnou roli v programu modernizace obrany přijatém pro posílení jejich vojenských sil. Odhaduje se, že globální vojenské výdaje dosáhly v roce 2019 1 922,10 mld. USD (zdroj: SIPRI Military Expenditure Database), nejvyšší úroveň od roku 1988<sup>5</sup>. Mezi 15 zemí s nejvyššími vojenskými výdaji v roce 2019 patří Spojené státy (719 miliard USD), Čína (266 miliard USD), Francie (52 miliard USD), Německo (51 miliard USD), Velká Británie (50 miliard USD) a Itálie (28 miliard USD) (při konstantních cenách a směnných kurzech roku 2018).

### iii) Marketing a zákazníci

CZG se domnívá, že její značky jsou mezi zákazníky celosvětově uznávány a oceňovány zejména pro dobré řemeslné zpracování, které je podpořeno více než 80letou zkušeností Skupiny v oblasti střelných zbraní a ikonickým statusem některých jejích výrobků. Například pistole Shadow 2 OR z CZ-USA byla v roce 2020 vyhlášena nejlepší poloautomatickou pistolí roku časopisu the Ballistic Magazine<sup>6</sup>. V roce 2019 byla řada CZ P-10S Optics Ready oceněna cenou On Target Magazine<sup>7</sup> Editor's Choice Award a Gun News Daily zařadil pistoli CZ 75 na třetí místo mezi deset nejlepších ručních zbraní pro domácí obranu a mezi cenově nejvýhodnější<sup>8</sup>. Gun News Daily také popsal CZ 75 jako nejkopírovanější pistoli na světě a archetyp pistole „Wonder Nine“, což jsou devítimilimetrové poloautomatické pistole s dvojitým zásobníkem vysokokapacitního zásobníku a celoocelovým rámem<sup>4</sup>. V roce 2018 byla CZ Scorpion EVO 3 S1 oceněna časopisem Ballistic's Best za nejlepší pistoli volenou editorem a v roce 2017 byla oceněna cenou TTAG<sup>9</sup> Editor's Choice Award za nejlepší novou střelnou zbraň roku 2015<sup>10</sup>. Skupina prodala více než milion pistolí CZ 75 a CZ P-10 C získala ocenění „Pistole roku 2017“ od prestižního amerického časopisu Guns & Ammo. Střelné zbraně Skupiny používá také řada

---

<sup>5</sup> Zdroj: SIPRI

<sup>6</sup> Zdroj: The Outdoor Wire

<sup>7</sup> Zdroj: On Target Magazine

<sup>8</sup> Zdroj: Guns News Daily: 10 Best Handguns

<sup>9</sup> Zdroj: Ballistic's Best

<sup>10</sup> Zdroj: TTAG

ozbrojených složek, jako jsou ozbrojené síly v České republice, Maďarsku, Polsku, na Slovensku, v Portugalsku, Rumunsku, Jordánsku a Srbsku; policejní a pohraniční jednotky v České republice, Kolumbii, Keni, Indonésii, Malajsii, Mexiku, Polsku, Rumunsku, Slovensku, Slovinsku, Singapuru, Uzbekistánu a Vietnamu; a francouzské protiteroristické zvláštní síly, Groupe d'intervention de la Gendarmerie nationale.

Závazek Skupiny dodržovat nejvyšší standardy kvality v oboru a technologickou zdatnost podtrhují i úspěchy produktů v odborných střeleckých akcích. Například v říjnu 2019 pan David Miller a pětičlenný tým CZ-USA dosáhli nového světového rekordu zapsaného do Guinnessovy knihy 14 167 sportovních holubů zasažených pětičlenným týmem za 12 hodin. K tomu používali samonabíjecí brokovnici CZ 1012 s maximálně spolehlivým bezplynovým inerčním závěrem. Její kvalita byla prokázána tím, že prošla 5 000 výstřely bez čištění nebo mazání. Kromě toho byla podle publikace NRA Shooting Sports USA CZ Shadow 2 nejoblíbenější zbraní ve výrobní divizi na národním šampionátu USPSA v roce 2018, kde ji používalo 48 % účastníků, zatímco druhou nejoblíbenější zbraň vyrobenou konkurentem si vybralo pouze 20 % účastníků výrobní divize..

V roce 2019 byla Skupina CZG vybrána, aby reprezentovala Českou republiku v projektu Evropské obranné agentury nazvaném Aditivní výroba kovových auxetických konstrukcí a materiálů pro lehký pancíř ("AMALIA"). Skupina podporuje cíl společnosti AMALIA zvýšit výkonnost balistické a protivýbušné obrany EU poskytováním podpory výzkumu a vývoje a výrobou vzorků.

Výrobky Skupiny jsou uváděny na trhy ozbrojených složek a na komerční trhy pod několika značkami včetně CZ (Česká zbrojovka), CZ-USA, Dana Wessona, Brněnských pušek a 4M SYSTEMS.

Mezi vojenské zákazníky patří členové běžných armádních jednotek a příslušníci různých jednotek vojenských speciálních sil. Mezi zákazníky donucovacích orgánů patří mimo jiné příslušníci federální a městské policie, příslušníci pohraniční stráže, příslušníci vězeňské služby a jednotky osobní ochrany. Mezi komerčními zákazníky patří lovci a outdooroví nadšenci, sportovní střelci, včetně těch, kteří se účastní soutěží pořádaných IPSC, USPSA, IDPA i dalších soutěží, jako jsou různé soutěže s brokovnicemi a kulovnicemi. Poslední kategorie komerčních zákazníků je označena jako hobby, domácí ochrana a osobní obrana.

Marketingové kampaně a iniciativy Skupiny jsou založeny na pečlivém hodnocení každého trhu, skupin zákazníků a možných právních omezení na tomto trhu. Marketingoví analytici Skupiny pravidelně vyhodnocují tržní potenciál a provádějí hloubkový výzkum, který pak používají specialisté Skupiny na marketingovou komunikaci a externí marketingové agentury k vytváření účinných marketingových materiálů relevantních pro konkrétní skupinu koncových zákazníků. Ve Spojených státech procházejí marketingové a reklamní materiály zvláštním přezkoumáním, aby se zajistilo, že jejich obsah nepřiměřeně nevystaví Skupinu odpovědnosti podle některých nových právních teorií, které jsou v současné době předmětem sporu u různých soudů USA. Skupina prodává především prostřednictvím těchto distribučních kanálů: velkoobchod, nabídková řízení, přímý prodej a on-line. Skupina prodává především velkoobchodníkům a distributorům pro komerční trh a především prostřednictvím výběrových řízení zákazníkům z řad ozbrojených složek, ale také přímo koncovým uživatelům prostřednictvím dvou firemních maloobchodních prodejen (se sídlem v České republice) a vlastního e-shopu pro příslušenství střelných zbraní.

## iv) Dodavatelé

Skupina se při výrobě střelných zbraní spoléhá na externí dodavatele materiálů, dílů a dokonce i kompletních výrobků (tj. střelných zbraní, příslušenství, střeliva atd.). Skupina využívá řadu surovin, včetně oceli, dřeva, hliníku a některých slitin. Skupina také využívá různé typy dodávaných komponentů, zejména polymery a plastové části střelných zbraní, zásobníky pro pistole, obráběcí části střelných zbraní a kovové práškové vstřikovací díly („MIM“) pro ruční zbraně.

Skupina udržuje vztahy s více než 2 000 dodavateli různých dílů, komodit, materiálů a služeb prostřednictvím kombinace krátkodobých a střednědobých smluv, z nichž některé obsahují minimální požadavky na nákup (především u energetických společností), ale často bez požadavků na objem nebo fixních cen, s různými dodavateli, jakož i dlouhodobé vztahy s dodavateli. Skupina například spolupracuje se společnostmi Rheinmetall Waffe Munition GmbH na vývoji a dodávkách střeliva středního a vysokého kalibru i pyrotechnických výrobků. Skupina dokončuje sportovní a lovecké brokovnice od dvou tureckých dodavatelů, Huglu (Huğlu Av Tüfekleri İmali Alım-Satım Küçük Sanat Kooperatifi temsilciler) a Akkar (Akkar Silah Sanayi), na prodej na trhu se střelnými zbraněmi ve Spojených státech. Všechny tyto turecké brokovnice jsou uváděny na trh a prodávány pod značkou CZ-USA. Neexistuje žádná písemná dohoda mezi CZ-USA a Akkar nebo Huglu. Spolupráce mezi Akkarem a CZ-USA začala v roce 2012 na nevýhradní bázi. Spolupráce mezi Huglu a CZ-USA byla původně zahájena v roce 2003.

Skupina považuje za nejvýznamnější pro výrobní proces následující smluvní vztahy: dodávky zásobníků, obráběné části střelných zbraní (zejména závěry) a díly stříkaných kovů používané pro pistole a pušky.

## v) Regulace

### REGULACE STŘELNÝCH ZBRANÍ

Všechny segmenty činnosti Skupiny podléhají platným českým i zahraničním zákonům a předpisům. Tento oddíl nemá být komplexním nebo úplným popisem celého regulačního rámce doprovázejícího a/nebo týkajícího se hlavních určujících faktorů činnosti Skupiny, ale shrnutím, jehož cílem je pouze zdůraznit hlavní právní předpisy a regulační požadavky, které je nutné splnit, aby Skupina mohla provozovat svou činnost.

### PŘÍSLUŠNÉ PŘÁVNÍ PŘEDPISY ČR A EU

Na výrobní a obchodní činnost týkající se střelných zbraní v České republice se vztahuje především český zákon o střelných zbraních a střelivu, kterým se provádí příslušná legislativa EU, zejména směrnice Rady 91/477/EHS ze dne 18. června 1991 o kontrole nabývání a držení zbraní, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „směrnice o střelných zbraních“) a živnostenský zákon. Dále zákon č. 156/2000 Sb., o ověřování některých typů střelných zbraní, střeliva a pyrotechniky (dále jen „zákon o autentizaci střelných zbraní“) stanoví povinnosti výrobců střelných zbraní, dovozců, distributorů a dalších osob souvisejících s postupem ověřování střelných zbraní prováděným Českým úřadem pro zkoušení zbraní a střeliva. Postupy prováděné Českým úřadem pro zkoušení zbraní a střeliva jsou dále upraveny ministerskou

vyhláškou č. 335/2004 Sb., o provádění některých ustanovení zákona o ověřování střelných zbraní.

Pokud jde o právní předpisy EU, směrnice o střelných zbraních byla změněna směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/853 ze dne 17. května 2017 („směrnice o zákazu zbraní“). Česká republika doposud nezavedla směrnici o zákazu zbraní do českého práva navzdory termínu jejího zavedení v září 2018. V červenci 2019 vydala Evropská komise odůvodněné stanovisko, v němž vyzvala Českou republiku a další členské státy, které směrnicí o zákazu zbraní neimplementovaly do svých vnitrostátních právních předpisů, aby tak učinily co nejdříve. Tento krok následuje po oznámení, které Evropská komise zaslala příslušným členským státům v listopadu 2018. Dotčené členské státy měly dva měsíce ode dne oznámení, aby Evropské komisi oznámily přijatá opatření. V opačném případě může Evropská komise rozhodnout o dalších krocích před Soudním dvorem EU.

V reakci na směrnici o zákazu zbraní byl českému parlamentu předložen návrh novely českého ústavního zákona č. 2/1993 Sb., Listiny základních práv a svobod, kterou připravil Senát Parlamentu České republiky. Navrhovaný návrh novely zavádí právo bránit sebe i životy druhých zbraní jako ústavní právo.

## VÝROBNÍ A OBCHODNÍ LICENCE

Všechny osoby podnikající v souvislosti s výrobou nebo obchodem se střelnými zbraněmi jsou povinny získat následující licence: (i) živnostenský list podle živnostenského zákona, (ii) zbrojní licenci podle zákona o zbraních a (iii) vývozní licenci podle zákona č. 228/2005 Sb., o kontrole obchodu s výrobky, jejichž držení se v České republice omezuje z bezpečnostních důvodů a zákona o zahraničním obchodu s vojenským materiálem.

## MANIPULACE SE STŘELNÝMI ZBRANĚMI

zákonu o zbraních a vládnímu nařízení č. 217/2017 Sb., o požadavcích na zabezpečení zbraní, střeliva, černého loveckého prachu, bezdýmného prachu, zápalek a muničního skladiště (dále jen „nařízení o požadavcích na zabezpečení“). Nařízení o požadavcích na zabezpečení dále stanovuje požadavky podle českého zákona o zbraních pro manipulaci se střelnými zbraněmi (vojenskými i nevojenskými). Na dodržování českého zákona o zbraních a nařízení o požadavcích na zabezpečení dohlíží příslušný policejní úřad; v tomto ohledu může příslušný policejní úřad zejména požadovat přístup k dokumentaci týkající se kontrolovaných střelných zbraní, požádat o předložení příslušného bezpečnostního materiálu nebo dohlížet na jeho zničení.

## REGULACE STŘELNÝCH ZBRANÍ V USA

Kromě české a evropské regulace podléhá výroba, prodej a nákup střelných zbraní v USA rozsáhlé federální, státní a místní vládní regulaci. Hlavními federálními zákony a předpisy jsou: the Gun Control Act z roku 1968, the National Firearms Act z roku 1934, the Arms Export Control Act z roku 1976, the International Traffic in Arms Regulations a the Export Administration Regulations, v jejich platném znění.

Dovoz a vývoz obranných předmětů a služeb do/ze Spojených států a americkými osobami podléhá v USA regulaci ITAR a předpisům o vývozní správě EAR, které omezují a kontrolují tok

obrných a vojenských předmětů a služeb (včetně střelných zbraní), ze Spojených států a přes Spojené státy. Prodeje Skupiny, který nezahrnují tok obranných předmětů, jiných vojenských předmětů a služeb přímo či nepřímo osobám/od osob v USA nebo do/z USA, nepodléhá ITAR ani EAR. V souladu s tím činnosti CZG mimo USA poskytují Skupině konkurenční výhodu oproti jejím konkurentům se sídlem v USA, protože CZG může sloužit zákazníkům z řad ozbrojených složek, kteří ze svých výběrových řízení musí vyloučit jakékoli výrobky a výrobce, na které se vztahují ITAR nebo EAR (například nedávná výběrová řízení v Německu a Francii). Vedení Skupiny se domnívá, že tyto faktory tvoří pevný základ pro další růst Skupiny.

## b. Finanční výsledky

### VÝNOSY

Tržby vzrostly o 14,6 %, z 6,0 miliardy Kč v roce 2019 na 6,8 miliardy Kč v roce 2020, a to zejména v důsledku nárůstu počtu prodaných střelných zbraní na základě zvýšené poptávky ve Spojených státech, Evropě (mimo ČR) a v Africe.

Regionálně se tržby z České republiky v roce 2020 snížily o 76,0 % na 327,4 milionu Kč, a to snížením prodejů klíčovými zákazníky z řad ozbrojených složek v České republice a vlivem jednorázové dodávky munice v roce 2019, která se v roce 2020 neopakovala. Situaci v roce 2020 ovlivnily i nižší prodeje komerčním zákazníkům v důsledku nouzových opatření související s pandemií covid-19, což mělo negativní dopad na dostupnost distribučních kanálů Skupiny. Příjmy ve Spojených státech vzrostly o 49,3 % a v roce 2020 dosáhly 4 506,7 milionu Kč, a to zejména vinou zvýšené poptávky v důsledku pandemie covidu-19, občanských nepokojů a požadavků na ukočení financování policie v USA. Tržby v Evropě (mimo ČR) vzrostly o 12,4 % na 936,2 milionu Kč v roce 2020.

Tržby v Africe vzrostly v roce 2020 o 212,4 % na 414,6 milionu Kč díky jednorázovým prodejům zákazníkům z řad ozbrojených složek. Tržby v Asii vzrostly o 24,9 % na 390,6 milionu Kč v roce 2020 v důsledku zvýšeného prodeje zákazníkům z řad ozbrojených složek a také nárůstem prodejů komerčním zákazníkům. Tržby ve zbytku světa (ostatní) v roce 2020 klesly o 17,4 % na 244,0 milionu Kč kvůli negativnímu dopadu na dostupnost distribučních kanálů skupiny způsobenému nouzovými opatřeními souvisejícími s pandemií covidu-19.

Následující tabulka uvádí rozdělení příjmů Skupiny podle regionů:

(v tis. Kč)	Za rok končící 31. prosincem		Změna v %
	2020 (auditované)	2019	
Česká republika	327 419	1 366 980	-76,0 %
Spojené státy americké	4 506 751	3 018 113	49,3 %
Evropa (mimo ČR)	936 257	832 787	12,4 %
Afrika	414 641	132 712	212,4 %
Asie	390 575	312 833	24,9 %
Ostatní	244 030	295 317	-17,4 %
<b>Celkem</b>	<b>6 819 673</b>	<b>5 958 742</b>	<b>14,4 %</b>

### **Ostatní provozní výnosy**

Ostatní provozní výnosy se snížily v roce 2020 meziročně o 50,3 % a dosáhly výše 50,4 milionu Kč v důsledku vlivu jednorázových licenčních poplatků na výrobu střelných zbraní z roku 2019, které se v roce 2020 neopakovaly.

### **Změny stavu zásob vlastní výroby**



Změna stavu zásob vlastní výroby se snížila především v důsledku zvýšené poptávky ve Spojených státech, což vedlo k úplnému vyčerpání zásob ve Spojených státech a zvýšení výroby jak v České republice, tak v USA.

### **Aktivace**

Aktivace dosáhla v roce 2020 výše 123,5 milionu Kč, což je o 17,7 % více nežli v roce 2019.

### **Spotřeba materiálu, zboží a energie**

Účetní položka „Spotřeba materiálu, zboží a energie“ se skládá z nákladů na prodané zboží, spotřeby materiálu a spotřeby energie. V roce 2020 se položka meziročně snížila o 5,2 % a dosáhla 2 736,0 mil. Kč. Z toho se zvýšila spotřeba materiálu o 4,7 %, zatímco náklady na prodané zboží a spotřeba energie se snížily o 29,4 % a o 2,6 %. V procentním vyjádření k tržbám se spotřeba snížila ze 48,4 % v roce 2019 na 40,1 % v roce 2020.

### **Služby**

Služby se v roce 2020 meziročně zvýšily o 33,4 % na 1 094,7 milionu Kč, a to především vlivem reklasifikace prodejních provizí v USA a provozním a logistickým nákladům souvisejícím s opatřeními přijatými v souvislosti s pandemií covidu-19.

### **Osobní náklady**

Osobní náklady se meziročně zvýšily o 16,6 % a v roce 2020 činily 1 260,1 milionu Kč. Nárůst byl způsoben změnami v alokaci odměn členů statutárních orgánů Společnosti (během šesti měsíců končících 30. června 2020 Společnost vyplácela odměny představenstvu a dozorčí radě), novými manažerskými pozicemi v obchodním oddělení a náborem nových zaměstnanců v USA a Německu.

### **Odpisy**

Odpisy se v roce 2020 meziročně zvýšily o 6,2 % na 393,5 milionu Kč. Zvýšení lze připsat průběžným investicím Skupiny do její výrobní základny a tím rostoucím odpisům.

### **Ostatní provozní náklady**

Ostatní provozní náklady činily v roce 2020 144,3 milionu Kč, o 23,5 % meziročně více, a to zejména v důsledku rozpuštění rezervy na starší zásoby při prodeji těchto zásob zákazníkovi Skupiny.

### **EBITDA z pokračujících činností**

Vedení Společnosti považuje EBITDA z pokračujících činností za klíčový ukazatel výkonnosti při hodnocení činnosti Skupiny. EBITDA z pokračujících činností není měřítkem výkonnosti definovaným nebo uznaným IFRS. Skupina počítá EBITDA z pokračujících činností na základě dat zahrnutých do auditované účetní závěrky. EBITDA z pokračujících činností je definována jako zisk za období po zdanění mínus zisk z ukončených činností po zdanění plus daň z příjmu mínus ostatní finanční výnosy plus ostatní finanční náklady mínus výnosové úroky plus nákladové úroky plus náklady na derivátové transakce mínus výnosy z derivátových transakcí plus odpisy a amortizace.

EBITDA z pokračujících činností činila v roce 2020 1 470,7 milionu Kč, což je meziroční nárůst o 11,9 %.

### ***Výnosové úroky a ostatní finanční výnosy***

Výnosové úroky meziročně vzrostly o 2,1 % a v roce 2020 činily 17,3 milionu Kč. Ostatní finanční výnosy vzrostly meziročně o 299,1 % a v roce 2020 činily 295,6 milionu Kč, a to především v důsledku pohybu tržních úrokových sazeb a reklasifikace finančních výnosů z derivátových transakcí.

### ***Nákladové úroky a ostatní finanční náklady***

Nákladové úroky se v roce 2020 snížily o 10,9 % na 76,5 milionu Kč. Ostatní finanční náklady se v roce 2020 meziročně zvýšily o 310,7 % na 361,3 milionu Kč, což bylo způsobeno především kurzovými ztrátami.

### ***Výnosy/náklady derivátových transakcí***

Výnosy z derivátových transakcí se meziročně snížily o 60,6 % a v roce 2020 činily 138,9 mil. Kč. Náklady z derivátových transakcí se v roce 2020 meziročně snížily o 20,1 % na 240,1 milionu Kč.

### ***Výsledek hospodaření před zdaněním***

Zisk před zdaněním mírně meziročně klesl o 6,7 % a v roce 2020 činil 851,0 mil. Kč. Pokles souvisí s depreciací kurzu Kč vůči EUR i USD v roce 2020, jak bylo uvedeno výše.

### ***Daň z příjmu***

V důsledku nižšího zisku před zdaněním se daň z příjmu meziročně snížila o 2,2 % a v roce 2020 dosáhla 174,5 milionu Kč. Odhadovaná efektivní daňová sazba se zvýšila z 19,5 % v roce 2019 na 20,5 % v roce 2020.

### ***Zisk za období z pokračujících činností***

Zisk za období z pokračujících činností se v důsledku výše uvedených faktorů meziročně snížil o 7,8 % a v roce 2020 dosáhl 676,6 milionu Kč.

### ***Čistý zisk na akcii připadající vlastníku mateřské společnosti***

V roce 2020 činil čistý zisk na akcii připadající vlastníku mateřské společnosti 21 Kč, což je o 16,0 % méně než v roce 2019.

## c. Strategie a výhled

Skupina věří v uskutečnění strategie růstu, která kombinuje neorganický růst prostřednictvím akvizic, včetně zamýšlené akvizice Coltu, a organického růstu poháněného interními zdroji a projektem Little Rock, který byl odložen.

### PRONIKÁNÍ NA TRHY OZBROJENÝCH SLOŽEK

V současné době Skupina generuje většinu příjmů z prodeje na komeční trh. Skupina se hodlá zaměřit na zvýšení pronikání na trhy ozbrojených složek, zejména v západní Evropě, Spojených státech a vybraných trzích v Asii. Vedení Skupiny se domnívá, že trh ozbrojených složek nabízí větší příležitosti k růstu než komerční trh vzhledem k současné politické a bezpečnostní situaci a poměrně vysokým investičním nárokům ve většině rozvinutých zemí. Skupina se rovněž domnívá, že zvýšený prodej zákazníkům ozbrojených složek obecně zvýší povědomí o značce a podpoří cíl Skupiny zařadit své produkty mezi prémiové značky.

Skupina se domnívá, že má dobré postavení k dalšímu pronikání na trh ozbrojených složek. Skupina může zužitkovat své mnohaleté zkušenosti získané z dodávek střelných zbraní zákazníkům ozbrojených složek a může stávajícím i novým zákazníkům z řad ozbrojených složek nabídnout kompletní řešení v oblasti střelných zbraní a střeliva. K tomu je nezbytné získat příslušné vývozní licence k vývozu střelných zbraní a Skupina má dobré výsledky v získávání nezbytných schválení pro vývoz z EU.

Skupina vylepšila svou produktovou nabídku v letech 2019 a 2020, aby zahrnovala všechny relevantní typy ručních zbraní (hlavně pistolí), samopalů a pokročilých útočných pušek, včetně nové řady malorážky CZ 457, malorážky CZ 455 Mini Sniper, sportovní speciální pistole CZ Shadow 2 Orange a tří nových modelů polymerové pistole CZ P-10. Skupina má rovněž v úmyslu zintenzivnit své úsilí v oblasti prodeje střelných zbraní a příslušenství a marketingu s cílem proniknout na trh ozbrojených složek, mimo jiné prostřednictvím prezentací a testovacích akcí pro zákazníky z řad ozbrojených složek. Skupina také posílila svoji přítomnost v Německu a západní Evropě vytvořením nového obchodního týmu. Její zbraň P-10 prochází testováním, aby byla certifikována pro použití německými orgány činnými v trestním řízení. Za účelem zvýšení úspěšnosti při uzavírání dohod se zákazníky z řad ozbrojených složek zřídila Skupiny oddělení podpory výběrových řízení, které konkrétně monitoruje a vyhodnocuje různé příležitosti na tomto trhu. S cílem zvýšit pronikání na trh Skupina také aktivně vyhledává, vybírá a spolupracuje s externími vládními agenturami, partnery a odborníky, jako jsou různé dodavatelské a nákupní agentury, a najímá zkušené odborníky s vojenským zázemím a dlouhodobými zkušenostmi v oblasti obranného průmyslu. Tito jedinci aktivně hledají nové příležitosti a poskytují zpětnou vazbu výzkumným a vývojovým týmům, které zajistí udržení vysoce konkurenčního produktového portfolia.

### RŮST PROSTŘEDNICTVÍM PŘÍLEŽITOSTNÝCH AKVIZIC

Za účelem naplnění vize Skupina průběžně monitoruje a vyhodnocuje příležitosti k růstu prostřednictvím možných akvizic. Skupina se primárně zabývá akvizičními příležitostmi mezi svými konkurenty v odvětví výroby střelných zbraní, zejména těmi, kteří působí na trhu

ozbrojených složek, aby Skupině dále umožnili proniknout na tento trh. Kromě toho se Skupina zaměřuje na akviziční příležitosti mezi výrobcí a konstruktéry optiky a optoelektroniky z důvodu očekávání změny potřeb a preferencí zákazníků z řad ozbrojených složek, které povedou k digitalizaci malých střelných zbraní a další integraci optiky a optoelektroniky. Skupina rovněž monitoruje výrobce a návrháře munice, kteří by doplňovali výrobní portfolio Skupiny vzhledem rostoucí poptávce zákazníků z řad ozbrojených složek po střelivu s větším dopadem. Skupina považuje optimální hodnotu potenciálních akvizičních cílů 50 až 300 milionů EUR. Cena potenciálního akvizičního cíle je závislá na trhu, na kterém subjekt působí, a na jeho postavení na tomto trhu.

V únoru 2021 Skupina uzavřela smlouvu o akvizici Coltu. Prostřednictvím této akvizice Skupina plánuje vybudovat silnou výrobní základnu ve Spojených státech a získat řadu komerčních zákazníků.

Aby Skupina mohla uskutečňovat svoji akviziční strategii transparentním způsobem a v souladu se zájmy všech zúčastněných stran, rozhodla se vytvořit výbor pro akvizice, který pomůže zajistit koordinovaný přístup v oblasti fúzí a akvizic.

## GENEROVAT RŮST ROZŠÍŘENÍM SVÉ PŘÍTOMNOSTI V USA A V EU

Skupina působí na více než 90 trzích po celém světě a nadále rozšiřuje svou přítomnost na růstových trzích, zejména v USA. Dynamický růst v USA v posledních letech vyžaduje další rozšiřování nejen výroby, ale také potřebu lokalizace. Skupina se snaží prosadit jako prémiová značka v USA posílením uznání značky mezi zákazníky z řad ozbrojených složek, zvýšením objemu výroby a rozšířením nabídky typů střelných zbraní, včetně úprav a vylepšení současné skladby výrobků. Skupina hodlá pokračovat v modernizaci svých stávajících výrobních závodů v České republice, aby podpořila svůj organický růst a zvýšila svoji efektivitu výroby a optimalizovala řízení zásob a plnění objednávek.

Skupina se také rozhodla strategicky rozšířit své výrobní kapacity ve Spojených státech výstavbou nového výrobního závodu v Little Rocku v Arkansasu, který může výhledově sloužit jako sídlo Skupiny v Severní Americe a druhý velký výrobní závod ke stávajícímu hlavnímu závodu v Uherském Brodě. Skupina se domnívá, že nové výrobní zařízení v Little Rocku jí pomůže lépe sloužit americkému trhu, největšímu a nejdůležitějšímu trhu s ručními střelnými zbraněmi na světě a soutěžit ve více výběrových řízeních u zákazníků z řad ozbrojených složek, protože její výrobky budou způsobilé podle amerických zákonů. Tímto by se dále posílilo uznání značky v USA. Kromě toho větší výrobní kapacita v USA poskytne Skupině flexibilitu při alokaci výroby mezi EU a USA v případě potřeby, například v důsledku regulačních změn nebo nákladové struktury v jednom nebo druhém místě. K datu této výroční zprávy měla Skupina zajištěna všechna potřebná interní schválení pro zahájení výstavby projektu Little Rock. Představenstvo Společnosti se v prosinci 2020 rozhodlo proces dále odložit, protože případná akvizice Coltu by mohla představovat vhodnou střednědobou náhradu projektu Little Rock a mohla by Skupině poskytnout potřebnou dodatečnou výrobní kapacitu v USA. Proto v závislosti na dokončení akvizice a integrace Coltu Skupina přezkoumá svou strategii budování výrobní kapacity v USA. Skupina v současné době odhaduje, že akvizice Coltu by mohla vést k odložení Little Rocku přibližně o tři až pět let.

Skupina také nedávno uzavřela rámcovou dohodu s maďarskou společností HM ARZENÁL, která je plně vlastněna maďarským státem, a udělila společnosti HM ARZENÁL licenci na výrobu a prodej určitých typů střelných zbraní CZ v Maďarsku. Jakákoli nadbytečná výrobní kapacita z

maďarského závodu představuje dodatečnou výrobní kapacitu, která je potenciálně k dispozici na podporu organického růstu Skupiny.

Kromě geografické expanze Skupina vyvíjí také širší produktové portfolio. Nové výrobky budou mimo jiné zahrnovat optiku a optoelektroniku s cílem podpořit očekávaný přechod na používání inteligentních a integrovaných střelných zbraní mezi zákazníky z řad ozbrojených složek, které Skupina a její partneři vyvíjejí. Skupina také plánuje zavést služby, jako jsou specializované vzdělávací programy pro orgány ozbrojených složek.

## PROJEKT LITTLE ROCK

Skupina se rozhodla vybudovat své severoamerické sídlo a výrobní závod v Little Rocku v Arkansasu. Projekt Little Rock bude realizován prostřednictvím nově založené společnosti CZ MFG, Inc., která je 100 % dceřinou společností CZ-US Holdings, Inc. Podle plánu Skupiny se očekává, že závod bude vyrábět, skladovat a distribuovat špičkové a přesné střelné zbraně a v příštích pěti letech zaměstná až 300 pracovníků. Stát Arkansas souhlasil s podporou výstavby výrobního zařízení pobídkami, včetně vzdělávacího programu, programu daňových výhod, programu darování pozemků a po splnění podmínek určitých pobídek (zejména vytvoření pracovních míst) také nevratné půjčky. Očekává se, že celková výše pobídek přesáhne 23,4 milionu USD. Celková plocha pozemku je přibližně 260 000 m<sup>2</sup> a je součástí programu darování pozemků. Plánovaný distribuční a výrobní závod by měl mít přibližně 18 000 m<sup>2</sup>.

Společnost již získala potřebná povolení k zahájení výstavby projektu Little Rock, který měl původně začít v druhé polovině roku 2020. Představenstvo Společnosti se v prosinci 2020 rozhodlo proces dále odložit, protože případná akvizice Coltu může potenciálně představovat vhodnou střednědobou náhradu projektu Little Rock a mohla by Skupině poskytnout potřebnou dodatečnou výrobní kapacitu v USA. Proto v závislosti na dokončení akvizice a integrace Coltu CZG přezkoumá svou strategii budování výrobní přítomnosti v USA. Skupina v současné době odhaduje, že akvizice Coltu by mohla vést k odložení Little Rocku přibližně o tři až pět let.

## PRONIKÁNÍ NA TRHY OZBROJENÝCH SLOŽEK

V současné době Skupina generuje většinu příjmů z prodeje na komerční trh. Skupina se hodlá zaměřit na zvýšení pronikání na trhy ozbrojených složek, zejména v západní Evropě, Spojených státech a vybraných trzích v Asii. Vedení se domnívá, že trh ozbrojených složek nabízí větší příležitosti k růstu než komerční trh vzhledem k současné politické a bezpečnostní situaci a poměrně velkým investičním nákladům ve většině rozvinutých zemí. Skupina se rovněž domnívá, že zvýšený prodej zákazníkům z řad ozbrojených složek obecně zvýší povědomí o značce a podpoří cíl Skupiny umístit své produkty mezi prémiové značky.

Skupina se domnívá, že má dobré postavení k dalšímu pronikání na trh ozbrojených složek. Skupina může využít své mnohaleté zkušenosti získané z dodávek střelných zbraní zákazníkům z řad ozbrojených složek a může stávajícím i novým zákazníkům nabídnout kompletní řešení v oblasti střelných zbraní a střeliva. Kromě toho je nezbytné získat příslušné vývozní licence a Skupina má dobré výsledky v získávání nezbytných schválení pro vývoz z EU.

Skupina vylepšila svou produktovou nabídku v letech 2019 a 2020, aby zahrnovala všechny relevantní typy ručních zbraní (hlavně pistolí), samopalů a pokročilých útočných pušky, včetně nové řady malorážky CZ 457, malorážky CZ 455 Mini Sniper, sportovní speciální pistole CZ

Shadow 2 Orange a tří nových modelů polymerové pistole CZ P-10. Skupina má rovněž v úmyslu zintenzivnit své úsilí v oblasti prodeje střelných zbraní a příslušenství a marketingu s cílem proniknout na trh ozbrojených složek, mimo jiné prostřednictvím prezentací a testovacích akcí pro zákazníky z řad ozbrojených složek. Skupina také posílila svoji přítomnost v Německu a západní Evropě vytvořením nového obchodního týmu. Její zbraň P-10 prochází testováním, aby byla certifikována pro použití německými orgány činnými v trestním řízení. Za účelem zvýšení úspěšnosti při uzavírání dohod se zákazníky z řad ozbrojených složek zřídila Skupiny oddělení podpory výběrových řízení, které monitoruje a vyhodnocuje různé příležitosti na tomto trhu. S cílem zvýšit pronikání na trh Skupina také aktivně vyhledává, vybírá a spolupracuje s externími vládními agenturami, partnery a odborníky, jako jsou různé dodavatelské a nákupní agentury a najímá zkušené odborníky s vojenským zázemím a dlouhodobými zkušenostmi v oblasti obranného průmyslu. Tito jedinci aktivně hledají nové příležitosti a poskytují zpětnou vazbu výzkumným a vývojovým týmům, které zajistí udržení vysoce konkurenčního produktového portfolia.

### ROZŠÍŘENÍ PŘÍTOMNOSTI V USA A V EU

Skupina působí na více než 90 trzích po celém světě a nadále rozšiřuje svou přítomnost na růstových trzích, zejména v USA. Dynamický růst v USA v posledních letech vyžaduje další rozšiřování nejen výroby, ale také možnost lokalizace. Skupina se snaží prosadit jako prémiová značka v USA posílením uznání značky mezi zákazníky z řad ozbrojených složek, zvýšením objemu výroby svých střelných zbraní a rozšířením nabídky typů střelných zbraní, včetně úprav a vylepšení současné skladby výrobků. Skupina hodlá pokračovat v modernizaci svých stávajících výrobních závodů v České republice, aby podpořila svůj organický růst a zvýšila svoji efektivitu výroby a optimalizovala řízení zásob a plnění objednávek.

Skupina také nedávno uzavřela rámcovou dohodu s maďarskou společností HM ARZENÁL, která je plně vlastněna maďarským státem, a udělila společnosti HM ARZENÁL licenci na výrobu a prodej určitých typů střelných zbraní CZ v Maďarsku. Jakákoli nadbytečná výrobní kapacita z maďarského závodu představuje dodatečnou výrobní kapacitu, která je potenciálně k dispozici na podporu organického růstu Skupiny.

Kromě geografické expanze Skupina vyvíjí také širší produktové portfolio. Nové výrobky budou mimo jiné zahrnovat optiku a optoelektroniku s cílem podpořit očekávaný přechod na používání inteligentních a integrovaných střelných zbraní mezi zákazníky z řad ozbrojených složek.

### CZ EXPORT PRAHA S.R.O. – OBCHODNÍ STRATEGIE

CZ Export Praha, s.r.o. („CZ EXPORT“) je globální obchodní organizace CZG s klíčovou odpovědností za nové trhy a rozvoj nových partnerství a za monitorování nových obchodních příležitostí po celém světě, s výjimkou prodejních aktivit na území USA. CZ EXPORT pokrývá jak prodej, rozvoj podnikání, tak globální marketing a spotřebitelský/zákaznický výzkum. CZ EXPORT působí jako další komerční reprezentant a obchodní developer sesterských společností v rámci Skupiny CZG. CZ EXPORT také nakupuje a prodává další vybavení a střelivo dodávané vně Skupiny a doplňuje tak portfolio nabízených produktů pro zákazníky.

### VÝHLED NA ROK 2021

V roce 2021 bude finanční výkonnost Skupiny významně ovlivněna akvizicí 100% podílu ve společnosti Colt Holding Company LLC. Očekává se, že kombinované výnosy ovlivní kromě samotného silného organického růstu stávajících operací CZG také výnosy a EBITDA Skupiny. Akvizice bude částečně financována externím financováním ve formě emise dluhopisů, která zvýší čistý dluh a poměr čistého zadlužení, který byl na konci roku 2020 na přibližně nulové úrovni. Další růst se očekává na trhu USA a prodeje v ČR by měly těžit z dodávek rámcové smlouvy s Armádou ČR.

Vedení Společnosti očekává, že celkové výnosy v roce 2021 mohou dosáhnout výše 7,1 - 7,4 miliardy Kč. Pokud se započtou očekávané výnosy Coltu, celkové výnosy by mohly v roce 2021 dosáhnout 12,5 – 12,8 miliardy korun. Očekávaná EBITDA v roce 2021 by mohla mírně růst na 1,45 – 1,65 miliardy Kč pro CZG nebo na 2,35 – 2,55 miliardy Kč včetně Coltu. Kapitálové výdaje Společnosti by měly v roce 2021 dosáhnout 5-7 % celkových tržeb, tedy 500 – 805 milionů Kč.

Skupina v tuto chvíli nemůže předvídat dopad pandemie covidu-19, ale ten by mohl mít významný nepříznivý dopad na podnikání, finanční situaci, provozní výsledky a/nebo peněžní toky Skupiny.

## d. Informace týkající se covidu-19

### DOPAD COVID-19 NA SKUPINU

Skupina provozuje hlavní výrobní závod v Uherském Brodě. Dopad koronaviru způsobujícího onemocnění covid-19 na výrobu byl dosud omezený. K zásadnímu přerušení výrobního procesu v hlavním výrobním závodě ale nedošlo; zpočátku byla výroba na jeden den uzavřena, aby se vyhodnotila vládní doporučení a zavedla odpovídající opatření, a následně probíhala výroba v mírně omezeném režimu po dobu cca dvou měsíců. Od té doby se vrátila na plnou výrobní kapacitu. Skupina však musela počínaje 22. březnem 2020 dočasně uzavřít svůj výrobní závod ve městě Norwich ve státě New York, zastavit výrobu produktů značky Dan Wesson a od 11. dubna 2020 snížit počet svých zaměstnanců v USA o 35. V květnu a červnu 2020 začal tento výrobní závod opět nabírat zaměstnance a obnovovat výrobu. K 31. srpnu 2020 závod zaměstnával ve výrobě produktů Dan Wesson 29 lidí. V důsledku pozastavení činnosti závodu a nárůstu poptávky po produktech značky Dan Wesson ve Spojených státech Skupina do srpna 2020 vyprodala své kompletní zásoby výrobků této značky, a i přes obnovení výroby v Norwichi není Skupina schopna v současné době pokrýt pokračující vysokou poptávku.

### RIZIKA SPOJENÁ S POKRAČUJÍCÍ ZDRAVOTNÍ KRIZÍ ZPŮSOBENOU COVIDEM-19

Skupina se musí vyrovnávat s následky pokračující krize vyvolané pandemií nemoci covid-19. V prosinci 2019 se objevily první zprávy o zjištění nového koronaviru způsobujícího onemocnění nazvané covid-19 v čínském městě Wu-chan. Dne 11. března 2020 prohlásila Světová zdravotnická organizace covid-19 za celosvětovou pandemii. Rychlé šíření nemoci vedlo úřady k zavádění řady opatření ve snaze dostat pandemii pod kontrolu. Mezi tato opatření patřilo omezení a zákazy cestování, izolace osob, zákazy vycházení a uzavírání určitých provozů. Tato opatření měla a stále ještě mohou mít negativní dopad na většinu hospodářských odvětví, včetně částí nebo celků provozů a pracovních sil Skupiny, na její činnosti i činnosti odběratelů, prodejců a dodavatelů. Pandemie covidu-19 nadále způsobuje významnou volatilitu a nejistotu na finančních trzích a zasahuje do mezinárodních dodávek.

Tento stav již vedl k výraznému oslabení podnikatelské činnosti po celém světě a může způsobovat zhoršenou dostupnost kapitálu. Důsledkem může být dlouhodobé hospodářské zpomalení nebo recese, což může poškodit provozní výsledky Skupiny. V prvních šesti měsících roku 2020 se prodeje Skupiny na některých trzích zvýšily a od vypuknutí pandemie covid-19 ve Spojených státech a po občanských nepokojích z května 2020 se poptávka v USA zvýšila nad úroveň předcházejících let. Skupina však nemá možnost odhadnout, zda či jak dlouho tato zvýšená či obvyklá poptávka na těchto trzích vydrží. Spíše se má za to, že jde o dočasný výkyv. Navíc musela Skupina v důsledku téměř úplného zastavení osobních letů do a ze svých klíčových trhů přejít od využívání volné nákladní kapacity osobních letů k dražším nákladním letům. Tím se významně zvýšily náklady na přepravu produktů Skupiny.

Svůj hlavní výrobní závod Skupina provozuje v Uherském Brodě v České republice. Tento závod má pro činnosti Skupiny zásadní význam. Pokud by v důsledku pandemie onemocnění covid-19 nebyla významná část zaměstnanců uherskobrodské zbrojovky schopná efektivně pracovat kvůli onemocnění, nařízené karanténě, uzavření závodu, nemožnosti efektivně pracovat z domova či v důsledku omezení funkčnosti či jiných technologických překážek, mělo by to závažné dopady na činnosti Skupiny.

Skupina provozuje významné výrobní závody v České republice a důležité distribuční středisko a výrobní závod Dan Wesson ve Spojených státech. Probíhající pandemie postihla jak ČR, tak také USA. Obě země uplatňují opatření ve snaze dostat pandemii pod kontrolu. V důsledku těchto opatření byla Skupina nucena dočasně uzavřít svůj výrobní závod ve městě Norwich ve státě New York a od 22. března 2020 zastavit výrobu produktů značky Dan Wesson. Počínaje 11. dubnem 2020 snížila Skupina počet svých zaměstnanců v USA o 35. V květnu a červnu 2020 začal tento výrobní závod opět nabírat zaměstnance a obnovovat výrobu. K 31. srpnu 2020 závod zaměstnával ve výrobě produktů Dan Wesson 29 lidí. V důsledku pozastavení činnosti závodu a nárůstu poptávky po produktech značky Dan Wesson ve Spojených státech Skupina do srpna 2020 vyprodala své kompletní zásoby výrobků této značky, a i přes obnovení výroby v norwichském závodě není Skupina schopna v současné době pokrýt pokračující zvýšenou poptávku.

Ohledně stávajících a možných budoucích opatření proti šíření pandemie panuje značná nejistota. Tato opatření mohou zahrnovat zákazy vycházení, nouzový stav postihující celá města nebo regiony, nucené či dobrovolné uzavírky provozů, omezování provozní doby, nedostatek pracovních sil či změny provozních postupů kvůli dodržování předepsaných odstupů mezi osobami. Omezení přístupu k výrobním provozům Skupiny, omezení podpůrných činností, omezení platná pro zaměstnance, podobná omezení dopadající na dodavatele Skupiny, omezení či narušení přepravy, uzávěry přístavů či letišť, posílení kontrol na hranicích nebo uzavření hranic by mohly omezovat schopnost Skupiny pokrývat poptávku ze strany zákazníků s možnými závažnými dopady na finanční situaci Skupiny, její peněžní toky a hospodářské výsledky. Navíc neexistuje záruka, že opatření přijímaná úřady budou mít v potlačování pandemie dostatečný účinek. To by se mohlo negativně projevit na schopnosti Skupiny realizovat své podnikatelské činnosti.

Skupina se již musí vyrovnávat s určitými překážkami v dodavatelském řetězci, a pokud by tyto či další překážky měly existovat dlouhodobě nebo postihnout širší dodavatelskou základnu, mohlo by to způsobit nedostatek některých surovin, dílů nebo pracovních sil klíčových pro podnikatelskou činnost Skupiny s dopady na její hospodářské výsledky. Následky pandemie onemocnění covid-19 mohou navíc dolehnout i na poskytovatele služeb distribuce a logistiky, jejich schopnost pokračovat v činnosti, případně mohou způsobit růst jejich provozních



nákladů. Skupina například tradičně využívala nákladní kapacitu osobních letů nabízenou aerolinkami jako doplňkový produkt. S výrazným omezením osobní letecké přepravy byla Skupina nucena přejít k využívání jiných logistických řešení, zejména pak nákladních letů, které jsou však obvykle dražší než služby využívané dříve. Vliv dopadů na dodávkový řetězec se může nežádoucím způsobem projevit na schopnosti Skupiny pokrývat poptávku a může vést k růstu výrobních a distribučních nákladů, včetně vyšších nákladů na přepravu a logistiku i dalších nákladových položek. Ačkoliv se vlády a úřady zemí postižených pandemií intenzivně snaží šíření nemoci covid-19 potlačovat, rozsah, v jakém pandemie ovlivní výsledky Skupiny, je značně nejistý a závisí mimo jiné na dalším vývoji, nových informacích o závažnosti nemoci covid-19 a opatřeních na její potlačení a řešení jejích dopadů.

Pandemie nemoci covid-19 a přijímaná opatření na její potlačení mohou činnosti Skupiny ovlivňovat globálně. Mezi možné důsledky patří uzavírání obchodů nebo zkracování jejich otevírací doby i pokles maloobchodní poptávky v důsledku omezení pohybu osob. Na některých trzích byly zavedeny požadavky na uzavření obchodů Skupiny či provozů jejích velkoobchodních odběratelů nebo distributorů. Další uzávěry mohou být ještě v budoucnu zavedeny. Navíc není jasné, jak dlouho mohou takové uzávěry platit, ani zda nebudou později opět obnoveny s případným dalším nárůstem počtů nakažených. I po otevření provozů není jasné, v jakém časovém horizontu bude možné obnovit původní úroveň činností a prodejů.

Podnikatelská činnost Skupiny je navíc citlivá na omezení zbytných výdajů spotřebitelů. Pandemie onemocnění covid-19 rovněž v posledních měsících výrazně zvýšila ekonomickou nejistotu i nejistotu poptávky a vedla k rozkolísání globálních kapitálových trhů. To vše může vést k omezení zbytných výdajů spotřebitelů, úpadkům a insolvencím firem, včetně velkoobchodních odběratelů a distributorů Skupiny, s možnými následky, i významného rozsahu, pro podnikatelskou činnost, prodeje, finanční situaci a provozní výsledky Skupiny. Míra nezaměstnanosti se ve Spojených státech v únoru 2020 pohybovala na úrovni 3,5 procenta<sup>11</sup>. Po vyhlášení nouzového stavu americkým prezidentem dne 13. března 2020 stoupla ještě v březnu nezaměstnanost na 4,4 procenta a v dubnu již na 14,7 procenta, což znamenalo nejvyšší měsíční nárůst i nejvyšší míru nezaměstnanosti za dobu existence oficiálních vládních statistik (od roku 1948;<sup>11</sup>). V červnu 2020 nezaměstnanost v USA mírně klesla na 10,2 procenta<sup>11</sup>. Nejistý nebo negativní výhled celkové ekonomické situace může vést k výrazným změnám likvidity trhu, což se může projevit na přístupu Skupiny k financování i na jeho nákladnosti a způsobit pokles příjmů a omezení peněžních toků Skupiny. Skupina nedokáže předvídat, do jaké míry ani jak dlouho mohou být její prodeje a činnosti ovlivňovány pandemií nemoci covid-19, přičemž dopady pandemie mohou být závažné. Je pravděpodobné, že pandemie povede k hospodářskému zpomalení, a je možné, že způsobí i globální recesi.

Skupina nadále pozorně sleduje jak rychlý vývoj situace, tak také pokyny a doporučení mezinárodních institucí a národních úřadů. Na jejich základě může Skupina přijímat další opatření. Za této situace může dojít k vývoji mimo kontrolu Skupiny, jenž bude vyžadovat úpravy provozního plánu Skupiny. Konečný rozsah dopadů pandemie covidu-19, včetně vlivu na finanční a provozní výsledky, který může být značný, se bude odvíjet od doby trvání pandemie, jejího vlivu na poptávku po produktech a službách Skupiny, vlivu na dodavatelský řetězec, i od účinků vládních opatření zaváděných v souvislosti s pandemií. Skupina proto v současné době nedokáže předvídat vliv pandemie onemocnění covid-19. Její dopady na

---

<sup>11</sup> (zdroj: U.S. Bureau of Labor Statistics)

podnikatelskou činností, finanční situaci, provozní výsledky či peněžní toky však mohou být závažné.

Pandemie onemocnění covid-19 působila ve sledovaném období podnikatelské činnosti CZG citelné obtíže. CZG zavedla řadu opatření, aby své obchodní a provozní činnosti udržela v chodu, a současně svým zaměstnancům ve všech svých výrobních provozech zajišťovala maximální hygienickou ochranu. Společnost pro zaměstnance nakoupila ochranné pomůcky (roušky, respirátory, jednorázové rukavice a dezinfekci) a vitamíny, zajistila psychologickou podporu i zvětšené odstupy na pracovištích. Byly vytvořeny uzavřené pracovní týmy o nejvýše deseti zaměstnancích. Pracovní směny byly upraveny a zkráceny tak, aby se zaměstnanci na jednotlivých směnách navzájem nepotkávali v šatnách a měli současně dostatek času na osobní hygienu a dezinfekci. Společnost také zvýšila četnost čištění a dezinfekce všech kontaktních povrchů.

S ohledem na veškeré dostupné informace a přijatá opatření je vedení Skupiny přesvědčeno, že k datu vydání této zprávy má Skupina k dispozici odpovídající zdroje na to, aby mohla v dohledné budoucnosti pokračovat v činnosti. Z tohoto důvodu Skupina nadále v přípravě konsolidovaných účetních výkazů vychází ze zásady trvání podniku.

## e. Budovy a zařízení

Hlavní výrobní závod Skupiny v Uherském Brodě, městě s přibližně 16 500 obyvateli, se nachází v regionu s nižšími životními náklady, kvalifikovanou pracovní silou za dostupnou mzdou a co je nejdůležitější, dlouhou tradicí výroby střelných zbraní a kovoobrábění obecně. Skupina je největším zaměstnavatelem v Uherském Brodě a hraje důležitou roli v regionu.

### ZAŘÍZENÍ

Materiální aktiva Skupiny jsou především její výrobní, distribuční a skladovací zařízení. Hmotný majetek se tedy skládá především z budov, skladů a jiných staveb, jakož i z nemovitostí (pozemků), na nichž se tyto stavby nacházejí, a ze strojů a zařízení (např. výrobní linky).

Skupina vlastní nebo si pronajímá různé nemovitosti v Uherském Brodě, Praze a Brně v České republice a Kansas City v Kansasu, Norwichi ve státě New York a Little Rocku v Arkansasu v USA. Většina těchto nemovitostí se používá jako výrobní závody Skupiny. Skupina vlastní výrobní závod v Uherském Brodě a pronajímá si své výrobní závody v Brně, Kansas City a Norwichi.

Níže uvedená tabulka uvádí výrobní nebo distribuční závody Skupiny:

Země	Umístění	Název	Celková plocha (odhad)	Stručný popis
Česká republika	Uherský Brod	Ve vlastnictví	204 915 m <sup>2</sup>	Hlavní výrobní závod Skupiny <sup>(1)</sup>

Česká republika	Praha	V pronájmu	1 831,8 m <sup>2</sup>	Kanceláře a malé sklady
Česká republika	Brno	V pronájmu	1,071 m <sup>2</sup>	Pomocné výrobní zařízení, zejména pro zakázkovou výrobu
USA	Kansas City, Kansas	V pronájmu	5 295 m <sup>2</sup>	Hlavní distribuční centrum pro Severní Ameriku, montáž, přizpůsobení a omezená výroba
USA	Norwich, New York	V pronájmu	2 322 m <sup>2</sup>	Výrobní závod na ruční zbraně Dan Wesson
USA	Little Rock, Arkansas	Ve vlastnictví	260 000 m <sup>2</sup>	Staveniště pro projekt Little Rock <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> Celková plocha budov a zařízení v této lokalitě je přibližně 43 925 m<sup>2</sup>.

<sup>(2)</sup> Plánovaný logistický a výrobní závod bude mít přibližně 18 000 m<sup>2</sup>.

## ČESKÁ REPUBLIKA

Výrobky Skupiny se vyrábějí především ve výrobním závodě CZUB v Uherském Brodě o celkové výměře cca 204 915 m<sup>2</sup>. Skupina provozuje také další závod v Brně v České republice, což je pobočný závod hlavní továrny v Uherském Brodě.

Hlavním závodem CZUB se sídlem v Uherském Brodě je plně integrovaná továrna na výrobu střelných zbraní s nejmodernějšími výrobními možnostmi, které Skupině umožňují řídit celý výrobní proces a pokrýt řadu funkcí a operací, včetně lití, kování za studena, potahování a tepelného zpracování, to vše v jednom závodě. Proces výroby střelných zbraní je v průběhu celého výrobního procesu kvalifikován podle norem ISO 9001:2015. Kromě toho Skupina využívá speciálně vyvinuté zkušební postupy a analýzy v závislosti na povaze vyráběných střelných zbraní a materiálu. Po dokončení je každá střelná zbraň testována na odolnost a spolehlivost. Každá střelná zbraň je před tím, než opustí továrnu, vyzkoušena a je zkontrolována její funkce a přesnost.

Proces výroby střelných zbraní zahrnuje využití moderních počítačových numerických řídicích technologií, tj. automatizovaného počítačového řízení obráběcích nástrojů, jako jsou vrtačky, vrtací nástroje nebo soustruhy. CNC technologie jsou využívány s prvky robotiky k zajištění efektivity výrobního procesu.

## SPOJENÉ STÁTY AMERICKÉ

### DISTRIBUČNÍ, MONTÁŽNÍ A VÝROBNÍ ZÁVOD V KANSAS CITY

Skupina má v pronájmu distribuční, montážní a výrobní zařízení v Kansas City („závod Kansas City“) sestávající ze dvou budov o celkové rozloze přibližně 5 295 m<sup>2</sup>. Závod Kansas City je hlavní továrna Skupiny ve Spojených státech.

V roce 2016 zahájila CZ-USA montážní operace, které se zaměřují na přizpůsobení stávajících produktů vyráběných v České republice pro americký trh. Vlastní montážní kapacity CZ-USA

a spolupráce s americkými výrobci akcí umožnily CZ-USA výrazně zvýšit přítomnost Skupiny na komerčním trhu Spojených států kombinací hlavní vyrobených v České republice se zásobami a příslušenstvím vyrobenými v USA. Zejména spojení hlavní CZ Scorpion EVO 3 vyrobených v České republice s díly vyráběnými v USA umožnilo vytvořit karabinu CZ Scorpion EVO 3 a otevřelo tak nový trh pro CZ-USA.

Závod v Kansas City se zaměřuje na montáž pistolí CZ P-10, samopalů CZ Scorpion EVO 3 a malorážek řady CZ ve Spojených státech.

Kromě toho závod Kansas City funguje jako distribuční centrum pro severoamerické trhy. Veškeré záruční a opravárenské práce se provádějí také v závodě v Kansas City. Závod Kansas City také obsahuje dobře zásobený sklad náhradních dílů, který těží ze své polohy na Středozápadě, pokud jde o další distribuci.

### VÝROBNÍ ZÁVOD VE STÁTĚ NEW YORK

Skupina si pronajímá výrobní zařízení ve státě New York o celkové ploše přibližně 1 071 m<sup>2</sup>.

V roce 2005 CZ-USA zakoupila patenty, ochranné známky, vybavení a související aktiva (např. dokončené střelné zbraně a díly) tradičního amerického výrobce střelných zbraní Dan Wesson Firearms se sídlem v Norwichi ve státě New York. CZ-USA pak oživily výrobu prémiových revolverů a pistolí z roku 1911 pod značkou Dan Wesson. Pistole a revolvery jsou v současné době vyráběny v Norwichi v New Yorku a následně nabízeny a prodávány pod značkou Dan Wesson.

## f. Investice

Kapitálové výdaje Skupiny v roce 2020 dosáhly hodnoty 329,2 mil. Kč, v roce 2019 to bylo 435,3 mil. Kč. Kapitálové výdaje byly vynaloženy primárně na modernizaci výrobního zařízení a kapacity Skupiny. Společnost CZ-USA zakoupila nový výstavní stánek ve výši 600 tisíc USD, který byl poprvé použit během Shot Show v lednu 2020 a dále investovala do nového IT systému Cloud Suite Industrial.

## g. Lidské zdroje

Díky hlavnímu výrobnímu závodu v České republice Skupina těží z relativně vysokého reálného růstu produktivity práce a relativně nízkých nákladů na pracovní sílu ve srovnání se zbytkem EU (včetně Velké Británie). Podle Eurostat Labour byl reálný růst produktivity práce v letech 2015 až 2019 v České republice 8,7 % ve srovnání s 2,9 % v EU (28 členských zemí), 2,8 % v Rakousku, 0,4 % v Belgii, 1,8 % v Německu a 0,1 % v Itálii a průměrná odměna zaměstnancům za odpracované hodiny v České republice je 48,1 % průměrné úrovně EU, 36,9 % úrovně Rakouska, 29,3 % úrovně Belgie, 34,7 % úrovně Německa a 50,0 % úrovně Itálie<sup>12</sup>.

---

<sup>12</sup> Zdroj: Eurostat Labor

Společnost má zaměstnance v České republice, Spojených státech a Německu.

Níže uvedená tabulka uvádí průměrné počty zaměstnanců pokračujících činností k 31. prosinci 2020 a 2019:

Za rok končící 31. prosincem			
	2020	2019	změna v %
<b>Průměrný přepočtený počet zaměstnanců</b>	<b>1 673</b>	<b>1 619</b>	<b>3,3 %</b>

Níže uvedená tabulka uvádí informace o geografickém rozdělení zaměstnanců Skupiny k 31. prosinci 2020 a 2019:

	K 31. prosinci 2020 <i>(průměrný přepočtený počet zaměstnanců)</i>	K 31. prosinci 2019 <i>(průměrný přepočtený počet zaměstnanců)</i>
Česká republika	<b>1 545</b>	<b>1 499</b>
Spojené státy americké	<b>122</b>	<b>120</b>
Německo	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>Celkem</b>	<b>1 673</b>	<b>1 619</b>

Většinu zaměstnanců Skupiny je k dispozici motivační program, který podmiňuje výši jejich bonusů dosažením individuálních nebo skupinových cílů vázaných na finanční výsledky jednotlivých společností Skupiny, ve kterých jsou zaměstnáni. Kromě toho, že nabízí školení a další výhody, velikost a rozmanitost Skupiny poskytuje novým zaměstnancům příležitosti k rozvoji a kariéernímu postupu.

Skupina rovněž zaměstnává dočasné a agenturní pracovníky (až 10 % své celkové pracovní síly), s cílem zachovat si určitou míru flexibility a schopnost rychle reagovat na výkyvy v poptávce po výrobcích. CZUB podléhá kolektivní smlouvě, která platná do 31. března 2021. Podle této kolektivní smlouvy je garantována mzdová valorizace CZUB. Skupina poskytuje svým zaměstnancům různé benefity, jako jsou cestovní náhrady nad rámec požadovaný legislativou, příspěvek na soukromé penzijní připojištění nebo nadstandardní lékařská péče. ZO OS KOVO ČESKÁ ZBROJOVKA a.s. působí jako odborová rada v rámci CZUB.

CZ-USA nepodléhá kolektivní smlouvě. CZ-USA nabízí zaměstnancům na plný úvazek možnost podílet se na penzijním plánu společnosti 401(k) (daňově zvýhodněný penzijní plán), ve kterém společnost dorovnává první 4 % příspěvků zaměstnanců ve výši 100 %. CZ-USA také nabízí svým zaměstnancům na plný úvazek zdravotní pojištění nad rámec federálního práva, a to jak z hlediska benefitů, tak z hlediska nákladů.

## h. Soudní spory

Skupina může čas od času podléhat vládním, regulačním a právním nebo rozhodčím řízením a sporům, včetně těch, které jsou popsány níže. Kromě níže popsaných řízení neproběhlo během 12 měsíců před datem této zprávy žádné jiné vládní, regulační a právní nebo rozhodčí řízení (včetně takových řízení, která jsou probíhající nebo potenciální), které by mohlo mít nebo mělo významný vliv na finanční situaci nebo ziskovost Skupiny.

### **Spor mezi Latin America Holding, a.s. jako žalobce proti R&T Comércio de Importação e Exportação Ltda a CZ Brasil Indústria e Comércio de Armas e Munições Ltda jako žalovaný**

CZ Brasil byl původně založen jako společný podnik s místním partnerem R&T s úmyslem zvýšit viditelnost Skupiny na brazilském trhu. Skupina již projekt aktivně nerealizuje. Společný podnik s bývalým partnerem vyústil ve spor poté, co výkonný ředitel CZ Brasil odmítl souhlasit s převodem podílů CZUB v CZ Brasil na jinou společnost Skupiny, Latin America Holding, a.s., jak umožňovaly podmínky dohody o společném podniku. V důsledku toho podala společnost Latin America Holding, a.s. žalobu na společnosti CZ Brasil a R&T a domáhala se souhlasu s převodem akcií. Brazilské soudy rozhodly, že výkonný ředitel CZ Brasil neudělil souhlas neoprávněně, a nařídily mu, aby s převodem souhlasil. Ke dni vydání této zprávy je souhlas vymáhán prostřednictvím řízení o výkon rozhodnutí.

Soud částečně rozhodl ve prospěch žalobce a nařídil R&T, aby provedl novelu stanov CZ Brasil. Společnost R&T rozhodnutí nezpochybnila, a proto rozhodnutí vstoupilo v platnost. Ke dni vydání této zprávy společnost R&T nesplnila svou povinnost a rozhodnutí je dále vymáháno.

### **SODNÍ SPOR MEZI CZUB A R&T**

V roce 2014 vystavila společnost CZUB společnosti R&T faktury související s prodejem výrobků CZUB v průběhu roku 2014. R&T faktury nezaplatila. V důsledku toho CZUB podala na R&T žalobu o zaplacení částky. Soud částečně rozhodl ve prospěch CZUB jako žalobce a potvrdil její nárok na automatické přijetí faktur společností R&T (v hodnotách 116 231 USD, 123 625 USD a 5 861,20 USD) jako pohledávky. Hodnota se dále navýšila o úrokovou sazbu ve výši 1 % měsíčně až do soudního jednání, které se konalo dne 16. září 2015. Společnost R&T rozhodnutí nezpochybnila, a proto rozhodnutí vstoupilo v platnost. Ke dni vydání této zprávy společnost R&T nesplnila svou povinnost a rozhodnutí je vymáháno.

## i. Výzkum a vývoj

Výzkum a vývoj Skupiny a schopnost inovovat jsou pro její podnikání klíčové, protože její zákazníci, zejména z řad ozbrojených složek, požadují inovativní, spolehlivé a nejmodernější produkty. Technologické prvenství Skupiny je také jednou z jejích klíčových konkurenčních výhod a produktové inovace tvoří páteř jejího úspěchu. Značné finanční a lidské kapitálové investice do činností v oblasti výzkumu a vývoje umožnily Skupině podstatně zkrátit inovační cyklus a nabídnout produkty, které jsou na špičce technologií a funkčnosti ve svých příslušných

kategoriích rychleji, než by bylo možné před deseti lety. V roce 2019 činily výdaje Skupiny na výzkum a vývoj 97,5 milionu Kč, v roce 2018 97,0 milionu Kč; v průměru 1,6 % příjmů Skupiny v roce 2019. V roce 2020 činily výdaje Skupiny na výzkum a vývoj 115 milionů Kč; 1,7 % příjmů v roce 2020.

Skupina má jeden výzkumný a vývojový tým, který je rozdělen mezi dvě lokality – Uherský Brod a Prahu. Většina výzkumu a vývoje je součástí CZUB a sídlí v Uherském Brodě a zbytek je součástí CARDAM. Hlavním cílem výzkumu a vývoje je zlepšit spolehlivost, funkčnost, kvalitu, bezpečnost a trvanlivost výrobků a vyvinout inovace vlastních výrobků. Výzkum a vývoj se rovněž zaměřuje na řešení průmyslových a technologických trendů směřujících k vyššímu stupni přizpůsobení a personalizace výrobků, kratším životním cyklům výrobků, modularitě návrhu, používání nových materiálů (polymerů a kovů) a novým výrobními technologiemi, jako je MIM a aditivní výroba a integrace optických zaměřovacích systémů a elektronických systémů. Mezi hlavní směry výzkumu a vývoje Skupiny patří:

- Vývoj produktů, řízení vývoje produktů, technický design, aditivní výroba a experimentální vývoj;
- Aplikovaný výzkum a vývoj nových technologií a materiálů, jako jsou kovy, polymery a kompozity, jakož i potahové systémy;
- Matematické simulace a vývoj algoritmů;
- Elektronika, mechatronika a bezpečnostní systémy; a
- Industry 4.0, což je koncept postavený na kyberneticko-fyzikálních systémech, kombinující mechatronické systémy a digitální služby, včetně robotiky a automatizace, automatizované komunikace, digitálního designu a řízení výroby, automatizovaného reportingu, postupného inteligentního propojení klíčových výrobních procesů, digitálního sledování životnosti produktů a digitalizace.

Většina produktového portfolia Skupiny byla uvedena do výroby před méně než pěti lety. V posledních 10 letech byly představeny tři generace útočných pušek. Skupina také plánuje uvést na trh nové generace produktů, včetně semi-automatů CZ Scorpion EVO 4, vojenské útočné pušky BREN HPR, pistole CZ P-11 a nové sportovní střelecké pušky a má ve svém plánu desítky nových produktů a produktových inovací. Kromě toho má Skupina 33 % podíl ve společnosti CARDAM s.r.o. („CARDAM“), aby dále posílila výrobu a škálu výrobků a rozšířila své odborné technologické znalosti. CARDAM je strategická investice, založená společně s Akademií věd ČR v roce 2016 s cílem komplexně podpořit infrastrukturu výzkumu a vývoje Skupiny. CARDAM poskytuje kompletní inženýrská řešení pro vývoj produktů, aplikaci nových materiálů a povrchových úprav a pokročilé výrobní procesy se zaměřením na aditivní technologie.

V roce 2020 se tým pro výzkum a vývoj se skládal z průměrného počtu zaměstnanců 82, včetně produktových designérů, matematických analytiků, materiálových specialistů, seniorních vedoucích projektantů a vedoucích projektů, kteří využívají nejen svého know-how a znalostí, ale také nejmodernějších metod výzkumu a vývoje, laboratorního vybavení a zdrojů k vývoji nových střelných zbraní, přizpůsobení a aplikací nových zákaznických produktů, technologií, procesů a metod pro tržní řešení. Skupina také provádí práci související s kvalitou v podniku, která je navržena tak, aby zajistila, že produkty budou udržovat trvale vysoký standard kvality. Úsilí v oblasti výzkumu a vývoje těží také z příznivého politického a sociálního pohledu na obranný průmysl a výrobu střelných zbraní v České republice, kde se nachází sídlo Skupiny

a její klíčový výrobní závod. Skupina je členem České asociace obranného a bezpečnostního průmyslu, zastřešující asociace pro firmy ze segmentu vojenského a bezpečnostního vybavení. Skupina je také členem sekce obrany Hospodářské komory ČR, která sdružuje klíčové české výrobce. Skupina také podporuje střední školu SŠ-COPT Uherský Brod, která sídlí v areálu České zbrojovky a poskytuje odborné vzdělávání na místě, což také pomáhá Skupině přilákat nové talenty. Precizní strojírenství a řemeslné zpracování má dlouholetou tradici v České republice, s více než 10 technickými univerzitami a jedné z mála středních škol pro zbrojaře a rytce v kontinentální Evropě. 29 z 100 firem Czech Top je ve výrobním segmentu<sup>13</sup>.

Skupina navrhuje a vyrábí své střelné zbraně převážně in-house a také ve spolupráci především se svými zákazníky z řad ozbrojených složek. Skupina například vyvinula obě generace útočných pušek CZ 805 BREN a CZ BREN 2 ve spolupráci s Armádou ČR a upravenou CZ BREN 2 ve spolupráci s Groupe d'intervention de la Gendarmerie nationale, jednou z předních francouzských protiteroristických speciálních jednotek. To Skupině poskytuje hluboký přehled o požadavcích a preferencích zákazníků. Silné kořeny a kultura v oblasti výzkumu a vývoje umožňují Skupině rychle reagovat na nové trendy v odvětví střelných zbraní, jako je trend směrem k polymerním rámovým pistolím, a také poskytnout možnost přizpůsobit své výrobky nejsofistikovanějším zákazníkům, zejména zákazníkům z řad ozbrojených složek. Skupina využívá nové technologie a materiály, jako jsou polymery a kompozity, matematické simulace a vývoj algoritmů a také „INDUSTRY 4.0“, což je program postavený na myšlence kyberneticko-fyzikálních systémů, kombinujících mechatronické systémy a digitální služby, včetně robotiky a automatizace, digitálního designu a řízení výroby, digitalizace a vysoce přesných výrobních procesů, jako je ocel, hliník a slitinové kovodělné práce.

Technologické prvenství Skupiny dokládá značný počet sportovních střelců, kteří používají její střelné zbraně v soutěžích. Mezi nimi je Eric Grauffel, který je držitelem sedmi titulů mistra světa IPSC a osm titulů mistra Evropy, včetně titulu mistra Evropy 2019, a Maria Guschina, která je držitelkou tří titulů mistryně světa IPSC.

## j. Duševní vlastnictví a licence

Skupina vlastní patenty, užité vzory, průmyslové vzory, ochranné známky a know-how. Veškeré zmíněné duševní vlastnictví, včetně značky CZ, je nezbytné pro úspěšné podnikání Skupiny a uplatnění její celkové obchodní strategie, bez které by Skupina nemohla působit na trhu. Jednotlivé společnosti nashromáždily během desítek let duševní vlastnictví vývojem, výrobou a prodejem střelných zbraní a příslušenství a toto duševní vlastnictví je nezbytné k udržení ziskovosti, definici obchodního modelu a jako konkurenční výhoda. Roční výdaje na obnovu a aktualizace práv duševního vlastnictví činí přibližně 3,0 milionu Kč. Duševní vlastnictví je chráněno v těchto regionech: Asie, Afrika, Latinská Amerika, Evropa a USA. Mezi klíčové značky patří CZ (Česká zbrojovka), CZ-USA, Dan Wesson, Brno Rifles a 4M SYSTEMS. Duševní vlastnictví tvoří především ochranné známky „CZ“, „CZ-USA“, „BREN“, „DAN WESSON“ a „ZBROJOVKA BRNO“, včetně dalších souvisejících ochranných známek. Skupina vlastní několik průmyslových vzorů výrobků registrovaných především v EU a Spojených státech. Nejvýznamnějšími registrovanými vzory jsou vzorové střelné zbraně BREN a SCORPION a

---

<sup>13</sup> Zdroj: Česká top 100



pistole CZ P-09 a SHADOW. Ke dni vydání této zprávy jsou otevřená některá patentová řízení, například v souvislosti s CZ P-10, kde v některých regionech probíhá patentové řízení na spoušť pro automatické a poloautomatické pistole, zatímco v USA byl patent pod číslem 10 274 227 US již udělen. Evropský patent EP3374721 v souvislosti s CZ P-10 a mechanismem zápalníku pro automatické a poloautomatické pistole byl navíc potvrzen v Rakousku, Belgii, Švýcarsku a Lichtenštejnsku, Německu, Francii, Itálii, Polsku, Slovensku, Turecku. Patent na záchyt pro automatické a poloautomatické pistole byl udělen v Rusku (příhláška 2018120384) a řízení probíhá v několika dalších zemích. Probíhají další řízení týkající se patentů, ochranných známek a jiného duševního vlastnictví, která Skupina průběžně vyvíjela.

Obecně platí, že pokud náklady na výzkum a vývoj nesou zákazníci, tito zákazníci mají nárok na užívání výsledného duševního vlastnictví. V důsledku toho je výzkum a vývoj za účelem zachování vlastnických práv v rámci Skupiny většinou financován z vlastních zdrojů.

V některých případech uděluje Skupina svým zákazníkům licence, které jim umožňují vyrábět určité komponenty nebo montovat výrobky Skupiny, například licence udělená společnosti HM ARZENÁL v souvislosti s montáží a výrobou střelných zbraní v Maďarsku.

## k. Životní prostředí a změna klimatu

Skupina podléhá různým vnitrostátním a mezinárodním zákonům a předpisům týkajícím se ochrany životního prostředí, zdraví a bezpečnosti a musí je dodržovat. Tyto zákony a předpisy se mimo jiné zabývají identifikací, přijetím, zpracováním, skladováním, manipulací, přepravou a likvidací nebezpečných a pevných materiálů a odpadů, emisemi ze vzduchu a vody, kontaminací půdy a vody, hlukem, prevencí nebo minimalizací změny klimatu a vystavením zaměstnanců a dalších nebezpečným materiálům nebo odpadům. Za účelem uspokojení odpovědnosti za životní prostředí a dodržování právních předpisů v oblasti životního prostředí CZG udržuje zásady týkající se environmentálních norem výkonnosti pro její provoz a provádí programy pro sledování dodržování různých environmentálních předpisů. Při běžném průběhu výrobních operací může být předmětem vládních řízení a příkazů týkajících se likvidace odpadu, emisí do ovzduší a vypouštění vody do životního prostředí.

Hlavní výrobní závod Skupiny v Uherském Brodě v České republice je v provozu již více než 80 let, ale doposud nebyla provedena žádná komplexní kontrola a nebyla zjištěna kontaminace nebo jiné dopady na životní prostředí z minulých, současných nebo budoucích provozů Skupiny, které by nebylo možné pokrýt pojištěním. Skupina historicky identifikovala kontaminaci půdy a podzemních vod chlorovanými uhlovodíky a oleji ve svém závodě v Uherském Brodě. Tato kontaminace byla úspěšně plně odstraněna v roce 2018. Skupina provádí monitorování ve dvouletých intervalech. Skupina rovněž pravidelně přezkoumává možné a rozumně odhadnutelné náklady na životní prostředí s cílem vytvořit nebo aktualizovat případné environmentální rezervy.

### ZMĚNA KLIMATU

V srpnu 2018 získala Česká zbrojovka a.s. certifikace v souladu s normami ISO 14 001:2015 a ISO 18001:2007 OHSAS pro všechny své činnosti a provoz. Norma OHSAS 18001:2007 bude nejpozději v roce 2021 nahrazena normou ISO EN 45001:2018. Ve své politice bezpečnosti

práce a ochrany zdraví a životního prostředí (SHE) se Společnost zavazuje kromě ochrany životního prostředí také k preventivnímu vyhledávání rizik a hrozeb v oblasti BOZP, k řízení vlivů zaměstnanců na životní prostředí a k otevřené komunikaci se zainteresovanými stranami a zaměstnanci. Společnost se také zavazuje k dalšímu zlepšování integrovaného systému bezpečnosti práce a ochrany zdraví a životního prostředí, k aktivnímu působení na povědomí zaměstnanců o jejich vlivu na životní prostředí a k vzájemné motivaci věnovat rizikům a dopadům na životní prostředí náležitou pozornost. Od zaměstnanců vedení Společnosti očekává osobní odpovědnost a aktivní přístup k ochraně životního prostředí a svého zdraví i k péči o bezpečnost a zdraví svých spolupracovníků.

Funkčnost nastaveného systému dokládá mimo jiné i skutečnost, že ani v roce 2019 nedošlo činností České zbrojovky a.s., klíčové provozní společnosti Skupiny, k ohrožení žádné ze složek životního prostředí.

V roce 2020 byl při výrobě hlavních dílů testován separátor olejové mlhy CNC. Během jeho provozu bylo zachyceno téměř 100% nečistot a vyčištěný olej byl vrácen do stroje. Snížily se náklady na likvidaci filtrů ve strojích, což je nebezpečný odpad, a zlepšilo se také pracovní prostředí. Všechny změny zavedené do výrobních procesů kladou důraz na nahrazení nebezpečných chemických látek a sloučenin méně nebezpečnými alternativami.

I přes dosažené úspěchy v oblasti ochrany životního prostředí a bezpečnosti práce Společnost neslevuje z úsilí o další zlepšování a včasné odhalování možných rizik. Všechny provozy a odbory Společnosti provádějí v intervalu dvou let, a v případě zavádění změn častěji, hodnocení vlivů na životní prostředí, v rámci něhož se věnují i opatřením určeným k odstraňování rizik. Posouzení vlivů na životní prostředí se provádí při nákupu strojů a zařízení i v rámci dalších relevantních činností.

## EMISE

Na základě § 10 odst. 1 zákona č. 383/2012 Sb. obdržela Česká zbrojovka v obchodovacím období 2013 až 2020 bezplatný přiděl emisních povolenek (přičemž přidělované množství se postupně snižuje). Přidělené množství emisních povolenek pokrývá produkci emisí skleníkových plynů v prozozech Společnosti s tím, že ročně na účtu Společnosti obvykle zůstává cca 1 000 nevyužitých povolenek. Produkce emisí se odvíjí od spotřeby zemního plynu pro kotelnu. Na konci roku 2020 byla kotelna z obchodování s emisemi vyňata kvůli vyřazení z provozu jednoho kotle na základě rozhodnutí ministerstva životního prostředí.

## VODNÍ HOSPODÁŘSTVÍ

Kromě pitné vody využívá Společnost pro své technologické potřeby také podzemní vodu. Odpadní vody včetně srážkových jsou čištěny podnikovou biologickou čistírnou odpadních vod a po vyčištění jsou na základě povolení vypouštěny do stanoveného recipientu. Odpadní vody z provozu Metalurgie procházejí předčištěním na neutralizační stanici.

Třídění odpadů je ve Společnosti na vysoké úrovni, a tak např. množství vytříděného papíru a plastů již tři roky převyšuje množství komunálního dopadu. I přes zvyšující se objem výroby se Společnosti dlouhodobě daří udržovat množství nebezpečných odpadů na stabilní úrovni. Množství kovových odpadů odpovídá objemu výroby.

Skupina je zapojena do systémů zpětného odběru EKO-KOM, REMA Systém a Ekolamp, čehož částečně využívají i zaměstnanci podniku.

## I. Odměny auditorů v roce 2020

<i>V tis. Kč</i>	<b>CZG</b>	<b>Ostatní společnosti Skupiny</b>
Povinný audit	2 655	4 950
Ostatní služby, z toho:		
<i>Ověřovací služby</i>	18 708	173
<i>Daňové poradenství</i>	35	370
<i>Ostatní neauditní služby</i>	0	1
<b>CELKEM (bez DPH)</b>	<b>21 398</b>	<b>5 494</b>

## 6. Politika rozmanitosti

CZG uplatňuje politiku rozmanitosti, která vede k vyváženému složení osob v řídicích orgánech společnosti s ohledem na rovnováhu mezi zástupci mužů a žen, národností, věku, vzdělání, odborných zkušeností a znalostí. Ženy jsou zastoupeny jak v představenstvu, tak v dozorčí radě. Ženy představují 33% podíl na složení představenstva a 33% podíl na složení dozorčí rady. Skupina hodnotí možné kandidáty na pozice, ať už v představenstvu, dozorčí radě nebo v širším managementu, s ohledem na zásady rozmanitosti tak, aby Skupina získala co největší výhody ze smíšeného zázemí, pokud jde o věk, vzdělání a pohlaví.

Politika rozmanitosti je součástí agendy výboru pro odměňování v rámci dozorčí rady. Činnosti výboru pro odměňování zahrnují mimo jiné zajištění a pravidelné přezkoumávání struktury a složení řídicích orgánů s cílem odrážet odborné zkušenosti, technické znalosti, manažerské dovednosti a další požadavky.

Problematika rozmanitosti je součástí [Etického kodexu](#), který přijalo představenstvo CZG v srpnu 2020. Etický kodex definuje firemní a etické hodnoty chování v CZG. Prováděním tohoto etického kodexu se CZG zavazuje dodržovat definované hodnoty a zásady, které tvoří základní rámec pro její obchodní a společenské jednání a chování. Mezi klíčové etické hodnoty stanovené v etickém kodexu patří:

### RESPEKTUJEME LIDSKÁ PRÁVA A SVOBODU NAŠICH ZAMĚSTNANCŮ

Prosazování rovných příležitostí, podpora rovného zacházení, zákaz diskriminace, respektování osobní důstojnosti, soukromí a práva každého zaměstnance jsou pro nás klíčové. Odmítáme jakékoliv nepřijatelné zacházení se zaměstnanci a za tímto účelem vytváříme podmínky pro kvalitní mezilidské vztahy.

### BUDUJEME DOBRÉ VZTAHY UVNITŘ SPOLEČNOSTI

CZG usiluje o silný a pevný vztah se všemi svými zaměstnanci a také se všemi zaměstnanci napříč Skupinou CZG a napříč všemi stupni řízení nezávisle na pracovních pozicích. Vytváříme takové pracovní prostředí, ve kterém se s každým zaměstnancem zachází s úctou a důstojností. Usilujeme o osobní rozvoj zaměstnanců, navzájem sdílíme znalosti a zkušenosti a podporujeme používání nových technologií.

CZG nabízí možnosti interního školení v oblasti zdravotní péče, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, benefitů a zdravého životního stylu, jakož i rekvalifikátory, které otevírají dveře náročnějším a lépe placeným pozicím. V roce 2020 Společnost realizovala organizační změny vedoucích pracovníků. Konečným cílem je dosáhnout co nejplošší organizační struktury s pomocí cíleného koučování.

Společnost aktivně podporuje školství, vědu a vzdělávání, včetně rozvoje sportovních a vzdělávacích aktivit žáků, studentů a mládeže obecně.

Česká zbrojovka a.s. je dlouhodobým partnerem Střední školy – Centra odborné přípravy technické (COPT), která sídlí v areálu České zbrojovky. Spolupráce mezi školou a firmou je dávana za vzor nejen v regionu, ale v celé ČR.

V rámci kolektivní smlouvy poskytuje Společnost zaměstnancům následující benefity nad rámec zákonných povinností, které podporují její závazek k rovnováze mezi pracovním a soukromým životem:

- Finanční příspěvek při narození dítěte, finanční odměna při jubileu dosažení věku 50 let,
- Finanční příspěvek na studující děti.

V roce 2019 získala Česká zbrojovka a.s., hlavní výrobní společnost Skupiny, ocenění Férový zaměstnavatel Zlínského kraje. Toto hodnocení vychází z posouzení stavu v deseti oblastech: interní dokumenty, personální podmínky, formy organizace práce, udržování kontaktu se zaměstnanci, zdravotní péče, sociální péče, osobní rozvoj a vzdělávání, péče o osobu blízkou, prarodinné aktivity a společenská odpovědnost. Více než 30 procent zaměstnanců CZUB tvoří ženy. Více než 15 procent zaměstnanců České zbrojovky je starších 55 let. Česká zbrojovka a.s. podléhá zákonné kvótě zaměstnaných osob se zdravotním postižením a tento cíl dlouhodobě překonává.

## 7. Rizikové faktory, řízení rizik a vnitřní kontrola

Rizika zde uvedená jsou rozdělena do kategorií podle jejich povahy. Těmito kategoriemi jsou: i) rizika související s obchodní činností a odvětvím Skupiny, ii) rizika spojená s finanční situací Skupiny, iii) právní a regulační rizika, iv) rizika vnitřní kontroly a v) rizika v oblasti životního prostředí, sociální odpovědnosti a corporate governance.

### RIZIKA SPOJENÁ S OBCHODNÍ ČINNOSTÍ A ODVĚTVÍM SKUPINY

#### Rizika spojená s pandemií covidu-19

Skupina čelí různým rizikům souvisejícím s probíhající zdravotní krizí způsobenou covidem-19. Pandemie covidu-19 by mohla omezit přístup ke kapitálu a vést k dlouhodobému hospodářskému zpomalení nebo recesi, které by mohly negativně ovlivnit provozní výsledky Skupiny. Omezení přístupu do výrobních závodů nebo přidružených provozů nebo podobná omezení pro dodavatele, omezení nebo narušení dopravy, uzavření přístavů a zvýšené hraniční kontroly nebo uzavření hranic by mohlo omezit schopnost Skupiny naplnit poptávku zákazníků a mohlo by mít značný negativní vliv na finanční situaci, peněžní toky a provozní výsledky. Skupina zaznamenala výpadek svého dodavatelského řetězce, a pokud jsou tato nebo jiná narušení dlouhodobá nebo se týkají širší dodavatelské základny, mohou způsobit nedostatek určitých materiálů, dílů a dodávek pracovních sil, které jsou klíčové pro obchodní činnost Skupiny, a tudíž podstatně negativně ovlivnit její obchodní výsledky. Více informací o covidu-19 a jeho vlivu na podnikání Skupiny naleznete v kapitole "*Informace o covidu-19*".

#### Ekonomická, sociální a politická rizika

Výkonnost Skupiny je ovlivněna ekonomickými, sociálními a politickými faktory. Negativní nebo nejisté hospodářské podmínky, které způsobují, že spotřebitelé nemají důvěru v obecný hospodářský výhled a snižují tak své výdaje, mohou výrazně snížit prodej výrobků Skupiny. Trvalé nejisté nebo nepříznivé ekonomické podmínky a výhled mohou způsobit významné změny v likviditě trhu. Hospodářské podmínky ovlivňují také vládní, politickou a rozpočtovou politiku. Pokud vlády čelí vyhlídkám hospodářského poklesu, často přijímají úsporná opatření zaměřená mimo jiné na snížení vládních výdajů a jako balíčky státní podpory k řešení hospodářských důsledků onemocnění covidu-19, jež výrazně zvýší vládní dluh, což může vést k zavedení úsporných opatření ke snížení dluhového břemene. Úsporná opatření mají tendenci ovlivňovat zejména dobrovolné výdaje, které by v době míru s velkou pravděpodobností zahrnovaly i výdaje na obranu.

## **Odvětví Skupiny je vysoce konkurenční a úspěch podnikání Skupiny závisí na její schopnosti efektivně konkurovat**

Odvětví Skupiny je vysoce konkurenční a úspěch podnikání Skupiny závisí na její schopnosti efektivně konkurovat. Neschopnost Skupiny účinně konkurovat nebo jakékoli zvýšení hospodářské soutěže v odvětví střelných zbraní by mohlo nepříznivě ovlivnit její schopnost prodávat své výrobky, podíl na trhu, její příjmy a ziskovost a v konečném důsledku i úspěch její činnosti.

## **Akvizice Coltu může přinést další rizika, zvýšené náklady a nemusí být úspěšná**

Management se domnívá, že mezinárodní expanze Skupiny prostřednictvím akvizic představuje významné příležitosti k dalšímu růstu. Dne 11. února 2021 CZ-US Holdings, Inc. („CZ-US Holdings“), 100% dceřiná společnost CZG, jako kupující, CZ Acquisition II, LLC, dceřiná společnost CZ-US Holdings, uzavřela dohodu a plán fúze se společností Colt, nepřímého vlastníka amerického výrobce střelných zbraní Colt's Manufacturing Company LLC a jeho kanadské dceřiné společnosti Colt Canada Corporation. Prostřednictvím této akvizice plánuje CZG vybudovat významnou výrobní kapacitu ve Spojených státech a získat silnou zákaznickou základnu společnosti Colt. Neexistuje však žádná záruka, že Skupina obdrží veškerá nezbytná schválení pro dokončení transakce od příslušných orgánů USA a Kanady, včetně (i) bezpodmínečného schválení transakce výborem pro zahraniční investice, (ii) schválení dle kanadského investičního zákona, (iii) schválení podle Mezinárodních předpisů o obchodu se zbraněmi v USA a (iv) schválení podle U.S. Hart-Scott-Rodino Antitrust Improvements Act. Nebudou-li tyto podmínky splněny do 30. června 2021 nebo se od nich odstoupí dříve, může kterákoliv ze stran dohodu vypovědět. Dále neexistuje žádná záruka, že Skupina bude schopna úspěšně integrovat činnost Coltu, přinést očekávané výhody související s výrobou produktů CZ a že akvizice Coltu bude celkově úspěšná. To může mít také nepříznivý dopad na schopnost Skupiny realizovat své strategické výrobní a prodejní cíle, zejména na americkém trhu.

Kromě toho Skupina na základě hloubkové kontroly cíle očekává, že akvizice společnosti Colt bude zahrnovat značné investice do výrobních kapacit společnosti Colt a činností v oblasti výzkumu a vývoje s cílem vyrábět spolehlivé a nejmodernější výrobky a uspokojit poptávku na trhu. Skupina však v současné době nemůže předvídat všechny tyto náklady, které proto mohou být vyšší, nežli se očekává, což může nepříznivě ovlivnit příjmy a ziskovost Coltu a Skupiny a v konečném důsledku i finanční situaci Skupiny.

Skupina může také čelit dodatečným nákladům souvisejícím s americkým zákonem National Labor Relations Act z roku 1935, podle kterého má Colt zákonnou povinnost vyjednávat se svými odborovými svazy, pokud jde o mzdy zaměstnanců, pracovní dobu a další pracovní podmínky. Současná kolektivní smlouva společnosti Colt má vypršet v březnu 2022 a Skupina nemůže předvídat podmínky nové smlouvy. Colt a Skupina jsou proto vystaveny riziku rozsáhlých požadavků odborových svazů Coltu, což může zvýšit náklady na pracovní sílu Coltu a nepříznivě ovlivnit jeho výsledky činnosti.

Kromě toho je podnikání společnosti Colt vystaveno různým rizikům v souvislosti s jejími dlouhodobými obchodními vztahy a zákaznickou základnou, zejména:

- Colt Canada Corporation, dceřiná společnost Colt, má významné obchodní partnerství s kanadskou vládou, které v letech 2019 a 2020 vytvořilo více než 70 % příjmů dceřiné společnosti. Bez ohledu na to, že Colt Canada Corporation představuje menšinu celkových příjmů společnosti Colt, je stabilním a spolehlivým zdrojem ziskovosti, a proto by ukončení

tohoto vztahu nebo jakékoli zhoršení mohlo podstatně ovlivnit finanční výkonnost dceřiné společnosti a Coltu celkově;

- Colt potřebuje vývozní licence od regulačních orgánů USA. Vzhledem k tomu, že většina jeho příjmů v roce 2019 byla generována mimo USA, odmítnutí nebo zrušení vývozních licencí může způsobit, že Colt nebude moci uzavřít nové smlouvy nebo nebude schopen plnit stávající smlouvy nebo přestane prodávat své výrobky určitým zákazníkům nebo do určitých zemí; a
- Colt buduje a rozvíjí obchodní vztahy s globálními orgány z řad ozbrojených složek. Kromě toho byla významná část příjmů historicky generována smlouvami s americkými vládními agenturami a silami. Jakékoli zhoršení těchto vztahů v budoucnu by proto mohlo podstatně ovlivnit finanční výkonnost společnosti Colt.

Tato rizika, jakož i další rizika, která jsou Skupině v současné době neznámá nebo se během hloubkové kontroly neobjevila, mohou vést k tomu, že akvizice Coltu nebude dokončena nebo že se potenciální synergie nákladů a výnosů, jak v současné době odhaduje vedení, nebudou realizovat. Všechna tato rizika mohou vést k dodatečným nákladům a mít významné nepříznivé účinky na podnikání, finanční situaci, výsledky operací a/nebo peněžní toky Skupiny.

#### **Plánovaná výstavba nového výrobního závodu Skupiny ve Spojených státech může být dále zpožděna, nedokončena podle plánu nebo vůbec nepřinese očekávané přínosy**

Prostřednictvím projektu Little Rock Skupina plánuje vybudovat významnou výrobní kapacitu ve Spojených státech. Management věří, že projekt Little Rock umožní vyrábět střelné zbraně pro určité segmenty trhu, které v současné době nemůže efektivně obsluhovat, protože její výroba má sídlo v České republice. To se týká zejména federálních, státních nebo místních vlád a agentur v USA, které jsou do značné míry omezeny americkými zákony o upřednostňování domácích dodavatelů, a také zbraní pro skryté nošení pro komerční trh v USA. Kromě toho Skupina očekává, že projekt Little Rock poskytne významné marketingové výhody ve Spojených státech.

K datu této zprávy má Skupina všechna potřebná interní schválení pro zahájení výstavby projektu Little Rock. Představenstvo Skupiny se však v prosinci 2020 rozhodlo tento proces odložit, protože případná akvizice Coltu může potenciálně představovat vhodnou střednědobou náhradu projektu Little Rock a mohla by poskytnout potřebnou dodatečnou výrobní kapacitu v USA. Proto v závislosti na dokončení akvizice a integrace Coltu Skupina přezkoumává svou strategii budování výrobní kapacity v USA. Skupina v současné době odhaduje, že akvizice Coltu by mohla vést k odložení Little Rocku přibližně o tři až pět let. To může mimo jiné vést k jednorázovým nákladům souvisejícím s pozastavením projektu Little Rock, zvýšení nákladů potřebných pro budoucí realizaci projektu Little Rock a potenciálnímu odpisu investic, které již vznikly v projektu Little Rock, a potenciálnímu budoucímu přerozdělení nákladů na výrobu se sídlem v Coltu v Hartfordu v Connecticutu.

Realizace projektu Little Rock je však spojena s řadou rizik typických pro tyto projekty. Patří mezi ně zejména zpoždění při získávání regulačních schválení a licencí nebo podmínky uložené regulačními schváleními a licencemi, včetně schválení federálními, státními nebo místními orgány; chyby ve stavebních plánech; znečištění životního prostředí; neplnění externími dodavateli; zvýšení nákladů na materiál nebo pracovní sílu; a závažné události a/nebo katastrofické události, jako jsou požáry, záplavy, výbuchy, zemětřesení nebo bouře, jakož i pandemie covidu-19. Tato rizika, jednotlivě nebo v kombinaci, mohou dále odložit nebo zabránit dokončení projektu Little Rock a/nebo způsobit výrazně vyšší náklady, nežli jsou



plánované. Skupina průběžně sleduje vývoj a možné dopady covidu-19 na projekt Little Rock, a přestože nebyla provedena žádná modifikace projektu kromě odložení v souvislosti s potenciální akvizicí Coltu, různé vývojové scénáře, jako je uzavření projektového areálu nebo nedostupnost pracovní síly nebo financování, by vyžadovaly úpravy plánu, což by mohlo významně ovlivnit provádění projektu.

Kromě toho Skupina nemůže poskytnout žádnou jistotu, že projekt Little Rock, i kdyby byl dokončen, jí umožní realizovat všechny zamýšlené strategické cíle, jako je úspěšný prodej střelných zbraní americkým federálním agenturám v souladu s Buy American Laws, kvůli silné konkurenci, a také efektivní výrobu střelných zbraní pro skryté nošení pro komerční trh, a to kvůli vyšším nákladům v USA, potenciálnímu nedostatku kvalifikované pracovní síly, odlišné struktuře a kvalitě dodavatelského řetězce a dalším faktorům, které jsou nezbytné pro úspěšné fungování projektu Little Rock. Projekt je pravidelně vyhodnocován vedením, aby posoudil, jak by se tato rizika mohla odrazit v účetnictví Skupiny.

### **Skupina je vystavena riziku rostoucího protekcionismu v mezinárodním obchodě**

Podstatnou část svých příjmů Skupina získává z vývozu mimo Českou republiku. 95,2 % tržeb v roce 2020 bylo generováno prodeji mimo Českou republiku, 66,1 % tržeb bylo ze Spojených států a většina pocházela z výrobků vyráběných v České republice a vyvážených z České republiky. Výkonnost Skupiny proto může být nepříznivě ovlivněna faktory, které negativně ovlivňují mezinárodní obchod, včetně cel a obchodních bariér nebo jiných protekcionistických opatření jako Buy American Laws.

Od začátku roku 2018 oznámily USA řadu mezinárodních obchodních opatření, která by jednotlivě nebo souhrnně mohla mít významný nepříznivý dopad na globální ekonomiku, mezinárodní obchod nebo průmyslová odvětví a trhy, kde Skupina působí. USA uvalily cla a pohrozily uvalením dalších cel na různé výrobky a materiály dovážené z různých cizích zemí. Například od ledna 2018 začaly Spojené státy uplatňovat cla na některé výrobky, které byly později rozšířeny o 25% clo na dovoz oceli a 10% clo na dovoz hliníku. Odvetná cla oznámilo mnoho obchodních partnerů Spojených států, včetně Číny, Velké Británie, Kanady, Indie a EU.

Česká republika v roce 2019 navrhla 7% digitální daň, která byla v roce 2020 snížena na 5% digitální daň pro velké společnosti, které nemají sídlo nebo pobočku v České republice, ale podnikají prostřednictvím digitální ekonomiky. Činnosti, jako jsou cílené reklamní kampaně, používání všestranného digitálního rozhraní a prodej uživatelských dat, by se staly zdaněnými digitálními službami. Spojené státy pak 24. ledna 2020 podaly oficiální protest a naznačily, že by mohly zavést odvetná protiopatření, pokud by byla navrhovaná digitální daň v České republice uzákoněna. Dne 5. června 2020 zahájil Úřad obchodního zástupce Spojených států (Office of the United States Trade Representative) šetření týkající se daní z digitálních služeb přijatých nebo zvažovaných Rakouskem, Brazílií, Českou republikou, EU, Indií, Indonésií, Itálií, Španělskem, Tureckem a Spojeným královstvím a v souvislosti s těmito šetřeními žádá veřejnost o připomínky. Dne 12. června 2020 USA opustily rozhovory s OECD o novém globálním daňovém rámci pro technologické společnosti. Tyto a jakékoli další změny v obchodní politice Spojených států by mohly vyvolat další odvetná opatření uvedených zemí, což by vedlo k takzvaným „obchodním válkám“, zvýšeným nákladům na zboží dovážené do Spojených států, což by mohlo snížit poptávku zákazníků po těchto produktech, pokud strany, které musí platit tato cla, zvýší své ceny nebo obchodní partneři omezí svůj obchod se Spojenými státy.

Vzhledem k podílu vývozu do Spojených států je Skupina obzvláště vystavena riziku, že Spojené státy zvýší nebo uvalí cla nebo jiné překážky, včetně protekcionistických opatření, na dovoz střelných zbraní. Jakékoli zavedení nebo zvýšení dovozních cel na palné zbraně ze strany Spojených států a jiných zemí, do nichž Skupina vyváží své výrobky, může zvýšit cenu výrobků, což by mohlo nepříznivě ovlivnit konkurenceschopnost výrobků a podíl Skupiny na tomto trhu a/nebo snížit příjmy a ziskovost plynoucí z vývozu do těchto zemí. Jakékoli zavedení nebo zvýšení jiných protekcionistických opatření Spojených států vůči Číně a/nebo jiným zemím nebo opatření jiných zemí, do nichž Skupina vyváží své výrobky, může vést k eskalaci obchodní války a odvetným opatřením a může ztížit nebo znemožnit prodej výrobků Skupiny do těchto zemí, které by mohly nepříznivě ovlivnit podíl na těchto trzích na trhu a snížit příjmy z vývozu do těchto zemí, a v důsledku toho mít významný nepříznivý dopad na činnost Skupiny, provozní výsledky a finanční situaci.

### **Zavedení nových technologií může změnit povahu konkurenčního prostředí**

Zavedení nových technologií může změnit povahu konkurenčního prostředí. Skupina je vystavena riziku nedostatku zdrojů pro výzkum a vývoj v budoucnu, jakož i riziku chyb nebo závad v nových verzích svých výrobků nebo riziku, že nebude schopna včas předvídat nové technologické trendy, z nichž každý může oddálit schopnost uvést výrobky na trh nebo vést k následným závazkům, jejichž náklady Skupina nemusí být schopna získat zpět. Navzdory tomuto úsilí a nákladům navíc nelze zaručit, že se Skupina bude schopna přizpůsobit novým technologickým trendům, že její výzkumné a vývojové činnosti povedou k provozuschopným výrobkům nebo že tyto výrobky splní očekávání trhu. Pokud se tato rizika materializují, mohla by nepříznivě ovlivnit příjmy a ziskovost Skupiny, podíl na trhu a pověst jejích výrobků a značek.

### **Skupina je závislá především na jednom výrobním závodě**

Hlavní výrobní závod v Uherském Brodě je pro provoz Skupiny zásadní. Skupina je primárně závislá na jediném výrobním závodě. Jakékoli selhání, porucha, výpadky nebo jiné události, které by mohly i na krátkou dobu vést k přerušení provozu tohoto zařízení, mohou podstatně nepříznivě ovlivnit schopnost Skupiny vyrábět a dodávat své střelné zbraně a poskytovat služby zákazníkům. Podnikatelské pojištění nemusí být dostatečné k tomu, aby Skupině kompenzovalo ztráty, které mohou nastat.

### **Spolupráce se společností HM ARZENÁL na základě rámcové dohody o spolupráci v oblasti transferu technologií nemusí přinést očekávané výhody a prosazování dohody může být časově náročné a obtížné**

Spolupráce s maďarskou společností HM ARZENÁL Zrt., která je plně vlastněna maďarským státem, na základě rámcové dohody o spolupráci v oblasti převodu technologií, která umožňuje společnosti HM ARZENÁL Zrt. vyrábět na základě definované licenční smlouvy některé modely střelných zbraní a některé související komponenty a prodávat je v Maďarsku, nemusí přinést očekávané výhody a jakékoli prosazování dohody může být časově náročné a obtížné.

### **Zvýšení prodeje střelných zbraní a příslušenství orgánům ozbrojených složek by mohlo vést ke zvýšené nejistotě v načasování výsledků Skupiny a ke zvýšení hospodářské soutěže ze strany zavedenějších výrobců střelných zbraní**

Mezi zákazníky v oblasti ozbrojených složek patří federální, státní nebo místní vlády a agentury, které jsou obecně povinny nakupovat vybavení prostřednictvím mezinárodních nebo vnitrostátních výběrových řízení. Podíl prodeje těmto zákazníkům v průběhu let kolísá, ale podle odhadů vedení představoval v letech 2018–2020 v tomto období až 15 až 35 % konsolidovaných výnosů. Vzhledem k tomu, že Skupina má v úmyslu zvýšit své zaměření na prodej těmto zákazníkům, očekává, že rostoucí procento příjmů bude předmětem výběrových řízení a souvisejícím vyjednáváním o smlouvách. Tento trend by mohl způsobit, že příjmy Skupiny budou volatelnější a nejistější, pokud jde o načasování objednávek, protože smlouvy se zákazníky z řad ozbrojených složek jsou často velké a jedna velká smlouva může představovat poměrně velký podíl ročních prodejů Skupiny, přičemž dodávky jsou soustředěny v relativně krátkém časovém rámci, což vytváří tlak na flexibilitu výroby a přináší potenciální volatilitu příjmů. Výnosy nejsou realizovány, dokud nedojde k dodání produktu nebo služby a na zákazníka není přeneseno riziko ze ztráty. To může prodloužit období zásob, což může vést k nerovnoměrnému rozdělení příjmů mezi obdobími. Načasování velké objednávky by proto mohlo mít významný dopad na výnosy v určitém finanční období a ovlivnit porovnání finančních výsledků v krátkodobém horizontu. Načasování a objem smluvního prodeje v konečném důsledku závisí na faktorech, které jsou mimo kontrolu Skupiny. Existuje mnoho protichůdných faktorů, které ovlivňují způsob rozdělování rozpočtů federálními, státními nebo místními vládami a agenturami. Mezi tyto faktory patří jak vnitřní fiskální zájmy, tak vnější fiskální, politické a ekonomické faktory, včetně konkrétních bezpečnostních situací v lokalitách zákazníků. Skupina si nemůže být jistá, že objednávky smluv budou pokračovat na konzistentní úrovni nebo vůbec. Kolísání načasování a objemu prodeje smluv by mohlo nepříznivě ovlivnit činnost Skupiny a srovnatelnost jejich čtvrtletních výsledků.

Kromě toho schopnost Skupiny soutěžit ve výběrových řízeních do značné míry závisí na efektivitě a inovacích jejího výzkumného a vývojového týmu, schopnosti nabízet lepší smluvní podmínky než její konkurenti s nižšími náklady a na kapacitě týkající se zařízení, vybavení a personálu potřebných k výrobě vysoutěžené zakázky. Někteří konkurenti jsou dceřinými společnostmi velkých korporací nebo vládních organizací a mohou mít finanční a jiné zdroje, které jsou podstatně větší než zdroje Skupiny. Kromě toho mohou mít tito konkurenti větší schopnost lobbovat u vlád, aby zajistili, že obdrží část omezených vládních rozpočtů na obranu, což může snížit částku, kterou mohou vlády vynaložit na malé střelné zbraně, a tím i částku, kterou mohou použít na nákup produktů Skupiny. Skupina rovněž podléhá rizikům spojeným s podstatnými výdaji, časem a úsilím potřebnými k přípravě nabídek a návrhů na zakázky, které byly zadány v soutěži a které v konečném důsledku nemusí Skupina vyhrát. I kdyby byla Skupina úspěšná, nemůže vyloučit možnost, že konkurent může takové výběrové řízení napadnout nebo že takové napadení může být nakonec úspěšné nebo že přinejmenším v době potřebné k vyřešení napadení řízení budou činnosti Skupiny ve značné nejistotě a vzniknou jim dodatečné náklady.

### **Úspěch Skupiny závisí z velké části na její schopnosti získat a udržet si kvalifikovanou pracovní sílu na konkurenceschopné úrovni mezd**

Hlavní výrobní závod v Uherském Brodě, měste s přibližně 16 500 obyvateli, se nachází v regionu. Skupina je vystavena riziku, že nějaký velký zaměstnavatel začne soutěžit se Skupinou o pracovní sílu v Uherském Brodě nebo v kterémkoli z dalších regionů, kde se nacházejí závody Skupiny. Riziko mobility pracovní síly a trend stěhování pracovníků do větších měst, změny v přístupu ke střelným zbraním nebo změna pracovních návyků obecně by mohly narušit pracovní podmínky a vést ke snížení produktivity nebo zvýšení nákladů práce. Navíc, pokud

bude zamýšlená akvizice Coltů úspěšná, Skupina by mohla být vystavena podobnému riziku, pokud jde o pracovní sílu Coltů se sídlem ve West Hartfordu v Connecticutu, která má tradičně silné odbory organizované pod International Union United Auto Workers, kteří neustále soupeří o novou pracovní sílu.

Kromě toho Skupina plánuje v případě zahájení projektu Little Rock zaměstnat až 300 pracovníků v plánovaném výrobním závodě v Little Rocku v Arkansasu ve Spojených státech během prvních pěti let svého provozu a může zaměstnávat další pracovníky ve svých dalších výrobních závodech. Město Little Rock má přibližně 200 000 obyvatel. Oblast má však pouze omezenou výrobní historii a nízký počet společností působících v oblasti výroby a (což je důležitější) v obrábění. To by mohlo pro Skupinu představovat značné riziko, pokud by pro své operace nenašla dostatek kvalifikovaných pracovníků. Kromě toho Skupina nemusí najít v Little Rocku tak příznivé pracovní podmínky jako ve výrobní lokalitě v Uherském Brodě, a to jak kvůli vyšší úrovni mezd, tak kvůli nedostatku kvalifikované pracovní síly, a v důsledku toho může čelit mimo jiné vyšším nákladům na odbornou přípravu, konkurenci pro kvalifikovanou pracovní sílu, vyšším nákladům na pracovní sílu nebo nedostatku kvalifikovaných zaměstnanců. To by mohlo nepříznivě ovlivnit schopnost Skupiny úspěšně realizovat projekt Little Rock nebo jeho růstovou strategii obecně.

## RIZIKA SPOJENÁ S FINANČNÍ SITUACÍ SKUPINY

Finanční rizika společnosti jsou popsána v příloze ke konsolidované účetní závěrce.

### **Schopnost Skupiny vyvážit své produkty je ovlivněna dostupností produktů financování obchodu.**

Skupina označuje rozvojové trhy za jednu z oblastí potenciálního růstu pro svůj budoucí prodej střelných zbraní a příslušenství. Vzhledem k obecně vyššímu úvěrovému riziku na těchto trzích Skupina často hledá produkty k financování obchodu, jako jsou akreditivy a bankovní záruky, aby tato rizika zmírnila a usnadnila zahraniční obchod obecně. Možnost provést vývoz však nezávisí pouze na získání vývozní licence, ale také na tom, jak finanční domy pohlíží na konkrétní obchod. Banky často uplatňují dodatečné požadavky na financování obchodu se střelnými zbraněmi, protože mohou být odrazovány svými zákazníky, regulačními orgány, jinými zúčastněnými stranami nebo širokou veřejností od financování vývozu střelných zbraní do konkrétních zemí nebo území nebo od podpory obchodu se střelnými zbraněmi obecně. Politický vývoj navíc ovlivňuje schopnost získání exportního financování do politicky citlivých zemí. V důsledku toho Skupina nemusí být schopna získat financování obchodu za přiměřených podmínek nebo vůbec a nebude schopna do určité země vyvážit.

Neschopnost Skupiny získat exportní financování včas a za přiměřených podmínek může způsobit odložení nebo nemožnost uzavřít nové smlouvy, zabránění v plnění stávajících smluv nebo požadavek, aby přestala prodávat své výrobky určitým zákazníkům nebo do určitých zemí zcela, což by v budoucnu mělo významné nepříznivé účinky na její příjmy, finanční situaci a provozní výsledky.

## PRÁVNÍ A REGULAČNÍ RIZIKA

### **Velká část výnosů Skupiny závisí na získání a udržení vývozních licencí**

Velká část výnosů Skupiny závisí na získání vývozních licencí. Zpoždění, odepření nebo zrušení vývozních licencí by mohlo mít závažné nepříznivé účinky na příjmy, finanční situaci a provizní výsledky Skupiny.

### **Činnost Skupiny závisí na získání a udržení licencí a povolení nezbytných pro její činnost**

V České republice Skupina provádí své obchodní činnosti na základě živnostenského oprávnění vydané živnostenským úřadem a licence vydané policií ČR. Ačkoli byly obě licence vydány na dobu neurčitou, každá z nich může být zrušena, pokud Skupina nedodrží řadu platných zákonů a předpisů. Obě výše uvedená oprávnění vyžadují splnění rozsáhlých zákonných požadavků, které se týká například integrity odpovědných osob a členů výkonných orgánů příslušných subjektů, uchovávání důkazů o střelných zbraních, bezpečnostních opatření zajišťujících zachování řádných podmínek pro zajištění střelných zbraní nebo střeliva proti zneužití, ztrátě nebo krádeži a dalších zákonných požadavků. Dále zákon č. 119/2002 Sb., o střelných zbraních a střelivu, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o zbraních ČR“), stanoví, že v případě odebrání zbrojní licence z důvodu porušení zákona lze novou licenci získat až po 5 letech po jejím odebrání. Zrušení licence by proto mělo vážné dopady na Skupinu a její schopnost pokračovat v činnosti, a v důsledku toho i na její finanční situaci. Nedodržení platných zákonů a předpisů Skupinou může také vést k pokutám.

Skupina také vyrábí střelné zbraně ve Spojených státech, a proto podléhá také řadě federálních, státních a místních zákonů a předpisů ve Spojených státech, včetně pravidel a předpisů Úřadu Spojených států pro alkohol, tabák, střelné zbraně a výbušniny („ATF“). Pokud skupina nedodrží pravidla a předpisy ATF, může ATF Skupině uložit pokuty nebo omezit její činnost ve Spojených státech. Kromě toho bude muset Skupina požádat o příslušné licence pro projekt Little Rock a nemůže poskytnout žádnou záruku, že všechny potřebné licence budou získány včas nebo vůbec.

Dodržování všech platných zákonů a předpisů je nákladné a časově náročné. Porušení kteréhokoli z těchto zákonů, předpisů a protokolů by mohlo způsobit, že Skupině vzniknou pokuty a sankce, a může také vést k omezení výroby a prodeje, což může významně ovlivnit její finanční výkonnost a finanční situaci. Kromě toho se tyto zákony a předpisy, jakož i jejich výklad regulačními orgány, mohou kdykoli změnit. Nelze zaručit, že takové změny zákonů a předpisů nebo jejich výkladů nebudou mít nepříznivý vliv na podnikání.

### **Výkonnost Skupiny je ovlivněna skutečnými nebo očekávanými změnami právních předpisů o kontrole střelných zbraní**

Většina zemí na světě umožňuje civilistům nakupovat a vlastnit střelné zbraně s různými omezeními a předpisy uloženými právními předpisy o kontrole střelných zbraní. Právní předpisy o kontrole střelných zbraní upravují různé činnosti týkající se střelných zbraní a střeliva, jako je prodej střelných zbraní a střeliva licencovanými obchodníky nebo jejich prostřednictvím, jakož i získávání, držení, vlastnění, používání, nošení, manipulace, obchodování, opravy, výroba, distribuce, přeprava, dovoz a vývoz, výcvik s takovými střelnými zbraněmi a střelivem, skladování, sběr a likvidace. Právní předpisy o kontrole střelných zbraní v různých zemích se značně liší mírou přísnosti, ale hlavním rozdílem mezi různými vnitrostátními režimy je to, zda je vlastnictví komerčních zbraní považováno za právo nebo privilegium.

Změny právních předpisů o kontrole střelných zbraní mohou nepříznivě ovlivnit činnost Skupiny omezením typů střelných zbraní, které může vyrábět a/nebo prodávat, což

distributorům nebo koncovým uživatelům ztěžuje převod a vlastnictví zbraní nebo tak Skupině nebo jejím zákazníkům vznikají dodatečné náklady, včetně dodatečných administrativních překážek, jako jsou psychologické testy, a doby na rozmyšlenou souvislosti s výrobou a/nebo prodejem jejích zbrojních výrobků. Například v květnu 2020 Kanada oznámila zákaz útočných zbraní.

Federální a státní zákonodárné orgány v USA často zvažují právní předpisy týkající se regulace střelných zbraní, včetně změny nebo zrušení stávajících právních předpisů. Stávající právní předpisy mohou být rovněž ovlivněny budoucími soudními rozhodnutími a výklady. Tyto možné změny stávajících právních předpisů nebo přijetí nových právních předpisů mohou usilovat o omezení střelné zbraně, včetně omezení kapacity zásobníku; nařídít používání určitých technologií; omezit stávající právní zastoupení v soudních sporech; nebo zakázat prodej a v některých případech i vlastnictví různých typů střelných zbraní a příslušenství. Pokud takovým restriktivním změnám v právních předpisech dojde, Supina by mohla mít problém či dodatečné náklady s jejich dodržováním nebo by je dokonce vůbec nemusela být schopná dodržovat, což by znemožnilo vývoj nových výrobků a distribuci stávajících výrobků. Aktivistům za kontrolu zbraní se navíc může povést uvalit omezení nebo přímý zákaz soukromého vlastnictví zbraní ve Spojených státech. Tato omezení by mohla mít významné nepříznivé účinky na podnikání Skupiny, provozní výsledky a finanční situaci.

Kromě toho spekulace kolem zvýšené kontroly zbraní v USA na federální, státní a místní úrovni (vyvolané prezidentskými, kongresovými a státními volbami v USA, jako jsou prezidentské volby v USA v roce 2020 nebo jiný vývoj) a zvýšené obavy z terorismu a kriminality mohou ovlivnit poptávku zákazníků po produktech Skupiny. Tyto obavy často vedou ke zvýšení krátkodobé spotřebitelské poptávky a následnému zvýšení poptávky, jakmile tyto obavy ustoupí. Úroveň zásob v souvislosti se změnou poptávky zákazníků může nepříznivě ovlivnit provozní výsledky.

V roce 2017 přijala EU směrnici Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/853 ze dne 17. května 2017 (dále jen „směrnice o zákazu zbraní“) částečně jako reakci na zneužívání střelných zbraní pro kriminální účely a teroristické činy. Směrnice o zákazu zbraní zejména rozšiřuje kategorii zakázaných zbraní a ukládá příslušným orgánům povinnost pravidelně sledovat držitele povolení k držení zbraní. Česká republika dosud směrnici o zákazu zbraní nepřijala navzdory tomu, že lhůta pro její přijetí vypršela v září 2018. Tlak EU na Českou republiku a další členské státy, které dosud směrnici o zákazu zbraní nepřijaly, však sílí a v červenci 2019 vydala Evropská komise odůvodněné stanovisko, v němž vyzvala Českou republiku a další členské státy, které směrnici o zákazu zbraní neimplementovaly do svých vnitrostátních právních předpisů, aby tak co nejdříve učinily. Evropský soudní dvůr dne 3. prosince 2019 zamítl žalobu, kterou Česká republika podala proti směrnici o zákazu zbraní. Ministerstvo vnitra ČR proto zahájilo přípravné práce na novém českém zákoně o zbraních, který by měl rovněž provádět směrnici o zákazu zbraní. Očekává se, že nový zákon vstoupí v platnost v roce 2022. Nový zákon pravděpodobně zvýší kontrolu zbraní v České republice v souladu s příslušnými směrnicemi EU, ale jeho dopad na zbrojní průmysl zatím není jasný, protože návrh zákona je stále v přípravné fázi a dosud nebyl v Českém parlamentu předložen ke schválení. Skupina a její zákazníci budou muset dodržovat nové právní předpisy, což by mohlo mít dopad na prodej střelných zbraní a příslušenství na evropském komerčním trhu, a tím ovlivnit finanční výkonnost a finanční situaci Skupiny.

**Skupina nemusí být schopna ochránit své duševní vlastnictví nebo může neúmyslně porušovat práva duševního vlastnictví třetích stran**

Úspěch a schopnost Skupiny soutěžit závisí na její schopnosti chránit své duševní vlastnictví. Zejména značky CZ-USA, Dan Wesson, Brno Rifles a 4M SYSTEMS, ochranné známky „CZ“, „CZ-USA“, „BREN“, „DAN WESSON“ a „ZBROJOVKA BRNO“ a další související ochranné známky a designy modelových palných zbraní BREN a SCORPION a modelových pistolí CZ P-09 a SHADOW jsou klíčové pro přijetí výrobků Skupiny zákazníky a pro marketingové a prodejní úsilí. Skupina se spoléhá na kombinaci patentů, autorských práv, obchodního tajemství, ochranných známek, dohod o důvěrnosti a dalších smluvních ustanovení na ochranu svého duševního vlastnictví, ale tato opatření mohou poskytovat pouze omezenou ochranu. Práva duševního vlastnictví Skupiny by však mohla být stále porušována a/nebo by třetí strana mohla obejít práva duševního vlastnictví registrací patentů, užitečných vzorů nebo jiného duševního vlastnictví pro výrobky, které napodobují výrobky Skupiny, aniž by přímo porušovala práva duševního vlastnictví Skupiny.

Kromě toho vzhledem k rostoucí složitosti výrobních technologií a významu rychlých inovací výrobků existuje riziko, že Skupina může neúmyslně porušovat práva duševního vlastnictví třetích stran, zejména patenty, ochranné známky a práva k vzoru. V případě takového porušení může Skupina nést odpovědnost za škody i náklady na soudní spory a musela by stáhnout již vyrobené produkty z trhu nebo zakoupit licenci k používání těchto práv a tato licence nemusí být k dispozici za přiměřených podmínek, pokud vůbec.

Neschopnost Skupiny vymáhat a chránit svá práva duševního vlastnictví nebo neúmyslné porušení práv duševního vlastnictví třetích stran by mohla snížit prodej střelných zbraní a příslušenství, snížit její marže nebo poškodit její pověst.

### **Skupina je vystavena rizikům vyplývajícím z odpovědnosti**

Skupina je vystavena rizikům vyplývajícím z odpovědnosti za výrobek, zejména ze soudních sporů ze strany zákazníků ohledně vadného designu výrobku, výrobní vady a/nebo neposkytnutí odpovídajících varování a žádost o náhradu škody.

Vedení Skupiny sleduje zejména vývoj probíhajícího amerického případu týkajícího se jiného výrobce střelných zbraní. V listopadu 2019 Nejvyšší soud odmítl přezkoumat případ týkající se zákona Protection of Lawful Commerce in Arms Act („PLCAA“) přijatého americkým kongresem v říjnu 2005, který chrání výrobce střelných zbraní a obchodníky před odpovědností, pokud jsou jejich legálně vyráběné a prodávané výrobky později používány v trestné činnosti, s výhradou určitých výjimek. Rozhodnutí Nejvyššího soudu Spojených států umožňuje rodinným příslušníkům obětí násilí se zbraněmi pokračovat v žalobě o náhradu škody proti výrobcí zbraní a v konečném důsledku by mohlo narušit ochranu PLCAA. Ačkoli se Skupina stále domnívá, že pravděpodobnost úspěchu žaloby na peněžitou náhradu škody vůči Skupině ve Spojených státech se v USA výrazně snížila po schválení PLCAA Kongresem, nelze zaručit, že žalobci nebudou požadovat náhradu škody od Skupiny ve Spojených státech nebo jinde.

I když se Skupině nakonec podaří proti takovým nárokům bránit, mohou jí vzniknout značné náklady na právní zastoupení. Rovněž nelze zaručit, že PLCAA nebude v budoucnu zrušena, změněna nebo novelizována.

Vzhledem k tomu, že povaha a rozsah odpovědnosti výroby nebo prodeje údajně vadných výrobků je nejistá, zejména pokud jde o palné zbraně, zdroje Skupiny nemusí být dostatečné k pokrytí budoucí odpovědnosti za výrobky a události, případů nebo nároků souvisejících s jejími výrobky, a tyto případy a nároky mohou mít na pověst a finanční situaci Skupiny nepříznivé dopady. Ačkoli některé subjekty Skupiny uzavřely pojištění odpovědnosti za

produkt, například odpovědnost vůči třetím stranám způsobenou vadným produktem, tyto pojistné smlouvy mají své limity a velká část nákladů na úplné stažení výrobku z trhu by nebyla kryta příslušným pojištěním odpovědnosti za výrobek.

## RIZIKA VNITŘNÍ KONTROLY

### **Povaha činnosti Skupiny je vysoce náchylná ke korupci, podvodům nebo jiným nevhodným činnostem**

Činnost skupiny a její účast v různých výběrových řízeních ji činí vysoce náchylnou ke korupci a její vedení, zaměstnanci nebo zástupci se mohou účastnit pochybení, podvodu nebo jiných nevhodných činností. Skupina je vystavena riziku, že vedení, zaměstnanci nebo zástupci, včetně zahraničních obchodních zástupců, umožní vývoz zbraní nebo technických údajů bez vývozní licence, zaplatí úplatky za účelem získání kontraktů, nedodrží platné předpisy o zadávání veřejných zakázek, poruší vládní požadavky týkající se ochrany utajovaných informací a zneužití vládního majetku nebo majetku a informací třetích stran. To by vedlo k pozastavení nebo vyloučení Skupiny z vládních kontraktů, jakož i k uložení pokut a sankcí, což by mohlo způsobit podstatnou újmu podnikání Skupiny a její pověsti. Skupina zavedla programy, kontrolu a kodex chování, které by měly omezit riziko korupce, podvodů nebo jiných nevhodných činností, které mohou mít na Skupinu nepříznivý dopad.

### **Skupina se teprve nedávno stala veřejně obchodovanou společností a může být nepříznivě ovlivněna touto změnou nebo nedodržením dodatečných požadavků**

CZG se stala veřejně obchodovanou společností v říjnu 2020. Tento přechod zahrnoval zejména změny v oblasti správy a řízení společnosti, požadavků na finanční a nefinanční výkaznictví, jakož i zavedení interních směrnic pro dodržování předpisů. Po přijetí akcií společnosti na pražskou burzu se Společnost poprvé stala předmětem zákonných požadavků pro společnosti kótované na regulovaném trhu pražské burzy. Pro Společnost je to stále nová situace a Společnost musela získat odborné znalosti nezbytné pro plnění četných regulatorních a dalších požadavků vztahujících se na veřejně obchodované společnosti, včetně požadavků týkajících se správy a řízení společností, standardů kotování, podrobnějších požadavků na finanční a nefinanční zveřejňování (například s ohledem na včasné zveřejňování finančních výsledků nebo vnitřních informací) a otázky cenných papírů a potenciálních vztahů s investory, které vyžadují značnou pozornost vedení a vedou ke zvýšení nákladů. Kromě toho muselo vedení Skupiny nezávisle vyhodnotit systém vnitřní kontroly novými hodnotami materiálnosti a provést nezbytné změny v systému vnitřní kontroly. Nereagování na tyto dodatečné požadavky a porušení předpisů by mohlo vést k sankcím uloženým regulačními orgány a také způsobit, že Skupině vzniknou značné dodatečné náklady a vystavit Společnost občanskoprávním sporům a sankcím. Skupina zavedla postupy a kontroly, které by se měly zabývat dodržováním požadavků na regulatorní reporting pro veřejně kótované společnosti.

### **Skupina je vystavena riziku narušení svých informačních technologií a kybernetickým útokům**

Skupina je při efektivním provozu své činnosti závislá na svých informačních technologiích a systémech zpracování dat a významná porucha nebo narušení provozu systémů by mohlo narušit její činnost. Poruchy a narušení systémů informačních technologií by mohly ohrozit jejich provoz a způsobit chyby při provádění transakcí, neefektivní procesy, ztrátu zákazníků a další přerušení podnikání.



Skupina používá své systémy informačních technologií ke shromažďování a ukládání důvěrných a citlivých údajů, včetně informací o podnikání, zákaznících a zaměstnancích. Funkce vzdálené komunikace jsou citlivé na úmyslné i neúmyslné narušení zabezpečení. V případě narušení bezpečnosti, které umožní třetím stranám přístup k těmto důvěrným informacím, by Skupina mohla být vystavena soudním sporům, pokutám a jiným prostředkům regulačního vymáhání.

Aktiva Skupiny jsou vystavena riziku kybernetických útoků nebo hrozbám úmyslného narušení, které se zvyšují z hlediska sofistikovanosti a četnosti, což má za následek, že tyto kybernetické incidenty mohou zůstat po dlouhou dobu neodhalené. Skupina v minulosti zažila malware útok a výskyt podvodu s fakturami, a i když tyto incidenty neměly významný dopad, nelze zaručit, že k podobným incidentům v budoucnu nedojde a že nebudou mít významný nepříznivý dopad na pověst, obchodní, finanční situaci, likviditu nebo provozní výsledky Skupiny. Opatření přijatá Skupinou nemohou zabránit všem typům kybernetických útoků. V případě závažného kybernetického útoku by mohly být činnosti Skupiny dočasně narušeny, což by mohlo mít závažný nepříznivý dopad na její pověst, její obchodní, finanční situaci, likviditu a provozní výsledky. Vedení Skupiny věnuje velkou pozornost kybernetickým rizikům. Skupina neustále zavádí postupy a kontroly, které by měly omezit kybernetické riziko.

### **Rizika v oblasti životního prostředí, sociální odpovědnosti a corporate governance**

Výkonnost Skupiny je citlivá na sociální a politické tlaky kvůli kontroverzní povaze střelných zbraní. Navzdory úsilí Skupiny v boji proti nedovolenému obchodu se střelnými zbraněmi nelze zaručit, že budoucí incidenty zahrnující nedovolený obchod se střelnými zbraněmi vyráběné Skupinou nebo jejich používání nebo související obvinění nebo vyšetřování by neměly nepříznivý dopad na pověst Skupiny, nebudou mít nepříznivý dopad na její činnost, provozní výsledky, finanční situaci, peněžní toky a vyhlídky v důsledku sociálního nebo politického tlaku nebo jinak.

### **Interní systém řízení rizik**

Společnost uplatňuje striktní kritéria výběru a následné spolupráce s dodavateli. Dodavatelé jsou požádáni, aby přijali a dodržovali kodex chování. Dodržování kodexu chování je pravidelně monitorováno a vyhodnocováno a nesoulad vede k přerušení spolupráce s nevyhovujícím dodavatelem/zákazníkem. Skupina a její dceřiné společnosti uplatňují striktní ověřovací postupy na dodavatele i velkoobchodní a maloobchodní zákazníky.

Společnost také rozšířila svou činnost v oblasti monitoringu finálních výrobků a jejich stav tak, aby zahrnovaly audity výrobků při montáži. Společnost implementovala analýzu rizik PFMEA pro nové výrobky s cílem eliminovat chyby jak ve výrobních procesech, tak ve zpracování projektové a technologické dokumentace. Společnost se nadále zaměřuje na stabilitu procesů při zavádění nových technologií a strojů pomocí statistického řízení procesů.

Kybernetická bezpečnost, jak je uvedeno výše, je jednou z klíčových priorit CZG. V rámci Skupiny spadá kybernetická bezpečnost do kompetence České zbrojovky a.s. Strategie v oblasti ICT se zaměřuje na implementaci sdílených řešení, mezi jejíž hlavní cíle patří ochrana údajů a podpora obchodních činností Skupiny. Strategie rovněž zahrnuje sjednocení technologií v celé Skupině, definování společných osvědčených postupů, zavedení jednotného systému správy dokumentů a sledování a integraci údajů ze strojů a zařízení za účelem zvýšení účinnosti. CZG také zavedla směrnice pro zpracování a ochranu osobních údajů.

V roce 2020 se Skupina připojila k platformě pro spolupráci strategických společností obranného průmyslu ČR a státu, kterou vytvořilo Ministerstvo obrany ČR. Cílem platformy je posílit odolnost společností strategického obranného průmyslu vůči hybridním útokům, včetně kybernetických útoků, prostřednictvím konzultací, vzdělávání a cvičení.

### **Vnitřní kontrola a pravidla přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví**

Skupina používá různé technické a administrativní metody pro sestavování své účetní závěrky. Tyto metody zajišťují soulad s příslušnými účetními standardy a poskytují uživatelům účetní závěrky věrný a poctivý pohled na finanční situaci, majetkovou pozici, peněžní toky a ziskovost Skupiny.

Metody zahrnují interní kontrolu, konkrétně zásady konzistentní účetní politiky a nastavení procesů. To znamená víceúrovňové kontroly zaznamenaných transakcí a věnování maximální pozornosti automatizaci účetních záznamů.

Podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, Společnost předkládá konsolidovanou účetní závěrku v souladu s IFRS. Společnost a dceřiné společnosti vyhotovují samostatnou účetní závěrku v souladu s národními účetními standardy a podléhají konsolidaci podle IFRS na úrovni Skupiny.

Dceřiné společnosti používají k účetnictví jiný účetní software, hlavní dceřiné společnosti používají SAP/3 a Infor/Syteline. Pro proces konsolidace se používá MS Excel, který má několik vložených ovládacích prvků k ověření úplnosti a přesnosti datových vstupů.

Metody správy a nastavení procesů kontrolují oběh dokumentů evidujících záznamy položek. Každý účetní záznam může být zpravidla zaúčtován pouze na základě víceúrovňového schvalovacího procesu. Toto pravidlo vylučuje možnost, že by jeden zaměstnanec měl v hierarchii více než jednu roli. Schvalování probíhá online prostřednictvím schvalovacího procesu v účetním systému SAP R/3.

Přístup k účetnímu systému mají pouze uživatelé s příslušnými právy. Přístupová práva k systému jsou udělována prostřednictvím softwarové aplikace a podléhají schválení nadřízeným. Přístup je poskytován podle pracovní pozice zaměstnance a pravidelně přezkoumáván. Pouze zaměstnanci příslušného oddělení mají práva na aktivní operace (účtování) v účetním systému. Účetní systém udržuje auditní stopu, která umožňuje identifikaci uživatele, který vytvořil, změnil nebo stornoval jakýkoli účetní záznam.

Je nastaven systém měsíčního odsouhlasení účtů, který však není formálně zdokumentován. Roční dokumentace odsouhlasení účetní závěrky je zdokumentována. Kromě toho se důkladně provádí přezkum měsíčních účtů ve srovnání s předchozím rokem a také rozpočtové údaje.

Kromě toho audituje roční účetní závěrku externí auditor, který provádí audit individuální a konsolidované účetní závěrky k rozvahovému dni, tj. k 31. prosinci příslušného roku. Kromě ročního auditu provedl externí auditor rovněž prověrku mezitímní konsolidované účetní závěrky za šest měsíců končících 30. června 2020.

## 8. Základní informace o společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE

### ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

Obchodní firma:----- CZG - Česká zbrojovka Group SE

Právní forma:----- evropská společnost (Societas Europaea - SE)

Sídlo: ----- Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1

Obchodní rejstřík: ----- vedený Městským soudem v Praze, oddíl H, vložka 962

IČO:----- 291 51 961

DIČ:----- CZ29151961

LEI: ----- 3157000990GR61YDGF96

Telefonní číslo: ----- +420 222 814 617

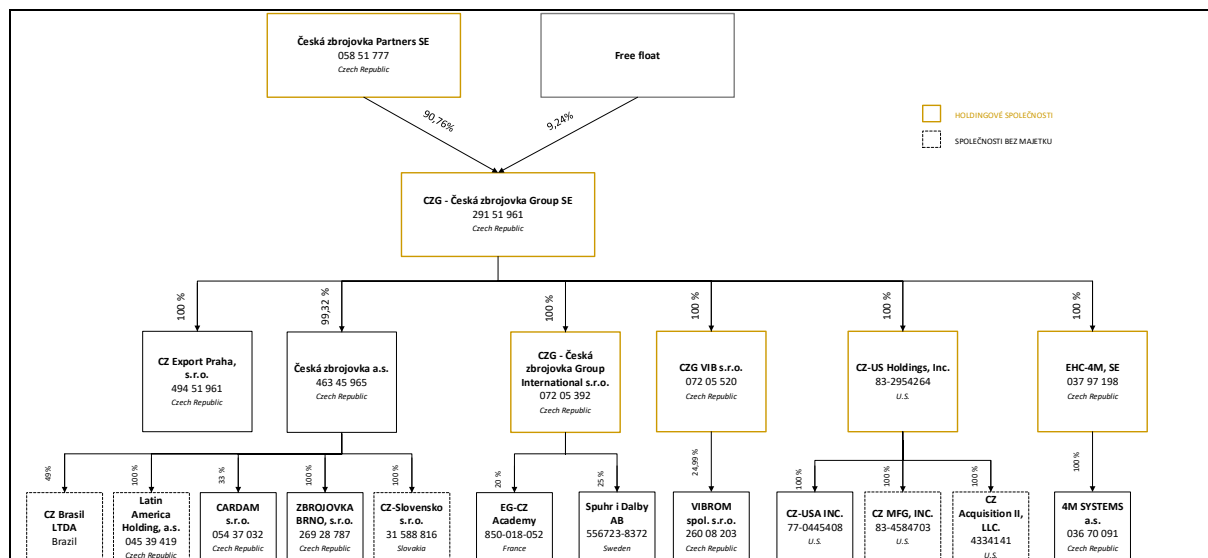
E-mail: ----- info@czg.cz

Datum založení:----- 2013

Předmětem podnikání Společnosti podle článku 2 stanov CZG je: a) správa vlastního majetku; b) výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona č. 455/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů a c) činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

## 9. Organizační graf a společností Skupiny

Následující graf ukazuje strukturu Skupiny k 31. prosinci 2020.



## SPOLEČNOSTI SKUPINY

Níže uvedený popis poskytuje některé informace o vybraných klíčových provozních a/nebo významných společnostech Skupiny:

### ČESKÁ ZBROJOVKA A.S. („CZUB“)

CZUB JE HLAVNÍ PROVOZNÍ SPOLEČNOSTÍ SKUPINY A SÍDLÍ V UHERSKÉM BRODĚ.

### CZ-USA INC. („CZ-USA“)

CZ-USA JE PLNĚ VLASTNĚNOU DCEŘINOU SPOLEČNOSTÍ CZ-US HOLDINGS, INC. SE SÍDLEM V KANSAS CITY, KANSAS, USA. CZ-USA DOVÁŽÍ SVÉ VÝROBKY PŘEDEVŠÍM Z VÝROBNÍHO ZÁVODU SKUPINY V ČESKÉ REPUBLICE, ALE TAKÉ DOVÁŽÍ BROKOVNICE Z TURECKA, KDE MÁ CZ-USA DLOUHODOBÉ VZTAHY SE DVĚMA VELKÝMI VÝROBCI, KTEŘÍ NEJSOU SOUČÁSTÍ SKUPINY.

VZHLEDEM K AMERICKÝM PŘEDPISŮM CZ-USA NEPRODÁVÁ PŘÍMO KONCOVÝM ZÁKAZNÍKŮM, ALE SPÍŠE PRODÁVÁ SVŮJ PRODUKT PROSTŘEDNICTVÍM VELKOOBCHODNÍKŮ A DALŠÍCH OBCHODNÍKŮ.

### CZ EXPORT PRAHA, S.R.O. („CZ EXPORT“)

CZ EXPORT JE PLNĚ VLASTNĚNOU DCEŘINOU SPOLEČNOSTÍ SPOLEČNOSTI SE SÍDLEM V UHERSKÉM BRODĚ. SPOLEČNOST SE SPECIALIZUJE NA MEZINÁRODNÍ OBCHOD S VOJENSKÝM VYBAVENÍM A MATERIÁLEM. POSKYTUJE TAKÉ SLUŽBY V OBLASTI FINANCOVÁNÍ, ODBORNÉ PŘÍPRAVY A PODPORY BĚHEM CELÉHO ŽIVOTNÍHO CYKLU DODÁVANÝCH VÝROBKŮ A TECHNOLOGIÍ.

### VIBROM SPOL. S R.O. („VIBROM“)

VIBROM JE STRATEGICKÁ KAPITÁLOVÁ INVESTICE SKUPINY SE SÍDLEM V TŘEBECHOVICÍCH POD OREBEM V ČESKÉ REPUBLICE. SPECIALIZUJE SE NA VSTŘIKOVÁNÍ PRÁŠKOVÝCH MATERIÁLŮ (PIM), COŽ JE MODERNÍ TECHNOLOGIE, KTERÁ KOMBINUJE PLASTY A KONVENČNÍ PRÁŠKOVOU METODU A UMOŽŇUJE NÁKLADOVĚ EFEKTIVNÍ SÉRIOVOU VÝROBU ODOLNÝCH PŘESNÝCH DÍLŮ VSTŘIKOVÁNÍM KOVOVÝCH (MIM) NEBO KERAMICKÝCH (CIM) PRÁŠKŮ. SPOLEČNOST VYUŽÍVÁ MODERNÍ A INOVATIVNÍ TECHNOLOGIE A SYSTÉM 100% KONTROLY KVALITY (3D MĚŘENÍ, DEFEKTOSKOPICKÁ STANICE) A JE DRŽITELEM CERTIFIKÁTU ISO 9001. VÝZNAM VIBROMU PRO SKUPINU SPOČÍVÁ V POKRAČUJÍCÍM TRENDU SMĚŘUJÍCÍM K ROSTOUCÍMU POČTU ČÁSTÍ MIM VE STŘELNÝCH ZBRANÍCH A Z TOHO VYPLÝVAJÍCÍ POTŘEBĚ ZAJISTIT ÚZKOU SPOLUPRÁCI MEZI VÝROBNÍMI JEDNOTKAMI A JEDNOTKAMI VÝZKUMU A VÝVOJE. PODÍL VE SPOLEČNOSTI VIBROM UMOŽŇUJE SKUPINĚ ÚZKOU SPOLUPRÁCI S MIM SPECIALISTOU, ANIŽ BY MUSELA INVESTOVAT DO VÝVOJE VLASTNÍ TECHNOLOGIE A ZÍSKÁNÍ ODBORNÝCH ZNALOSTÍ MIM TECHNOLOGIE.

### CARDAM s.r.o. („CARDAM“)

CARDAM JE ČÁSTEČNĚ VLASTNĚNOU DCEŘINOU SPOLEČNOSTÍ CZUB SE SÍDLEM V DOLNÍCH BŘEŽANECH V ČESKÉ REPUBLICE, PŘIČEMŽ CZUB SE PODÍLÍ 33 % NA ZÁKLADNÍM KAPITÁLU SPOLEČNOSTI CARDAM. KROMĚ CZUB JSOU ZAKLÁDAJÍCÍMI ČLENY A AKCIONÁŘI CARDAM FYZIKÁLNÍ ÚSTAV AKADEMIE VĚD ČR A SLÉVÁRNÝ BENEŠ A LÁT. PODÍL UMOŽŇUJE SKUPINĚ PŘÍSTUP K VÝZKUMU PROVÁDĚNÉMU FYZIKÁLNÍM ÚSTAVEM AKADEMIE VĚD ČR A TAKÉ K PLATFORMĚ PRO VÝZKUM A VÝVOJ. CARDAM SLOUŽÍ JAKO CENTRUM VÝZKUMU A VÝVOJE SKUPINY PRO ADITIVNÍ VÝROBU A POKROČILOU POVRCHOVOU ÚPRAVU.

### ZBROJOVKA BRNO, s.r.o. („Zbrojovka Brno“)

ZBROJOVKA BRNO JE PLNĚ VLASTNĚNOU DCEŘINOU SPOLEČNOSTÍ CZUB SE SÍDLEM V BRNĚ. ZBROJOVKA BRNO BÝVALA SAMOSTATNÝM VÝROBCEM STŘELNÝCH ZBRANÍ S VLASTNÍ BOHATOU VÝROBNÍ HISTORIÍ. SKUPINA JEJ ZÍSKALA V ROCE 2004. ZBROJOVKA BRNO V SOUČASNÉ DOBĚ VYRÁBÍ PŘEDEVŠÍM LOVECKÉ PUŠKY A POSKYTUJE ZÁKAZNÍKŮM SKUPINY ŘEŠENÍ NA MÍRU. CZUB HODLÁ VYUŽÍT ZBROJOVKU BRNO JAKO KLIENTSKÉ CENTRUM, POSKYTUJÍCÍ ZÁKAZNÍKŮVI MOŽNOST SEŠTAVENÍ ZBRANĚ NA MÍRU.

#### 4M SYSTEMS a.s. („4M SYSTEMS“)

4M SYSTEMS JE 100% VLASTNĚNÁ DCEŘINÁ SPOLEČNOST EHC 4M, SE SE SÍDLEM V PRAZE. ZBÝVAJÍCÍ 45,74% PODÍL ZÍSKALA SPOLEČNOST EHC 4M, SE V ZÁŘÍ 2020 OD MENŠINOVÝCH AKCIONÁŘŮ ZA 3,3 MILIONU KČ. SKUPINA JEDNÁ SE SVOU FINANCUJÍCÍ BANKOU O MOŽNÉ REKAPITALIZACI 4M SYSTEMS S CÍLEM PŘIPRAVIT 4M SYSTEMS NA REALIZACI OBCHODNÍHO POTENCIÁLU NĚKTERÝCH ARMÁDNÍCH SMLUV. AKTIVITY 4M SYSTEMS ZAHRNÚJÍ NÁVRHY, VÝROBU A PRODEJ TAKTICKÉHO VYBAVENÍ PRO OZBROJENÉ SÍLY, JAKO JE ARMÁDA, POLICIE, CELNÍ SPRÁVA, VĚZEŇSKÁ SLUŽBA, POHRANIČNÍ STRÁŽ ATD. 4M SYSTEMS ZVYŠUJE SCHOPNOST SKUPINY NABÍZET SVÝM ZÁKAZNÍKŮM ŠIRŠÍ ŠKÁLU PRODUKTŮ PRO KOMPLEXNÍ PŘEZBROJOVÁNÍ.

#### SPUHR I DALBY AB („SPUHR“)

ŠVÉDSKÝ VÝROBCE OPTICKÝCH MONTÁŽNÍCH ŘEŠENÍ PRO ZBRANĚ SPUHR JE Z 25,0 % VLASTNĚNÁ DCEŘINÁ SPOLEČNOST SÍDLÍCÍ VE ŠVÉDSKÉM LÖDDEKÖPINGE. PODÍL BYL ZÍSKÁN V KVĚTNU 2020. PORTFOLIO PRODUKTŮ SPUHR SE SKLÁDÁ Z OPTICKÝCH ÚCHYTŮ, PŘÍSLUŠENSTVÍ A VYLEPŠENÝCH SAD PRO ZBRANĚ, COŽ VHODNĚ DOPLŇUJE HLAVNÍ PODNIKÁNÍ ČESKÉ ZBROJOVKY. ÚCHYTY A PŘÍSLUŠENSTVÍ SPUHR POUŽÍVÁ MNOHO VOJENSKÝCH A OZBROJENÝCH SLOŽEK PO CELÉM SVĚTĚ. SPUHR TAKÉ NABÍZÍ OBLÍBENOU LOVECKOU ŘADU PRODUKTŮ.

#### EG-CZ ACADEMY („AKADEMIE“)

AKADEMIE JE ČÁSTEČNĚ VLASTNĚNOU DCEŘINOU SPOLEČNOSTÍ CZG-ČESKÁ ZBROJOVKA GROUP INTERNATIONAL S.R.O. SE SÍDLEM VE FRANCOUZSKÉM QUIMPERU. CZG-ČESKÁ ZBROJOVKA GROUP INTERNATIONAL S.R.O. VLASTNÍ 20% PODÍL V AKADEMII. V ČERVENCI 2020 BYL KAPITÁL AKADEMIE ZVÝŠEN Z 5 000 EUR NA 500 000 EUR. AKADEMIE BYLA ZALOŽENA VE SPOLUPRÁCI S ERICEM GRAUFFELEM, SEDMINÁSObNÝM MISTREM SVĚTA IPSC. AKADEMIE SI KLADÉ ZA CÍL POSKYTNOUT NOVÉ ZÁŽITKY ZE STŘELBY V INDOORU. AKADEMIE PROVOZUJE MODERNÍ VÝCVIKOVÉ ZAŘÍZENÍ, KTERÉ POSKYTUJE SVÝM ČLENŮM (OD SPORTOVNÍCH STŘELCŮ PO VLÁDNÍ ORGÁNY) PŘÍSTUP KE VŠEM TYPŮM MODERNÍCH STŘELECKÝCH DISCIPLÍN. AKADEMIE SLOUŽÍ JAKO MARKETINGOVÝ NÁSTROJ SKUPINY A JEJÍ VÝZNAM SPOČÍVÁ PŘEDEVŠÍM V JEJÍM DOPADU NA ZVYŠOVÁNÍ LOAJALITY A POVĚDOMÍ O ZNAČCE A PRODUKTECH.


## a. Obchodní model podniku a tvorba hodnoty

Vizí CZG je stát se lídrem v oboru, partnerem pro ozbrojené složky a prémiovou značkou. Skupina se snaží hrát klíčovou úlohu v očekávané konsolidaci zbrojního průmyslu a zároveň jednat zodpovědně a udržitelně vůči svému prostředí. Její obchodní model je založený na třech fázích tvorby hodnoty, její znalosti se neustále přeměňují na udržitelná a inovativní řešení, což vytváří přidanou hodnotu pro všechny zúčastněné strany. Tento komplexní přístup k tvorbě hodnoty je ztělesněn v zásadách Produkt, Lidé a Strategie a je transparentně komunikován všem zúčastněným stranám.

<b>PRODUKT</b>	<b>LIDÉ</b>	<b>STRATEGIE</b>
<b>UZNÁVANÁ ZNAČKA ZAMĚŘENÍ NA TECHNOLOGIE</b>	<b>DLOUHODOBÉ ZKUŠENOSTI VE ZBROJNÍM PRŮMYSLU</b>	<b>BÝT LEPŠÍ NEŽ KONKURENCE A TRH</b>
<b>UNIKÁTNÍ NABÍDKA NEUSTÁLÉ POSOUVÁNÍ SE NA ŠPIČKU V ODVĚTVĚ</b>	<b>SCHOPNOST RYCHLE REAGOVAT NA POTŘEBY ZÁKAZNÍKŮ UNIKÁTNÍM ŘEŠENÍM VÝROBKŮ</b>	<b>RŮST ORGANICKY A AKVIZICEMI ZVÝŠIT PŘÍTOMNOST NA TRHU OZBROJENÝCH SLOŽEK</b>

Dlouhodobý model tvorby hodnoty CZG je založen na vyvážené snaze dosáhnout efektivity a růstu využitím zdrojů a zlepšením využití kapitálu. Hodnotu vytváříme následovně:

- podněcování růstu prostřednictvím neustálých inovací a výzkumu a vývoje,
- výroba skupiny se zaměřuje především na výrobu dílů s vysokou přidanou hodnotou a vysokým podílem vlastního know-how,
- zlepšení efektivity výroby a prodejního úsilí,
- CZG je jedním z největších exportérů v České republice (22. místo podle objemu vývozu v letech 2019 a 2020),
- alokace zdrojů a kapitálu s disciplínou a jasnými strategickými prioritami, a to i prostřednictvím akvizic,
- využití odborných znalostí a posílení sociální odpovědnosti jako dobrovolného závazku pokračovat v podnikání Skupiny způsobem, který je šetrný jak k životnímu prostředí, tak i ke svému prostředí.

ROZVÍJET	VYRÁBĚT A PRODÁVAT	VYLEPŠIT NABÍDKU	VYUŽÍT ZKUŠENOSTÍ
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Partnerství v oblasti výzkumu a vývoje</b> s Fyzikálním institutem Akademie věd ČR</li> <li>▪ Strategické investice do společností s cílem <b>vyvíjet a vyrábět komponenty a materiály</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Výroba, výzkum a vývoj, design, prodej</b> a ostatní závody a oddělení</li> <li>▪ Výrobní závody v Evropě a USA</li> <li>▪ Nový výrobní a distribuční centrum a <b>centrála</b> v USA se plánuje vybudovat v Little Rocku</li> <li>▪ 150 prodejců ve více než 100 zemích</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Design, výroba a prodej <b>taktického vybavení pro ozbrojené složky</b></li> <li>▪ <b>Obchod s obranným materiálem</b></li> <li>▪ Strategické investice do optiky s cílem vyvinout špičkové produkty pro <b>nejnáročnější zákazníky</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Střelecká akademie</b></li> <li>▪ Marketingový nástroj s cílem zvýšit věrnost značky</li> <li>▪ <b>Financování, trénink a podpora</b> zákazníků</li> </ul>
 	     		
	 		
 Menšinový podíl, strategická investice CZG			



## 10. Akcie a akcionářská struktura

K 31. prosinci 2020 činil akciový kapitál CZG 3 263 800 Kč a byl plně splacen. Byl rozdělen na 32 638 000 kmenových akcií v zaknihované podobě o nominální hodnotě 0,10 Kč za akcii. Společnost nevydala žádné prioritní akcie, práva, konvertibilní dluhopisy ani žádné jiné cenné papíry vázané na akcie nebo vlastní kapitál. Všechny akcie mají stejná práva. Společnost nemá žádné schválené, ale nevydané akcie. Akcie Společnosti nenesou žádná práva na odkoupení nebo konverzi. Žádný kapitál žádného člena Skupiny nese opci ani není podmíněně nebo nepodmíněně dohodnuto, že ponese opci. Každý akcionář Společnosti má stejná práva, včetně rovných hlasovacích práv (jeden hlas na jednu akcii), s výhradou určitých výjimek stanovených v zákoně o obchodních korporacích. Podle stanov nese každá akcie Společnosti jeden hlas na valné hromadě.

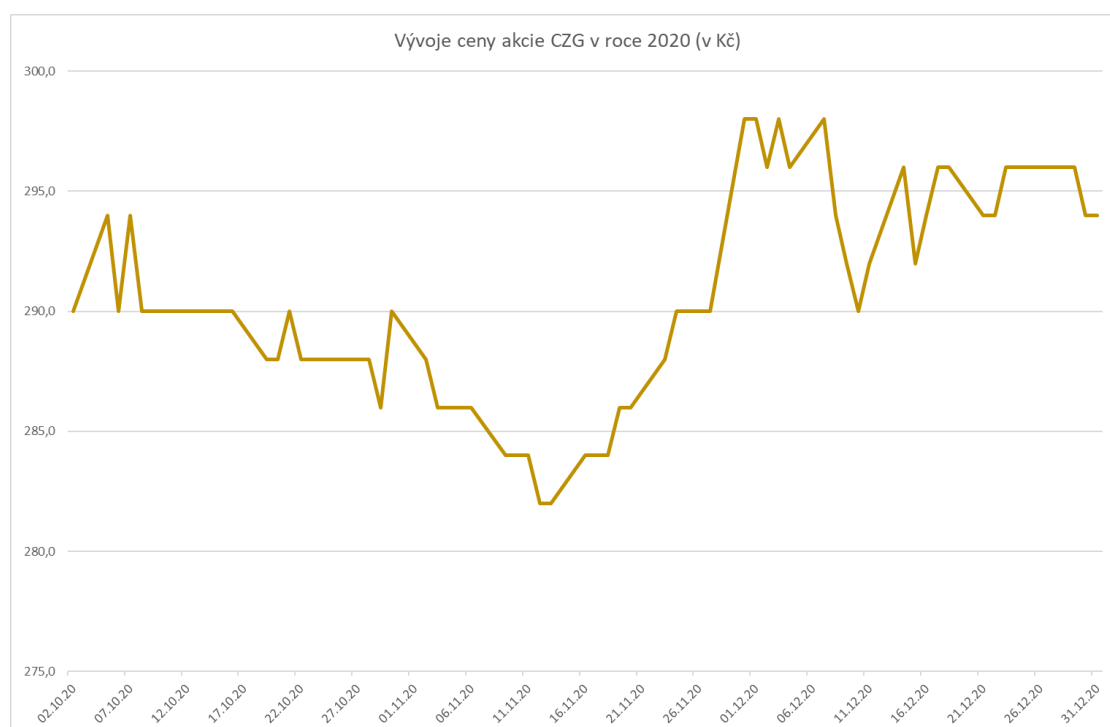
S účinností od 1. června 2020 byly akcie CZG – Česká zbrojovka Group SE přijaty k obchodování na Prime Market BCPP v podobě tzv. technického listingu bez předchozí veřejné nabídky akcií. V průběhu září 2020 Skupina dokončila veřejnou nabídku akcií a od 2. října 2020 se její akcie obchodují na Prime Market BCPP s podílem volně obchodovaných akcií 9,24 %.

V říjnu 2020 CZG dokončila úpis svých akcií ve veřejné nabídce a získala tím hrubý výnos ve výši 812 000 tis. Kč určených k financování růstu Skupiny. Kromě primární nabídky poskytl majoritní akcionář společnost Česká zbrojovka Partners SE možnost možnost uplatnění opce navýšení až do výše 280 000 akcií v hodnotě do 81 200 000 Kč, tato opce byla nakonec využita ve výši 215 859 akcií.

## Informace o akciích

Trh	BCPP, Prime Market
Počet vydaných akcií (kusů)	32 638 000
Tržní kapitalizace (k 31. prosinci 2020)	9 595 572 000 Kč
Ticker	CZG
BIC	BAACZGCE
ISIN	CZ0009008942
Bloomberg ticker	CZG CP Equity
Reuters ticker	CZG. PR
Indexy	PX, PX-GLOB, PX-TR, PX-TRnet

## Graf – Obchodování s akciemi CZG na BCPP v roce 2020



Zdroj: Bloomberg

## VLASTNICTVÍ

K 31. prosinci 2020 byla majoritním akcionářem Společnosti Česká zbrojovka Partners SE, založená jako evropská společnost (Societas Europaea) v České republice („majoritní akcionář“), která vlastní 90,76 % akcií a hlasovacích práv v CZG, zatímco zbývajících 9,24 %

akcií CZG je volně obchodovaných. Většinovým akcionářem majoritního akcionáře je European Holding Company, SE (EHC), která drží 90 % základního kapitálu a hlasovacích práv. EHC je 100 % vlastněna a ovládána panem Reném Holečkem. Zbývajících 10 % základního kapitálu majoritního akcionáře je rozděleno následovně: i) 5 % pan Lubomír Kovařík, předseda představenstva a prezident Skupiny, (ii) 2,5 % pan René Holeček, předseda dozorčí rady CZG (což vede k celkovému přímému a nepřímému podílu pana Reného Holečka na Společnosti (i prostřednictvím podílů na majoritním akcionáři), ve výši 83,95 % základního kapitálu a hlasovacích práv společnosti) a iii) 2,5 % pan Jan Drahot, místopředseda představenstva CZG a vedoucí financí Skupiny.

## VZTAHY S INVESTORY

V období od IPO se CZG zaměřuje na rozvoj výzkumného pokrytí společnosti, rozvoj vztahů s analytiky a na nastavování komunikace vztahů s investory podle nejlepších tržních standardů. V současné době má Společnost přibližně 5 analytiků na straně prodeje, kteří publikují zprávy o Společnosti, a řadu dalších komentujících analytiků. CZG se věnuje otevřené a proaktivní komunikaci se svými akcionáři a schválila harmonogram komunikačních akcí pro investory, které jsou plně v souladu s tržními standardy pro kótované společnosti.

## a. Informace o akciích v držení osob s řídicí pravomocí a členů představenstva a dozorčí rady

Ke dni této výroční zprávy drželi následující členové statutárních orgánů a vedení Společnosti přímo či nepřímo akcie ve Společnosti:

### **Přímé podíly:**

K 31. prosinci 2020 držel jeden člen představenstva 1 033 akcií vydaných společností CZG. Akcie byly získány před jeho jmenováním do představenstva CZG.

K 31. prosinci 2020 nadržel nikdo ze členů dozorčí rada žádné akcie vydané společností CZG.

### **Nepřímé podíly:**

Majoritní akcionář společnosti, Česká zbrojovka Partners SE, vlastní 90,76 % akcií a hlasovacích práv v CZG. Většinovým akcionářem majoritního akcionáře je European Holding Company, SE (EHC), která drží 90 % základního kapitálu a hlasovacích práv. EHC je 100 % vlastněna a ovládána panem Reném Holečkem. Zbývajících 10 % základního kapitálu majoritního akcionáře drží následující osoby: i) 5 % pan Lubomír Kovařík, předseda představenstva a prezident Skupiny, (ii) 2,5 % pan René Holeček, předseda dozorčí rady CZG (což vede k celkovému přímému a nepřímému podílu pana Reného Holečka na Společnosti (i prostřednictvím podílů na majoritním akcionáři) ve výši 83,95 % základního kapitálu a hlasovacích práv společnosti)) a iii) 2,5 % pan Jan Drahot, místopředseda představenstva CZG a vedoucí financí Skupiny.

Majoritní akcionář proto přímo ovládá Společnost. Ovládání majoritního akcionáře je založeno na jeho vlastnictví 90,76 % základního kapitálu a hlasovacích práv.

## b. Ostatní zákonné požadavky

Toto shrnutí je založeno na požadavcích stanovených v § 118 písm. 5) a až k zákona o podnikání na kapitálových trzích.

K 31. prosinci 2020 činil akciový kapitál CZG 3 263 800 Kč a byl plně splacen. Byla rozdělena na 32 638 000 kmenových akcií v zaknihované podobě o nominální hodnotě 0,10 Kč za akcii. Společnost nevydala žádné prioritní akcie, práva, konvertibilní dluhopisy ani žádné jiné cenné papíry vázané na akcie nebo vlastní kapitál. Všechny akcie mají stejná práva. Společnost nemá žádné schválené, ale nevydané akcie. Akcie Společnosti nenesou žádná práva na odkoupení nebo konverzi. Žádný kapitál žádného člena Skupiny nenesou opci ani není podmíněně nebo nepodmíněně dohodnuto, že ponese opci. Každý akcionář Společnosti má stejná práva, včetně rovných hlasovacích práv (jeden hlas na jednu akcii), s výhradou určitých výjimek stanovených v zákoně o obchodních korporacích. Podle stanov nese každá akcie Společnosti jeden hlas na valné hromadě.

Převoditelnost akcií CZG není omezena.

Informace o významných přímých a nepřímých podílech jsou popsány v kapitole 10a. *Informace o akcích v držení osob s řídicí pravomocí a členů představenstva a dozorčí rady.*

S žádnými akciemi CZG nejsou spojena zvláštní práva.

Hlasovací práva spojená s akciemi CZG nejsou omezena.

CZG si není vědoma žádných dohod mezi akcionáři, které by mohly ztížit nebo omezit převoditelnost jejich akcií nebo hlasovacích práv.

Podle stanov Společnosti se představenstvo skládá ze sedmi členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Člen představenstva je jmenován na dobu pěti let a může být jmenován znovu. Dozorčí rada může člena představenstva kdykoli odvolat. Představenstvo jmenuje ze svých členů svého předsedu a dva místopředsedy. Stanovy mohou být změněny rozhodnutím valné hromady. Kromě standardních právních předpisů nejsou zavedena žádná zvláštní pravidla pro volbu a odvolání členů představenstva a pro přijetí změn stanov.

Představenstvo CZG nemá žádné zvláštní pravomoci.

Společnost nemá žádné významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změny se nebo zaniknou v případě změny ovládnutí emitenta v důsledku nabídky převzetí.

Společnost nemá žádné smlouvy se členy představenstva nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

## Opční plán pro management společnosti CZUB

V letech 2014 až 2019 měl CZUB zaveden opční plán pro management. V roce 2020 vlastnili dva současní členové představenstva CZUB akcie třídy B, které představovaly celkem 0,68% podíl na vlastním kapitálu CZUB. Zbývající členové představenstva CZUB prodali své podíly společnosti v roce 2019. CZUB má opci na tyto akcie třídy B za předem definovanou realizační cenu, která vyjadřuje proporcionalní zvýšení kapitálu v určitém časovém období (v průběhu doby držení). CZUB nebo Skupina již tuto opci uplatnily několikrát, naposledy v říjnu 2019.

## Zaměstnanecský opční plán

Společnost v současné době vyhodnocuje realizaci opčního akciového plánu pro zaměstnance, pro management a klíčové zaměstnance Skupiny s cílem dále sladit zájmy managementu, zaměstnanců a akcionářů. Uvažovaný počet akcií, které mají být do plánu vloženy, by nepřesáhl 10 % vlastního kapitálu Společnosti a Společnost považuje pro uplatnění opce optimální horizont 3 až 5 let. Plán má být přijat v roce 2021.

## c. Důležité smlouvy týkající se akcií

Majoritní akcionář přímo ovládá Společnost. Ovládání majoritního akcionáře je založeno na jeho vlastnictví 90,76 % základního kapitálu a hlasovacích práv.

Majoritním akcionářem je česká holdingová společnost, jejímž jediným významným aktivem je podíl ve společnosti. CZG používá standardní zákonné mechanismy, aby zabránila možnému zneužití postavení a kontroly nad společností majoritním akcionářem, včetně zákonného nástroje zprávy o vztazích mezi spřízněnými osobami. Vedení Společnosti si není vědomo žádných opatření, která by mohla vést ke změně kontroly.

## d. Významné smlouvy

### SMLOUVA O AKVIZICI SPOLEČNOSTI COLT

Dne 11. února 2021 společnost CZ-US Holdings, 100% vlastníkem dceřiné společnosti, CZ Acquisition II, LLC, jako kupující, uzavřela smlouvu o prodeji a koupi 100% podílu ve společnosti COLT, nepřímého vlastníka amerického výrobce střelných zbraní Colt's Manufacturing Company LLC a jeho kanadské dceřiné společnosti Colt Canada Corporation.

V souladu s podmínkami smlouvy o akvizici COLT získá skupina celý akciový podíl ve společnosti COLT za počáteční kupní cenu ve výši 220 milionů USD v hotovosti a 1 098 620 nově vydaných kmenových akcií Společnosti. Kupní cena může být dále zvýšena v případě dosažení určitých, předem definovaných výkonnostních kritérií EBITDA Skupiny pro roky 2021, 2022 a 2023. Tato zvýšená část kupní ceny by odpovídala přibližně 1 098 620 nově vydaných akcií Společnosti. Smlouva obsahuje obvyklé záruky a ustanovení o přechodném období. Společnost má v současnosti v úmyslu financovat kupní cenu jednak z čistého výnosu z emise dluhopisů přibližně ve výši 150 milionů USD bez úroků a zbývající část kupní ceny ze stávajících

hotovostních zdrojů CZG včetně finančních prostředků získaných z první veřejné nabídky akcií CZG, která proběhla v roce 2020.

### RÁMCOVÁ DOHODA O SPOLUPRÁCI V OBLASTI TRANSFERU TECHNOLOGIÍ

Dne 6. března 2018 uzavřela Skupina prostřednictvím společnosti CZ EXPORT rámcovou dohodu o spolupráci v oblasti transferu technologií s maďarskou společností HM ARZENÁL, která je plně vlastněna maďarským státem. Rámcová dohoda stanoví právní rámec pro uzavření čtyř samostatných výrobních smluv. Všechny tyto smlouvy byly mezi stranami uzavřeny, každá na transfer, montáž a výrobu střelných zbraní Skupiny, a to až 200 000 zbraní (i) CZ P-07, (ii) CZ P-09, (iii) CZ Scorpion EVO 3 A1 a (iv) CZ BREN 2, s očekávanou celkovou hodnotou více než 100 milionů EUR.

Výrobní smlouva stanoví právní rámec, který společnosti HM ARZENÁL umožňuje vyrábět s dostatečně vybavenou vlastní továrnu v Maďarsku, vhodnou pro sériovou výrobu, výše uvedené druhy palných zbraní a výrobu několika druhů komponentů, souvisejících s výrobou palných zbraní. Podle rámcové dohody je hlavním obchodním účelem transakce pro HM ARZENÁL umožnit přezbrojení maďarské armády a ozbrojených sil střelnými zbraněmi vyráběnými společností HM ARZENÁL pomocí technologie Skupiny. HM ARZENÁL může rovněž prodávat vyrobené palné zbraně třetím stranám buď na základě dohod uzavřených na vládním základě, nebo s předchozím písemným souhlasem Skupiny. Cílem Skupiny je plně obsluhovat maďarský vojenský trh a trh ozbrojených složek s ručními palnými zbraněmi ze svého portfolia.

Podle smluv o výrobě se spolupráce mezi stranami skládá ze dvou po sobě jdoucích etap. První etapa již byla dokončena. Během první etapy se strany snažily dostatečně vybavit, zprovoznit továrnu a vyškolit pracovníky společnosti HM ARZENÁL. V první etapě HM ARZENÁL také souhlasil se zahájením vlastní výroby výrobních palných zbraní, nejprve výhradně z komponentů dodávaných Skupinou a poté, co bude mít továrna potřebné vybavení, také částečně z komponentů vyráběných v továrně společnosti HM ARZENÁL. Druhá etapa, zahájení sériové výroby palných zbraní, měla začít po úspěšném dokončení první etapy.

Smlouvy o výrobě byly uzavřeny na dobu pěti let s automatickým prodloužením na další období pěti let, pokud se strany nedohodnou na jejím ukončení.

První etapa již byla dokončena a druhá etapa byla uvedla do pohybu. Továrna byla postavena a vybavena potřebnými stroji. Pracovníci HM ARZENÁL již zvládli montáž zbraní z komponentů dodávaných Skupinou a HM ARZENÁL se připravuje na výrobu komponentů.

### RÁMCOVÁ DOHODA S MINISTERSTVEM OBRANY ČR

V dubnu 2020 uzavřely Ministerstvo obrany ČR a CZUB rámcovou smlouvu na dodávky až 39 000 ručních palných zbraní. Kontrakt má hodnotu až 2,35 miliardy korun (bez daně z přidané hodnoty) a pokrývá období do roku 2025. Konečná cena bude záviset na počtu zbraní, které si ministerstvo objedná v rámci dílčích smluv o objednávkách v souladu s potřebami armády. Smlouva zahrnuje až 16 182 modulárních útočných pušek BREN 2, 21 280 pistolí P-10 CZ, 1 646 granátometů CZ 805 G1 a 94 karabin Scorpion. K datu této zprávy vystavilo ministerstvo obrany čtyři objednávky podle Rámcové smlouvy s Armádou ČR v celkové výši 381,99 milionu Kč (včetně daně z přidané hodnoty), které budou dodány v druhé polovině roku 2021.

## DLUHOPISY CZUB

V roce 2016 vydala společnost CZUB dluhopisy s pohyblivou úrokovou sazbou ve výši 1,5 miliardy Kč splatné v lednu 2022, po nichž následovala druhá tranše ve výši 750,0 milionu Kč emitovaná v lednu 2017 a prodaná investorům v roce 2018 (s odpovídajícím dopadem na účetní závěrku), čímž se celková nominální částka dluhopisů zvýšila na 2,25 miliardy Kč („dluhopisy CZUB“). Dluhopisy CZUB jsou vyplatitelné v roce 2021 v nominální výši s úrokem s pohyblivou sazbou 6M PRIBOR plus marže ve výši 1,70 % p.a. Dluhopisy CZUB jsou kotovány na regulovaném trhu BCPP.

Podmínky dluhopisů CZUB ukládají CZUB určitá omezení týkající se nakládání s jejími aktivy, vzniku finanční zadluženosti, zástavy, zajištění nebo jiného zatížení jejího majetku, provádění transakcí se spřízněnými stranami a vyplácení dividend či jiného rozdělení akcionářům. CZUB má zejména zakázáno deklarovat nebo vyplácet dividendy, provádět jakékoli jiné rozdělení zisku, vrácení kapitálu, poskytovat úvěry nebo zápůjčky a/nebo splácet jakýkoli dluh v vůči svým akcionářům, pokud by konsolidovaný čistý poměr dluhu k EBITDA společnosti CZUB v důsledku takové platby nebo transakce přesáhl 3,0. Vzhledem k tomu, že dividendy od CZUB představují pro společnost důležitý zdroj příjmů, závisí schopnost společnosti vyplácet dividendy svým akcionářům i na úrovni konsolidované zadluženosti CZUB. Kromě výše popsaných kovenantů zadluženosti obsahují obchodní podmínky dluhopisů CZUB ustanovení o změně kontroly, která podléhá souhlasu a musí jí CZUB ohlásit (taková událost nastává v oknažiku, kdy pan René Holeček přestává přímo či nepřímo vlastnit alespoň 51 % společnosti CZUB nebo jinak ztrácí kontrolu nad CZUB) a všichni držitelé dluhopisů CZUB mají možnost požádat o splacení svého dluhopisi do 45 dnů od oznámení změny kontroly.

## e. Dividendová politika

Představenstvo CZG přijalo dne 17. září 2020 dividendovou politiku, podle níž od účetního období končícího 31. prosince 2020 a s podmínkou i) dostupnosti dodatečných hotovostních prostředků; a ii) souhlasu akcionářů, má Společnost záměr ročně vyplatit dividendu ve výši 33 % svého konsolidovaného čistého zisku na základě konsolidované roční účetní závěrky.

### DIVIDENDA VYPLACENÁ V ROCE 2020

Výroční valná hromada akcionářů pro rok 2020 se konala 8. června 2020 rozhodnutím jediného akcionáře, společnosti Česká zbrojovka Partners SE.

Jediná akcionář schválil řádnou auditovanou účetní závěrku Společnosti za rok 2019 a rozhodl o rozdělení zisku Společnosti za rok 2019 následovně:

Zisk za rok 2019 ve výši	1 002 064 644,46 Kč se dělí takto:
Dividenda	328 218 000,00 Kč (nebo 11 Kč na akcii)
Převod na nerozdělený zisk minulých let	673 846 644,46 Kč

# 11. Zásady správy a řízení Společnosti

## a. Kodex správy a řízení Společnosti

Zásady správy a řízení Společnosti jsou v souladu s platnými zákony, včetně zákona o obchodních korporacích. Podle českého práva není Společnost povinna dodržovat žádný kodex správy a řízení společnosti. Společnost má v úmyslu dodržovat Kodex správy a řízení společnosti společností ČR vydaný Českým institutem ředitelů v září 2018 (dále jen „kodex CG“) na základě zásady „dodržuj nebo vysvětli“, což znamená, že společnost buď dodržuje kodex CG, nebo vysvětluje, proč nedodržuje určitá pravidla kodexu CG. Společnost v současné době dodržuje kodex CG, s výjimkou následujících zásad:

- Stanovy umožňují, aby se na valné hromadě hlasovalo per rollam jako jedno z opatření prováděných během pandemie covidu-19;
- Pan Aquilar zastává několik pozic externího člena statutárních orgánů v USA. Společnost nepovažuje takové pozice v konfliktu.
- Paní Růžičková zastává několik pozic ve společnostech ve spojení s panem Reném Holečkem, většinovým akcionářem České zbrojovky Partners SE, majoritního akcionáře CZG. Paní Růžičková má v úmyslu tyto pozice v budoucnu opustit; a
- V současné době je pouze jeden člen výboru pro audit (ze tří členů) členem dozorčí rady a Společnost to v tuto chvíli považuje za dostatečné. Nicméně Společnost aktivně hledá další členy do výboru pro audit s účetními a/nebo auditními zkušenostmi a nezávislým postavením, aby dále posílila pozici výboru.

## b. Politika boje proti korupci a úplatkářství

CZG zřídila komplexní systém řízení dodržování předpisů, aby zabránila porušování příslušných právních předpisů nebo interních zásad CZG. Systém dodržování předpisů zahrnuje také politiku boje proti úplatkářství, etický kodex a kodex chování<sup>14</sup>. Politické priority systému dodržování předpisů stanoví představenstvo CZG.

V rámci systému dodržování předpisů jmenuje představenstvo CZG zaměstnance Skupiny compliance officerem. Compliance officer je povinen zejména (i) dohlížet na řádné fungování systému dodržování předpisů, (ii) revidovat interní směrnice, (iii) implementovat systémy pro získání relevantních informací týkajících se dodržování předpisů a (iv) doručovat příslušné informace týkající se dodržování předpisů a systému shody představenstvu CZG. CZG také zavedla tzv. „whistleblingový“ systém pro oznamování informací relevantních pro dodržování předpisů zaměstnanci nebo jakoukoli jinou třetí stranou.

<sup>14</sup> Další informace a dokumenty naleznete na <https://www.czg.cz/cz/o-nas/#compliance-program>



Etický kodex CZG stanoví základní etické povinnosti pro zaměstnance Skupiny, zejména povinnost (i) jednat v souladu s platnými právními předpisy, (ii) vyvarovat se jakýchkoliv úkonů, které mohou souviset s úplatkářstvím, (iii) vyhnout se střetu zájmů a (iv) chránit dobré postavení CZG.

Protikorupční politika CZG určuje hlavní směr chování zaměstnanců v souvislosti s korupční činností. Mezi jeho základní principy patří:

- Skupina netoleruje žádné jednání související s poskytováním, nabízením, slibováním, přijímáním nebo požadováním neoprávněného prospěchu ve formě peněz, darů nebo jiných výhod v souvislosti s obchodní či pracovní činností příslušné osoby, jejímž cílem je získat nebo udržet si prospěch pro vlastní osobu či třetí stranu;
- Vedení CZG aktivně jedná proti jakékoli korupci a zabraňuje jakýmkoli podezřelým aktivitám, které by mohly být označeny za korupci;
- Zaměstnanci Skupiny jsou povinni vyhýbat se veškerým konfliktům zájmů, zejména takovým, které spočívají v účasti zaměstnanců Skupiny v obchodních vztazích Skupiny na straně dodavatelů nebo odběratelů a vedly by k nepoctivému osobnímu prospěchu;
- Přijímání nebo nabízení dáreků nebo podobných výhod překračujících příslušné hraniční hodnoty je zakázáno (s výjimkou sponzorských a charitativních aktivit).

Podobný systém řízení souladu byl zaveden u CZUB, klíčové provozní společnosti Skupiny.

## 12. Principy valné hromady

### VALNÁ HROMADA

Valná hromada je nejvyšším statutárním orgánem Společnosti. Do působnosti valné hromady náleží záležitosti svěřené jí zákonem o obchodních korporacích nebo stanovami a zahrnují zejména:

- rozhodnutí o změnách stanov;
- rozhodování o zvýšení nebo snížení základního kapitálu (nebo pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu);
- rozhodování o možnosti započtení peněžité pohledávky na splacení emisního kurzu;
- rozhodnutí o zvýšení základního kapitálu prostřednictvím nepěněžitých vkladů;
- rozhodnutí o emisi prioritních a vyměnitelných dluhopisů;
- rozhodnutí o nabytí vlastních akcií společnosti v takových případech, jak je vyžadováno zákonem;
- rozhodnutí o zrušení společnosti likvidací, včetně jmenování a ovolání likvidátora a schválení rozdělení likvidačního zůstatku;
- rozhodnutí o vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání prioritních nebo vyměnitelných dluhopisů nebo o vyloučení nebo omezení předkupního práva na upisování nových akcií;
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změnách práv spojených s akcií;
- volbu a odvolání členů dozorčí rady;
- volbu a odvolání členů výboru pro audit;
- rozhodnutí o přeměně společnosti;
- schválení přijetí akcií na regulovaném trhu nebo vyřazení akcií Společnosti z obchodování na regulovaném trhu;
- schvalování smluv o výkonu funkce členům dozorčí rady a rozhodování o dalším odměňování;
- určení auditora, která ověří účetní závěrku Společnosti a další dokumenty, vyžaduje-li to zákon;
- udělení předchozího souhlasu s poskytnutím finanční výpomoci;
- schválení roční, mimořádné nebo konsolidované účetní závěrky a v případech stanovených zákonem mezitímní účetní závěrky, jakož i rozhodnutí o rozdělení zisku nebo úhradě ztráty a rozhodnutí o podílu na zisku pro členy statutárních orgánů Společnosti; a
- schválení převodu nebo zastavení závodu Společnosti nebo jeho částí, což by vedlo k podstatné změně struktury podniku či skutečného předmětu podnikání nebo činnosti Společnosti.

## SVOLÁNÍ VALNÉ HROMADY

Valná hromada se koná nejméně jednou za účetní období a musí být svolána představenstvem tak, aby se sešla nejpozději do šesti měsíců po skončení předchozího účetního období Společnosti (k 30. červnu nebo dříve). Dozorčí rada může svolat valnou hromadu, kdykoli to považuje za nezbytné. Představenstvo musí svolat valnou hromadu, pokud:

- představenstvo obdrží žádost dozorčí rady v souladu se zákonem o obchodních korporacích nebo na žádost kvalifikovaných akcionářů;
- kumulovaná ztráta Společnosti na základě její účetní závěrky dosáhla takové výše, že po jejím uhrazení z disponibilních zdrojů společnosti by neuhrazená ztráta dosáhla či překročila (nebo lze důvodně očekávat, že se bude rovnat nebo překročí) 50 % základního kapitálu; nebo
- existují jiné významné důvody.

Valnou hromadu může svolávat dozorčí rada, pokud to vyžadují zájmy společnosti nebo pokud společnost nemá představenstvo nebo pokud zvolené představenstvo dlouhodobě zanedbává své povinnosti a valná hromada nebyla svolávána.

## OZNÁMENÍ A PRŮBĚH VALNÝCH HROMAD

Pozvánka na valnou hromadu musí být zveřejněna na webových stránkách společnosti nejméně 30 dní před valnou hromadou. Bez splnění požadavků zákona o obchodních korporacích na svolání se valná hromada může konat jen, pokud se na tom dohodnou všichni akcionáři společnosti.

Pokud akcionář podá žádost o svolání zasedání valné hromady, musí být pozvánka na valnou hromadu zveřejněna nejméně 15 dní před datem valné hromady. Je-li svolána náhradní valná hromada, musí být pozvánka na valnou hromadu podána nejpozději do patnáctého kalendářního dne od předem plánovaného data valné hromady; valná hromada se v takovém případě koná do šesti týdnů od téhož dne. Výzva musí obsahovat veškeré informace vyžadované zákonem a stanovami. Pokud program valné hromady vyžaduje změnu stanov, umožní společnost každému akcionáři bezplatně nahlédnout do návrhu změn ve lhůtě stanovené pozvánkou.

Záležitosti, které nejsou na navrhovaném pořadu jednání valné hromady, mohou být projednány nebo schváleny pouze se souhlasem všech akcionářů. Valná hromada může být zrušena nebo odložena pouze v souladu se zákonem o obchodních korporacích. Je-li valná hromada svolána na žádost kvalifikovaného akcionáře, může být zrušena nebo odložena pouze se souhlasem příslušného kvalifikovaného akcionáře.

Veškerá oznámení valných hromad musí být zveřejněna na internetových stránkách společnosti [www.czg.cz](http://www.czg.cz) a v Obchodním věstníku.

## KVORUM

Podle stanov může být usnesení přijato na valné hromadě pouze tehdy, jsou-li přítomni akcionáři (osobně nebo v zastoupení), jejichž akcie mají celkovou jmenovitou hodnotu vyšší než 50 % základního kapitálu společnosti k rozhodnému dni (jak je definováno níže). Náhradní

valná hromada však může přijmout usnesení bez ohledu na počet přítomných akcionářů Společnosti.

Usnesení valné hromady obecně vyžadují souhlas většiny hlasů akcionářů Společnosti přítomných na valné hromadě.

Následující rozhodnutí valné hromady vyžadují souhlas nejméně dvou třetin hlasů akcionářů Společnosti přítomných na valné hromadě:

- změna stanov nebo usnesení, která nepřímo mění stanovy (například usnesení o zvýšení nebo snížení základního kapitálu Společnosti);
- pověření představenstva rozhodnout o navýšení základního kapitálu Společnosti;
- likvidace společnosti a rozdělení likvidačního zůstatku Společnosti;
- schválení převodu nebo zastavení závodu Společnosti nebo jeho částí, což by vedlo k významné změně struktury podniku nebo obchodních cílů nebo činností Společnosti;
- rozhodnutí o možnosti započtení peněžité pohledávky na splacení emisního kurzu; a
- rozhodnutí o emisi prioritních nebo vyměnitelných dluhopisů Společnosti.

Rozhodnutí valné hromady o schválení vypořádání ztráty vzniklé Společnosti v důsledku porušení povinnosti náležité péče členem statutárního orgánu společnosti vyžaduje alespoň dvoutřetinovou většinu hlasů všech akcionářů.

Následující rozhodnutí valné hromady vyžadují alespoň tříčtvrtinovou většinu hlasů akcionářů společnosti přítomných na valné hromadě:

- omezení nebo vyloučení přednostního práva akcionářů upsat pro rata část nových akcií nebo prioritních nebo vyměnitelných dluhopisů Společnosti;
- zvýšení základního kapitálu Společnosti o věcné příspěvky; a
- rozdělení zisku Společnosti osobě, která není akcionářem Společnosti.

Usnesení schválená na valné hromadě alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě akcionáři držící druh akcií dotčených takovými usneseními jsou nutná pro i) změnu třídy akcií; ii) změnu práv spojených s akciemi; iii) konverze zaknihovaných akcií na akcie na doručitele a naopak; iv) vyřazení akcií z obchodování na regulovaném trhu; a (v) schválení omezení nebo vyloučení převoditelnosti akcií.

Fúze nebo rozdělení společnosti musí být schváleno usnesením schváleným na valné hromadě alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě akcionáři držícími každou třídu akcií. Převod veškerého majetku společnosti na akcionáře musí být schválen usnesením schváleným na valné hromadě alespoň devadesátiprocentní většinou hlasů všech akcionářů společnosti.

V některých případech, jak je stanoveno zákonem o obchodních korporacích, musí mít usnesení valné hromady podobu notářského zápisu.

## ÚČAST NA VALNÉ HROMADĚ A HLASOVACÍ PRÁVA

Na valné hromadě má každý akcionář společnosti stejná práva, včetně rovných hlasovacích práv, s výhradou určitých výjimek stanovených v českém zákoně o obchodních korporacích. Podle stanov je s každou akcií při hlasování na valné hromadě společnosti spojen jeden hlas.

Valné hromady se mohou zúčastnit pouze akcionáři registrovaní v centrálním depozitáři jako akcionáři společnosti sedmý kalendářní den před valnou hromadou (dále jen „rozhodný den“). Představenstvo obdrží seznam akcionářů k rozhodnému dni.

Podle zákona o obchodních korporacích nesmí akcionář společnosti vykonávat hlasovací práva na valné hromadě, pokud mimo jiné:

- akcionář je v prodlení se splněním vkladové povinnosti, a to v rozsahu prodlení;
- valná hromada hlasuje o navýšení základního kapitálu Společnosti nepeněžitým vkladem tohoto akcionáře; a
- rozhoduje-li valná hromada o tom, zda jemu nebo osobě, s níž jedná ve shodě, má být prominuto splnění povinnosti, anebo zda má být odvolán z funkce člena orgánu společnosti pro porušení povinností při výkonu funkce.

Na valné hromadě může být každý akcionář společnosti zastoupen: (i) zmocněncem na základě plné moci; nebo (ii) správcem akcionáře registrovaným v evidenci cenných papírů jako osoba oprávněná k výkonu práv akcionáře. Plná moc zmocněnce musí být písemná s úředně ověřenými podpisy. Formu plné moci zveřejní Společnost před každou valnou hromadou na svých webových stránkách [www.czg.cz](http://www.czg.cz) a bude k dispozici v sídle Společnosti.

## ROZHODOVÁNÍ PER ROLLAM

Hlasování na valné hromadě se koná prostřednictvím elektronického zařízení, hlasovacích lístků nebo jiným vhodným způsobem podle rozhodnutí osoby, která svolala valnou hromadu. Stanovy rovněž umožňují hlasování mimo zasedání valné hromady (per rollam), které zahrnuje písemný výkon hlasovacích práv a dalších práv akcionářů bez osobní účasti akcionářů na valné hromadě. Rozhodování per rollam se skládá ze tří kroků: i) rozeslání navrhovaných usnesení spolu s příslušnými podklady akcionářům; ii) doručení stanoviska akcionářů, s výhradou lhůty 20 dnů. Pokud akcionář nevydá souhlas s navrhovanými rozhodnutími, má se za to, že s navrhovanými rozhodnutími nesouhlasil; a iii) oznámení výsledků hlasování a data přijetí příslušných rozhodnutí akcionářů.

V případě, že se akcionáři nebo jejich zástupci účastní valné hromady a hlasují o ní pomocí technický prostředků, jsou akcionáři povinni poskytnout Společnosti elektronické kopie výše uvedených identifikačních dokladů spolu s kopií průkazu totožnosti nebo cestovního pasu tohoto akcionáře nebo zástupce.

Stanovy rovněž umožňují účastnit se valné hromady a hlasovat o ní prostřednictvím přímé obousměrné dálkové komunikace umožňující komunikaci v reálném čase mezi valnou hromadou a akcionáři, kteří se valné hromady fyzicky nezúčastní, s výhradou určitých omezení vyplývajících z technických aspektů takového způsobu konání valné hromady (např. nemožnost ověřit rozhodnutí valné hromady notářem, pokud to vyžaduje zákon).

## 13. Vedení společnosti

### OBECNÝ PŘEHLED

Společnost má dvoustupňový systém statutárních orgánů, který se skládá z představenstva a dozorčí rady. Představenstvo zastupuje společnost ve všech záležitostech a je pověřeno jejím každodenním řízením, dozorčí rada odpovídá za dohled nad činností společnosti a představenstva při jejím řízení společnosti a řeší záležitosti definované v zákoně o obchodních korporacích a stanovách, zejména záležitosti s věcným dopadem na hodnotu vlastnických podílů ve společnosti. Podle zákona o obchodních korporacích nesmí dozorčí rada rozhodovat o řízení.

Dozorčí rada může ze svých členů vytvářet výbory a přenést rozhodovací pravomoc na všechny výbory povolené zákonem. Příslušné úkoly, oprávnění a postupy výborů určuje dozorčí rada. Jak stanoví jednací řád dozorčí rady, dozorčí rada vytvořila výbor pro odměňování, akviziční výbor a výbor pro regulační a etické záležitosti. Podle stanov společnost vytvořila výbor pro audit, jehož členy volí valná hromada.

Představenstvo zastupuje společnost ve všech záležitostech, pokud není taková záležitost výslovně svěřena dozorčí radě nebo valné hromadě, a je odpovědné za řízení a každodenní provoz společnosti a jedná jménem společnosti. Obchodní adresa každého člena představenstva je na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika.

Stanovy stanoví, že představenstvo se skládá ze sedmi členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Člen představenstva je jmenován na dobu pěti let a může být opětovně zvolen. Dozorčí rada může člena představenstva kdykoli odvolat. Představenstvo jmenuje ze svých členů svého předsedu a dva místopředsedy.

Představenstvo je usnášeníschopné, je-li přítomna většina jejích členů nebo se zasedání jinak účastní. Představenstvo přijímá rozhodnutí většinou hlasů všech svých členů. V případě nerozhodného hlasování rozhoduje hlasování předsedy představenstva. Členové představenstva se mohou zasedání účastnit telefonicky nebo prostřednictvím jiných technických prostředků. V případě potřeby může představenstvo rozhodnout bez zasedání.

V souladu se stanovami svolává zasedání představenstva předseda nebo místopředseda představenstva nebo v jejich nepřítomnosti kterýkoli člen představenstva nejméně jednou měsíčně. Představenstvo může být svoláno na žádost kteréhokoliv člena představenstva nebo předsedy dozorčí rady.

V následující tabulce je uvedeno jméno a funkce každého člena představenstva.

Jméno	Pozice v představenstvu / pozice ve vrcholovém managementu	Datum počátku funkčního období	Datum skončení funkčního období
<b>Lubomír Kovařík</b>	Předseda představenstva / předseda	17. ledna 2020	17. ledna 2025
<b>Jan Drahota</b>	Místopředseda představenstva / vedoucí financí Skupiny	17. ledna 2020	17. ledna 2025
<b>Alice Poluchová</b>	Místopředsedkyně představenstva / generální ředitelka CZ-USA	17. ledna 2020	17. ledna 2025
<b>Andrej Chrzanowski<sup>15</sup></b>	člen představenstva	17. ledna 2020	17. ledna 2025
<b>David Aguilar</b>	člen představenstva	17. ledna 2020	17. ledna 2025
<b>Jana Růžičková</b>	členka představenstva / tajemnice společnosti	17. ledna 2020	17. ledna 2025
<b>Ladislav Britaňák</b>	člen představenstva	17. ledna 2020	24. listopadu 2020
<b>Jan Zajíc</b>	člen představenstva	24. listopadu 2020	24. ledna 2025

#### **LUBOMÍR KOVAŘÍK**

*předseda představenstva, prezident Skupiny*

Pan Kovařík vystudoval Vojenskou leteckou školu a absolvoval program MBA na Sheffieldské univerzitě. Svou kariéru začínal jako pilot v Armádě České republiky, kde dosáhl hodnosti poručíka, než v polovině 90. let odešel z armády. Svou civilní kariéru začal v roce 1995 jako manažer ve společnosti Aulis. Rok na to nastoupil do společnosti Škoda Praha jako výrobní ředitel, kde se vypracoval na pozici generálního ředitele. Později pracoval ve společnosti Eltodo EG a Mavel. V letech 2006 až 2017 působil jako generální ředitel CZUB. Od roku 2018 je prezidentem a předsedou představenstva majoritního akcionáře.

Pan Kovařík je primárně zodpovědný za strategický rozvoj Skupiny a její klíčové obchodní případy v oblasti vojenských a ozbrojených složek a veřejné záležitosti.

#### **JAN DRAHOTA**

*místopředseda představenstva, vedoucí financí Skupiny*

Pan Drahota studoval finance na Vysoké škole ekonomické v Praze a získal titul MBA na Chicagské univerzitě Booth School of Business. Před nástupem do skupiny na úrovni

<sup>15</sup> Andrej Chrzanowski rezignoval na svou funkci v představenstvu s účinností k 31. březnu 2021. Další informace naleznete v sekci „Následné události“

majoritního akcionáře v roce 2014 pracoval pan Drahot a téměř 15 let v oblasti finančních trhů a investičního bankovníctví a většinu své dosavadní kariéry strávil ve skupině Sociétés Générale Group, naposledy jako její generální ředitel pro střední a východní Evropu se sídlem v Paříži. V letech 2014 až 2015 působil jako hlavní poradce náměstka ministra financí ČR, působil také jako poradce ministra zdravotnictví v oblasti správy a řízení veřejných nemocnic a institucí. Pan Drahot a má rozsáhlé zkušenosti jako nevýkoný člen statutárních orgánů, v současné době působí mimo jiné jako zástupce ministerstva financí v dozorčí radě ČEPS, a.s. (jediný český vlastník a provozovatel energetické přenosové soustavy).

Pan Drahot a je primárně zodpovědný za finanční řízení napříč společnostmi Skupiny a naplňování strategie Skupiny, včetně iniciativ v oblasti fúzí a akvizic.

#### *ANDREJ CHRZANOWSKI*

##### *Člen představenstva, ředitel pro výzkum, vývoj a technické funkce Skupiny*

V roce 2002 absolvoval katedru strojírenství na Českém vysokém učení technickém v Praze. V letech 2002 až 2006 zastával technické a manažerské pozice ve výzkumném a vývojovém centru Ingersoll Rand v České republice. V letech 2006 až 2013 byl technickým ředitelem české firmy Wikov. V letech 2013 až 2015 byl technickým ředitelem společnosti Česká zbrojovka a.s. Od roku 2016 do roku 2019 působil jako generální ředitel společnosti CARDAM a od roku 2018 je členem dozorčí rady majoritního akcionáře a členem Akademického shromáždění Akademie věd ČR.

Pan Chrzanowski je primárně zodpovědný za výzkum a vývoj a technické funkce v celé Skupině.

#### *JAN ZAJÍC*

##### *člen představenstva*

Jan Zajíc vystudoval ekonomii a management na Fakultě podnikání a ekonomiky Mendelovy univerzity v Brně. Před nástupem do CZUB zastával různé manažerské pozice v průmyslových firmách v České republice i v zahraničí. Svou kariéru začal ve společnosti Fatra, zpracovatele plastů, se sídlem v Napajedlech, poté v závodech Continental Barum v Otrokovicích a Púchově na Slovensku. Ve skupině Continental zastával různé pozice ve finančním managementu a controllingu ve výrobním závodě v malajsijském Kuala Lumpur a následně v sídle společnosti v německém Hannoveru. Pan Zajíc pracuje ve společnosti CZUB jako finanční ředitel od roku 2019. Od listopadu 2020 je výkonným ředitelem a předsedou představenstva CZUB.

Pan Zajíc zastupuje v představenstvu společnost CZUB, hlavní výrobní společnost.

#### *ALICE POLUCHOVÁ*

##### *Místopředsedkyně představenstva*

Paní Poluchová získala magisterský titul v oboru management na Obchodní akademii Slezské univerzity v Karviné. Do Skupiny nastoupila bezprostředně po ukončení studia v roce 1995 jako manažerka exportu v České republice. V roce 1998 se přestěhovala do Spojených států a stala se viceprezidentkou a finanční ředitelkou nově založené společnosti CZ-USA. V roce 2004 byla jmenována do funkce prezidentky a výkonné ředitelky CZ-USA. Paní Poluchová byla klíčovou



osobností růstu společnosti CZ-USA, kterou pomohla přetvořit ve významného hráče na trhu s malými zbraněmi. Založila silný tým, který neustále zvyšuje pozici a uznání Skupiny ve Spojených státech.

Paní Poluchová zastupuje v představenstvu Skupiny její aktivity v Severní Americe.

*DAVID AGUILAR*

*člen představenstva*

Pan Aguilar ukončil dne 31. března 2013 svou kariéru v amerických vládních službách, kde sloužil 35 let u úřadu celní a hraniční ochrany a pohraniční stráže Spojených států. Zde získal bohaté znalosti a zkušenosti v oblasti vymáhání práva a administrativy, vnitrostátní a mezinárodní kontroly, strategie, taktiky i rozvoje. Poslední tři a půl roku své kariéry působil jako nejvyšší důstojník na úřadu celní a hraniční ochrany, největší americké federální organizaci činné v trestním řízení.

Vůdčí schopnosti pana Aguilara, profesionální integrita a oddanost mu vynesly řadu ocenění, včetně ceny prezidentské hodnosti v roce 2008, ceny President's Excellence Award v roce 2005, medaile za vynikající službu ministerstvu pro vnitřní bezpečnost, ceny za celoživotní přínos u kulatého stolu washingtonské vnitřní bezpečnosti a ceny Institutu pro celoživotní přínos obrany a vlády. V současné době kromě své pozice ve Skupině je ředitelem ve společnosti Global Security and Innovative Strategies, kde poskytuje poradenské služby široké škále klientů z řad národních a mezinárodních bezpečnostních složek, včetně zabezpečení hranic a logistiky, globálního obchodu a obchodu, řízení dodavatelského řetězce a bezpečnosti, řízení rizik, hodnocení proveditelnosti, strategického plánování a implementace. Pan Aguilar se zaměřuje na úpravy globálních řešení pro řízení rizik souvisejících s ochranou dodavatelského řetězce, dodržováním celních předpisů a všemi otázkami souvisejícími s ochranou hranic v mezinárodních vstupních bodech.

Pan Aguilar působí jako nezávislý, nevýkonný člen představenstva.

*JANA RŮŽIČKOVÁ*

*členka představenstva*

Paní Růžičková vystudovala Vysokou školu ekonomickou v Praze. Od roku 1996 působí v několika společnostech patřících do skupiny EHC (většinového akcionáře hlavního akcionáře) a od roku 1997 do Skupiny. Působí jako klíčová odbornice na ekonomiku a je zodpovědná za audit, účetnictví, daně a právní záležitosti Skupiny. Specializuje se na podnikové restrukturalizace a fúze a akvizice. Je členkou dozorčích rad a představenstev několika společností v rámci Skupiny.

Níže uvedená tabulka uvádí pozice vykonávané členy představenstva mimo Společnost, které mohou být významné ve vztahu ke Společnosti:

Jméno	Pozice
Lubomír Kovařík	Česká zbrojovka Partners SE – předseda představenstva
Jan Drahotka	Česká zbrojovka Partners SE – člen představenstva Česká zbrojovka Defence SE – předseda představenstva ČEPS, a.s. – člen dozorčí rady ČEPS, a.s. – člen výboru pro audit DCF Partners, s.r.o. – jednatel hypo360.cz, SE – člen představenstva Zero Emissions Debt Finance, a.s. – statutární ředitel Zero Emissions Debt Finance, a.s. – předseda správní rady
Andrej Chrzanowski	Česká zbrojovka Partners SE – člen dozorčí rady Knoflíkářský průmysl Žirovnice a.s. – člen dozorčí rady Moran Investment, a.s. – člen dozorčí rady Nadace RUDOLF – člen správní rady CZ-SKD Solutions a.s. - člen dozorčí rady
Jan Zajíc	ITeuro, a.s. – předseda dozorčí rady
Alice Poluchová	Žádné
David Aguilar	U.S. Nadace pohraniční stráže – člen představenstva Globální bezpečnost a inovativní strategie – ředitel Dialog o vnitřní bezpečnosti – člen poradního sboru fóra University of Houston – Člen externího poradního sboru Institutu pro hranice, obchod a imigraci Drone Aviation Holding Corp- předseda představenstva Člen poradního sboru SAP NS2 Člen představenstva Aviation Holding Corp
Jana Růžičková	AUTO-CZ International a.s. - členka dozorčí rady Minezit SE - jediná členka představenstva RAIL CARGO a.s. - jediná členka představenstva CZ AGRO Servis a.s. - členka dozorčí rady M&H Management a.s. - statutární ředitelka Kykulin Trade a.s. - jediná členka představenstva Silesia Invest SE - jediná členka představenstva IT eCompany Management a.s. - členka dozorčí rady

## ZMĚNY V PŘEDSTAVENSTVU V ROCE 2020

Novým členem představenstva se stal s účinností od 24. listopadu 2020 Jan Zajíc, který je také předsedou představenstva a generálním ředitelem dceřiné společnosti Česká zbrojovka a. s. V představenstvu Společnosti nahradil pana Ladislava Britaňáka, který na tuto funkci rezignoval ve stejný den.

## DOZORČÍ RADA

Dozorčí rada je nezávislým orgánem Společnosti, který dohlíží především na výkon působnosti představenstva. Dozorčí rada nesmí podle zákona o obchodních korporacích a stanov rozhodovat o řízení. Některá klíčová rozhodnutí představenstva však podléhají předchozímu schválení dozorčí radou. Obchodní adresa každého člena dozorčí rady je na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika.

Dle stanov Společnosti je dozorčí rada složená ze tří členů, které volí a odvolává valná hromada. Člen dozorčí rady je jmenován na dobu pěti let. Může být opětovně jmenován členem dozorčí rady. Valná hromada může kdykoli člena dozorčí rady odvolat. Dozorčí rada si volí ze svého středu předsedu. Členové dozorčí rady nemohou být současně členy představenstva.

Dozorčí rada je usnášeníschopná, je-li přítomna většina jejích členů nebo se zasedání jinak účastní. Dozorčí rada přijímá rozhodnutí většinou hlasů všech svých členů. Členové dozorčí rady se mohou účastnit zasedání dozorčí rady telefonicky nebo jinými technickými prostředky. V případě potřeby může dozorčí rada rozhodnout mimo zasedání (per rollam).

V souladu se stanovami svolá zasedání dozorčí rady předseda dozorčí rady. Členové dozorčí rady jsou povinni se účastnit valných hromad.

V následující tabulce je uvedeno jméno a hlavní funkce každého člena dozorčí rady:

Jméno	Pozice	Počátek funkčního období	Konec funkčního období
René Holeček	Předseda dozorčí rady	17. ledna 2020	17. ledna 2025
Vladimír Dlouhý	Člen dozorčí rady	17. ledna 2020	17. ledna 2025
Věslava Piegzová	Člen dozorčí rady	17. ledna 2020	17. ledna 2025

### *RENÉ HOLEČEK*

#### *Předseda dozorčí rady*

Pan Holeček absolvoval na Katedře ekonomie a managementu metalurgie na Vysokém škole báňské v Ostravě. V roce 1990 začal svou kariéru v bankovníctví a působil na vedoucích pozicích v Komerční bance a Pragobance. Od roku 1994 začal pan Holeček soukromě podnikat a investovat v oblasti průmyslu. Podílel se na významné privatizaci Třineckých železáren a následně dosáhl v průmyslovém odvětví vynikajících výsledků. Spolu se svým tehdejším obchodním partnerem koupili společnost CZUB, která byla na pokraji bankrotu, a podařilo se mu jí opět navrátit mezi přední výrobce ručních palných zbraní po celém světě. Od roku 2014 je hlavním majoritním vlastníkem Společnosti.

### *VLADIMÍR DLOUHÝ*

#### *Člen dozorčí rady*

Pan Dlouhý je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze. V roce 1978 získal magisterský titul na Katolické univerzitě v belgické Lovani a následně absolvoval postgraduální studium matematické statistiky a pravděpodobnosti na Univerzitě Karlově v Praze.

Pan Dlouhý začal svou profesní kariéru jako asistent na vysoké škole. V roce 1983 přešel na Československou akademii věd jako výzkumný pracovník a později se stal zástupcem ředitele Prognostického ústavu. V roce 1989 byl pozván Václavem Havlem do první postkomunistické vlády a do roku 1992 zastával funkci ministra průmyslu a obchodu Československa. Po rozdělení země působil až do června 1997 jako ministr průmyslu a obchodu České republiky. Zároveň byl poslancem Parlamentu České republiky a místopředsedou Občanské demokratické aliance, která byla součástí vládní koalice.

V roce 1997 oznámil svůj odchod z politiky a v současné době působí jako mezinárodní poradce pro střední a východní Evropu ve společnosti Goldman Sachs. V letech 1997 až 2010 působil jako senior advisor skupiny ABB, která se zaměřila výhradně na střední Evropu a později na Českou republiku. Působil také jako nevýkonný ředitel pro KSK Power Ventur v Hajdarábadu v Indii. V současné době je také členem poradního orgánu pro Meridiam Infrastructure v Paříži a člen dozorčí rady Kooperativy. Od roku 2014 je prezidentem Hospodářské komory ČR.

Pan Dlouhý je docentem makroekonomie a hospodářské politiky na Univerzitě Karlově v Praze. V letech 2000 až 2011 byl členem Sboru mezinárodních dohlížitelů Illinoiského technického institutu v Chicagu v USA. Je také členem Trilaterální komise a v minulosti byl místopředsedou její evropské skupiny. V letech 2009 až 2012 byl členem Evropské skupiny poradců výkonného ředitele Mezinárodního měnového fondu.

Pan Dlouhý je autorem mnoha publikací.

#### **VĚSLAVA PIEGZOVÁ**

##### *Členka dozorčí rady*

V roce 1978 paní Piegzová vystudovala Ekonomickou fakultu VŠB -, Technické univerzity Ostrava. V letech 1978 až 1996 byla zaměstnána v Třineckých železárnách, a. s. v Třinci, nejprve jako členka účetního a reportingového oddělení a později se stala vedoucí týmu odpovědného za implementaci finančních a kontrolních systémů. V roce 1996 byla jmenována finanční ředitelkou společnosti Vesuvius ČR, výrobce žáruvzdorných materiálů pro ocelářský průmysl. Zároveň zahájila studium MBA programu na ostravské pobočce Open University of London a nakonec dokončila studium na Newport International University. V roce 2001 se vrátila do společnosti Třinecké železářny, a. s. jako ředitelka strategie Moravia Steel a také členka správní rady. V letech 2005 až 2006 působila také jako generální ředitelka Barrandov Studio, které také patřilo do skupiny společnosti Třinecké železářny, a. s. V letech 2007 až 2010 se paní Piegzová stala finanční ředitelkou a předsedkyní představenstva společnosti České loděnice a.s. v Děčíně, zaměřené na stavbu lodí. V roce 2010 se stala finanční ředitelkou společnosti Barkmet a.s., která se také zabývá stavbou lodí. V roce 2013 nastoupila paní Piegzová do CZUB jako její finanční ředitelka a později se stala místopředsedkyní představenstva. V roce 2020 se paní Piegzová stala členkou dozorčí rady.

**Níže uvedená tabulka uvádí pozice vykonávané členy dozorčí rady mimo Společnost, které mohou být významné ve vztahu ke Společnosti:**

Jméno	Pozice
René Holeček	RAIL CARGO a.s. – člen dozorčí rady TRX, s.r.o. – jednatel Minezit SE – člen dozorčí rady Slezská Invets SE – člen dozorčí rady EHC – člen dozorčí rady Česká zbrojovka Partners SE – člen dozorčí rady Česká zbrojovka Defence SE – člen dozorčí rady BAZADO s.r.o. – partner
Vladimír Dlouhý	Goldman Sachs – mezinárodní poradce pro střední a východní Evropu Hospodářská komora ČR – prezident Meridiam Infrastructure – člen poradního sboru Kooperativa pojišťovna, Vienna Insurance Group – člen dozorčí rady Nadace BOHEMIAE, v likvidaci – člen správní rady Výzkumný ústav pro podnikání a inovace, z.ú. – člen správní rady Nadace Academia Medica Pragensis – auditor, Tatra Aerospace, a.s. – člen představenstva
Věslava Piegzová	CZ-AUTO SYSTEMS a.s. – člen dozorčí rady

## VÝBOR PRO AUDIT

Většina členů výboru pro audit musí být nezávislá a odborně kvalifikovaná podle platných ustanovení zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů, a alespoň jeden člen výboru pro audit musí být současným nebo bývalým statutárním auditorem nebo osobou, jejíž znalosti a předchozí zkušenosti v oblasti účetnictví s sebou nesou předpoklad pro řádný výkon funkce člena výboru pro audit s ohledem na činnost Společnosti. Předseda výboru pro audit musí být nezávislý podle platných ustanovení českého zákona o auditorech. Obchodní adresa každého člena výboru pro audit je na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika.

Stanovy stanoví, že výbor pro audit má tři členy, kteří jsou jmenováni na dobu pěti let. Členové mohou být opětovně zvoleni. Členem výboru pro audit nesmí být člen představenstva. Pravomoci, povinnosti a rozhodovací proces výboru pro audit jsou vymezeny stanovami, zákonem o auditorech a jednacím řádem výboru pro audit.

Mezi klíčové povinnosti a pravomoci výboru pro audit patří mimo jiné sledování efektivity systému vnitřní kontroly a řízení rizik Společnosti, účinnost interního auditu Společnosti a zajištění její funkční nezávislosti; proces přípravy konsolidované i nekonsolidované účetní závěrky Společnosti a proces povinného auditu.

V následující tabulce je uveden jméno a hlavní funkce každého člena výboru pro audit:

Jméno	Pozice	Počátek funkčního období	Konec funkčního období
-------	--------	--------------------------	------------------------

Věslava Piegzová	Předseda výboru pro audit	17. ledna 2020	17. ledna 2025
David Ondroušek	člen výboru pro audit	17. ledna 2020	17. ledna 2025
Tomáš Machuča	člen výboru pro audit	17. ledna 2020	17. ledna 2025

#### DAVID ONDROUŠEK

##### *člen výboru pro audit*

Pan Ondroušek pracoval více než deset let v oddělení auditu společnosti Deloitte, následovalo 10 měsíců v oddělení financí WOOD & Company a v současné době spolupracuje s daňovou kanceláří Staněk, Tomíček & Partners. Pan Ondroušek je licencovaným auditorem Komory auditorů České republiky a členem mezinárodní profesní organizace Asociace autorizovaných certifikovaných účetních. Kromě poskytování auditorských služeb se zaměřuje především na IFRS a poradenství v oblasti převodních cen.

#### TOMÁŠ MACHUČA

##### *člen výboru pro audit*

Pan Machuča vystudoval Právnickou fakultu Masarykovy univerzity v Brně v roce 2013 a v roce 2017 Fakultu managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně. Po studiích na právnické fakultě začal svou kariéru jako podnikový právník CZUB. V současné době zastává funkci vedoucího právního oddělení a působí také jako tajemník CZUB. Kromě toho je zodpovědný za dodržování předpisů a ochranu osobních údajů ve Společnosti.

K datu této zprávy členové výboru pro audit nevykonávali žádnou hlavní činnost/funkci mimo Společnost, s výjimkou výše uvedené Věslavy Piegzové.

#### **Výbor pro odměňování**

Klíčovou funkcí Výboru pro odměňování je zajistit integritu a spravedlnost systému odměňování vrcholového vedení Skupiny.

#### **Výbor pro posuzování strategických investic**

Klíčovým úkolem Výboru pro posuzování strategických investic je schvalovat a přezkoumávat návrhy vrcholového vedení na potenciální fúze a akvizice a/nebo iniciativy vzniku společných podniků s cílem zajistit průmyslovou logiku a požadované finanční výhody pro Skupinu.

#### **Regulační a etická komise**

Regulační a etická komise odpovídá za provádění etického kodexu a kodexu chování v rámci Skupiny a za dohled nad dodržováním etického kodexu a kodexu chování.

## **Střet zájmů**

Mezi povinnostmi členů představenstva, členů dozorčí rady, členů výboru pro audit a dalších vrcholových manažerů Společnosti a jejich soukromými zájmy či jinými povinnostmi není žádný střet zájmů.

## 14. Zpráva o vztazích

**Zpráva představenstva společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE,  
se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1  
IČO: 291 51 961**

### **o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2020**

Dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích provedlo představenstvo společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE (dále jen „Společnost“), se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO 291 51 961, s péčí řádného hospodáře veškeré dostupné kroky ke zjištění identifikace ovládajících osob a osob ovládaných ovládající osobou s tímto výsledkem:

#### **1. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA**

Představenstvo konstatuje, že přímo ovládající osobou je společnost Česká zbrojovka Partners SE, se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO: 058 51 777.

Společnost Česká zbrojovka Partners SE je vlastníkem více než 10-ti % akcií Společnosti.

Česká zbrojovka Partners SE ovládá společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE prostřednictvím svých hlasovacích práv na valné hromadě Společnosti.

Přímo ovládající osobou společnosti Česká zbrojovka Partners SE je společnost European Holding Company, SE, která vykonává prostřednictvím společnosti Česká zbrojovka Partners SE na Společnost vliv.

#### **Úloha ovládané osoby v rámci podnikatelského seskupení**

CZG – Česká zbrojovka Group SE je součástí podnikatelského seskupení, v rámci kterého se soustředí výrobu a prodej střelných zbraní a taktických doplňků pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční využití.

#### **Způsob a prostředky ovládnání**

Společnost Česká zbrojovka Partners SE jako většinový akcionář prosazuje svůj vliv na společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE prostřednictvím valné hromady, má 1 svého zástupce v dozorčí radě a žádného zástupce v auditním výboru.

#### **Přehled vzájemných vztahů s ovládající osobou:**

V roce 2020 došlo mezi společnostmi CZG – Česká zbrojovka Group SE a společnostmi Česká zbrojovka Partners SE, k následujícím transakcím:

Dne 31.1.2020 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.2.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti Česká zbrojovka Partners SE vedení účetnictví. Společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE vyplatila v roce 2020 schválenou dividendu za rok 2019.

#### **2. DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI**



Česká zbrojovka a.s., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, IČO: 463 45 965

CZ Export Praha, s.r.o., se sídlem Uherský Brod, Svat. Čecha 1283, 688 27, IČO: 494 51 961

EHC-4M, SE, se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO: 037 97 198

CZG VIB s.r.o., se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO: 072 05 520

CZG-Česká zbrojovka Group International s.r.o., se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO: 072 05 392

CZ-US HOLDINGS, INC., společnost založená a existující podle právního řádu Spojených států Amerických, se sídlem State of Kansas, 750 Commerce Plaza II, 7400 West 110th Street, City of Overland Park, County of Johnson, State of Kansas, 66210, No. C 83-2954264.

### **Přehled vzájemných vztahů s dceřinými společnostmi:**

#### **ČESKÁ ZBROJOVKA A.S.**

Společnost Česká zbrojovka a.s. uhradila v roce 2020 schválenou dividendu za rok 2019.

Dne 31.10.2019 byly uzavřeny dvě Smlouvy o postoupení pohledávky mezi Českou zbrojovkou a.s. jako postupitelem a Společností jako postupníkem se splatností 30.6.2020. Závazek byl ze strany Společnosti uhrazen dne 20.4.2020.

Dne 26.11.2019 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.1.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti Česká zbrojovka a.s. poradenské služby.

Dne 24.11.2020 byla uzavřena Smlouva o podnájmu vozidla na dobu určitou do 31.12.2020.

Dne 30.12.2020 byla uzavřena Smlouva o podnájmu vozidla na dobu určitou do 31.10.2021.

#### **CZ EXPORT PRAHA, S.R.O.**

Dne 31.12.2019 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.1.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti CZ Export Praha, s.r.o. poradenské služby.

Společnost CZ Export Praha, s.r.o. uhradila v roce 2020 schválenou dividendu za rok 2019.

#### **EHC-4M, SE**

Dne 31.1.2020 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.2.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti EHC-4M, SE vedení účetnictví.

Dne 29.7.2020 byla společnosti EHC-4M, SE poskytnuta půjčka na základě Smlouvy o zápůjčce se splatností 31. 12. 2025.

Dne 31.8.2020 byla společnosti EHC-4M, SE poskytnuta půjčka na základě Smlouvy o zápůjčce se splatností 31. 12. 2025.

Dne 14.9.2020 byla společnosti EHC-4M, SE poskytnuta půjčka na základě Smlouvy o zápůjčce se splatností 31. 12. 2025.

Dne 19.10.2020 byla společnosti EHC-4M, SE poskytnuta půjčka na základě Smlouvy o zápůjčce se splatností 31. 12. 2025.

#### **CZG VIB S.R.O.**

Dne 31.1.2020 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.2.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti CZG VIB s.r.o. vedení účetnictví.

#### **CZG-ČESKÁ ZBROJOVKA GROUP INTERNATIONAL S.R.O.**

Dne 31.1.2020 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.2.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti CZG-Česká zbrojovka Group International s.r.o. vedení účetnictví.

Dne 6.5.2020 byla uzavřena Smlouva o dobrovolném peněžitém příplatku mimo základní kapitál.

Dne 7.7.2020 byla uzavřena Smlouva o dobrovolném peněžitém příplatku mimo základní kapitál.

Dne 31.12.2020 byla společnosti CZG-Česká zbrojovka Group International s.r.o. poskytnuta půjčka na základě Smlouvy o zápůjčce se splatností 31. 12. 2025.

#### **CZ-US HOLDINGS, INC.**

Dne 9.3.2020 byla společnosti CZ-US HOLDINGS, INC poskytnuta půjčka na základě Smlouvy o zápůjčce se splatností 31. 12. 2025.

Dne 7.12.2020 byla společnosti CZ-US HOLDINGS, INC poskytnuta půjčka na základě Smlouvy o zápůjčce se splatností 31. 12. 2025.

Dne 29.12.2020 byla společnosti CZ-US HOLDINGS, INC poskytnuta půjčka na základě Smlouvy o zápůjčce se splatností 31. 12. 2025.

### **3. SPŘÍZNĚNÉ SPOLEČNOSTI**

#### **4M SYSTEMS a.s.**

Dne 31.12.2019 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.1.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti 4M SYSTEMS a.s. poradenské služby.

Dne 31.1.2020 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.2.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti 4M SYSTEMS a.s. vedení účetnictví.

#### **ČESKÁ ZBROJOVKA DEFENSE SE**

Dne 31.1.2020 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.2.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti Česká zbrojovka Defence SE vedení účetnictví.

#### **AUTO-CZ INTERNATIONAL A.S.**

Dne 31.1.2020 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.2.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti AUTO-CZ International a.s. vedení účetnictví.

#### **European Holding Company, SE**

Dne 31.1.2020 byla uzavřena Smlouva o poskytování služeb s účinností od 1.2.2020, na základě které Společnost poskytuje společnosti European Holding Company, SE vedení účetnictví.

Další vztahy mezi ovládající osobou a osobami ovládaných ovládající osobou nejsou představenstvu známy.

Mezi společnostmi ve Skupině nebyly uzavřeny žádné další smlouvy, kromě smluv souvisejících s transakcemi uvedenými výše.

Kromě výše uvedeného nedošlo k žádným jednáním učiněným v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

#### **Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů v rámci podnikatelského seskupení**

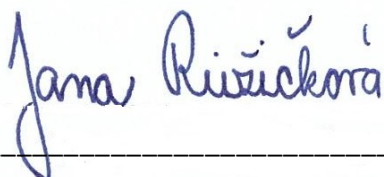
Ze vztahů mezi propojenými osobami plynou společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE výhody vyplývající s významných transakcí uvedených výše a to zejména v hlavní činnosti Společnosti. Ovládající osoba má výhody ze vztahů se spřízněnými stranami vyplývajících především z různých synergii a výhod týkajících se schopnosti využívat procesy a přístupu k finančním znalostem, informacím o zákaznících a technickým znalostem spřízněných stran.

Představenstvo společnosti CZG Česká zbrojovka Group SE si není vědomo žádné nevýhody plynoucí ze vztahů mezi propojenými osobami. Představenstvo Společnosti si také není vědomo žádných rizik pro Společnost, které by z těchto vztahů vyplývaly.

#### **Posouzení újmy vyplývající ze vztahů mezi spřízněnými stranami**

Představenstvo společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE vyjadřuje přesvědčení, že nedošlo k žádné újmě vyplývající ze vztahu mezi propojenými osobami.

V Praze dne 10. března 2021



Jana Růžičková

členka představenstva



Jan Drahoš

Místopředseda představenstva

## 15. Prohlášení osob zodpovědných za výroční zprávu

Podle našeho nejlepšího vědomí máme za to, že konsolidovaná účetní závěrka poskytuje pravdivý a věrný obraz finanční situace Skupiny, její podnikatelské činnosti a výsledků za rok končící 31. prosincem 2020 a výhled na budoucí vývoj její finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků.

Praha 30. dubna 2021


Podepsáni za představenstvo:



---

Lubomír Kovařík

Předseda představenstva



---

Jan Drahoš

Místopředseda představenstva

## ***16. Individuální účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2020***

**Rozvaha v plném rozsahu 31. PROSINCI 2020**

		31. prosince 2020		2. ledna 2020
		V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč
		Brutto	Netto	Netto
	<b>CELKOVÁ AKTIVA</b>	<b>3 987 620</b>	<b>3 987 620</b>	<b>3 075 634</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>3 207 432</b>	<b>3 207 432</b>	<b>2 995 174</b>
<i>B.III.</i>	<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>	<i>3 207 432</i>	<i>3 207 432</i>	<i>2 995 174</i>
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	3 030 773	3 030 773	2 934 097
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	176 659	176 659	61 077
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>779 682</b>	<b>779 682</b>	<b>80 460</b>
<i>C.II.</i>	<i>Pohledávky</i>	<i>28 160</i>	<i>28 160</i>	<i>57 637</i>
C.II.1.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>21 914</b>	<b>21 914</b>	<b>31 449</b>
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	-	-	8 000
C.II.1.5.	<i>Pohledávky - ostatní</i>	<i>21 914</i>	<i>21 914</i>	<i>23 449</i>
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	21 914	21 914	23 449
<i>C.II.2.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	<i>6 246</i>	<i>6 246</i>	<i>26 188</i>
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	4 989	4 989	3
C.II.2.4.	<i>Pohledávky - ostatní</i>	<i>1 257</i>	<i>1 257</i>	<i>26 185</i>
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	1 187	1 187	-
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	70	70	-
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	-	-	26 185
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	-	-	-
<i>C.IV.</i>	<i>Peněžní prostředky</i>	<i>751 522</i>	<i>751 522</i>	<i>22 823</i>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	53	53	2
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	751 469	751 469	22 821
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>506</b>	<b>506</b>	<b>-</b>
D.1.	Náklady příštích období	506	506	-
		<b>31. prosince 2020</b>	<b>2. ledna 2020</b>	
		<b>V tis. Kč</b>	<b>V tis. Kč</b>	
	<b>ZÁVAZKY A VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM</b>	<b>3 987 620</b>	<b>3 075 634</b>	
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>3 947 746</b>	<b>3 001 036</b>	
<i>A.I.</i>	<i>Základní kapitál</i>	<i>3 264</i>	<i>2 984</i>	
A.I.1.	Základní kapitál	3 264	2 984	
<i>A.II.</i>	<i>Ážio a kapitálové fondy</i>	<i>2 340 455</i>	<i>1 528 735</i>	
A.II.1.	Ážio	811 720	-	
A.II.2.	<i>Kapitálové fondy</i>	<i>1 528 735</i>	<i>1 528 735</i>	
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	1 528 735	1 528 735	
<i>A.IV.</i>	<i>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</i>	<i>1 141 099</i>	<i>1 469 317</i>	
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	1 141 099	1 469 317	
A.V.	<i>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/- )</i>	<i>462 928</i>	<i>-</i>	
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>16 147</b>	<b>74 594</b>	
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>4 807</b>	<b>-</b>	
B.IV.	Ostatní rezervy	4 807	-	
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>11 340</b>	<b>74 594</b>	
C.II.	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>11 340</b>	<b>74 594</b>	
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	7 008	1 474	
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	-	14 373	
C.II.8.	<i>Závazky ostatní</i>	<i>4 332</i>	<i>58 747</i>	
C.II.8.3.	<b>Závazky k zaměstnancům</b>	<b>2 426</b>	<b>-</b>	
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	895	-	
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	1 011	1 019	
C.II.8.7.	Jiné závazky	-	57 728	
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>23 727</b>	<b>4</b>	
D.1.	Výdaje příštích období	23 727	-	
D.2.	Výnosy příštích období	-	4	

**VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2020**

	Období od 1. února 2020 do 31. prosince 2020 V tis. Kč	Období od 1. února 2019 do 31. prosince 2019 V tis. Kč	
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	40 396	-
A.	Výkonová spotřeba	<b>84 727</b>	<b>18 234</b>
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	1 275	-
A.3.	Služby	83 452	18 234
D.	Osobní náklady	<b>33 100</b>	-
D.1.	Mzdové náklady	26 264	-
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění a ostatní náklady	<b>6 836</b>	-
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	6 836	-
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	-	<b>-7 400</b>
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-	-7 400
F.	Ostatní provozní náklady	<b>4 968</b>	<b>7</b>
F.3.	Daně a poplatky	7	2
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	4 807	-
F.5.	Jiné provozní náklady	154	5
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>-82 399</b>	<b>-10 841</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	612 669	1 049 564
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	612 669	1 049 564
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	-	42 336
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	<b>1 762</b>	<b>6 973</b>
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	1 762	6 973
VII.	Ostatní finanční výnosy	1 224	2 461
K.	<b>Ostatní finanční náklady</b>	70 328	2 393
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>545 327</b>	<b>1 014 269</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>462 928</b>	<b>1 003 428</b>
L.	Daň z příjmu	-	<b>1 363</b>
L.1.	Splatná daň z příjmu	-	1 363
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>462 928</b>	<b>1 002 065</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>462 928</b>	<b>1 002 065</b>
*	<b>Čistý obrat za běžné období</b>	<b>656 051</b>	<b>1 058 998</b>

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2020

	Základní kapitál	Ažio & Kapitálové fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
	000 Kč	000 Kč	000 Kč	000 Kč	000 Kč
<b>Stav k 1. únoru 2019</b>	<b>2 984</b>	<b>1 755 961</b>	<b>1 026 905</b>	<b>349</b>	<b>2 786 199</b>
Rozdělení výsledku hospodaření	-	-	347	-349	-2
Vyplacené podíly na zisku	-	-	-560 000	-	-560 000
Výsledek hospodaření za běžné období	-	-	-	1 002 065	1 002 065
<b>Stav k 31. prosinci 2019</b>	<b>2 984</b>	<b>1 755 961</b>	<b>467 252</b>	<b>1 002 065</b>	<b>3 228 262</b>
Rozdělení výsledku hospodaření	-	-	1 002 065	-1 002 065	-
<b>Stav k 1. lednu 2020</b>	<b>2 984</b>	<b>1 755 961</b>	<b>1 469 317</b>	<b>-</b>	<b>3 228 262</b>
Vliv přeměny - rozdělení odštěpením/sloučením	-	-227 226	-	-	-227 226
<b>Stav k 2. lednu 2020</b>	<b>2 984</b>	<b>1 528 735</b>	<b>1 469 317</b>	<b>-</b>	<b>3 001 036</b>
Změna základního kapitálu - veřejný úpis akcií	280	811 720	-	-	812 000
Vyplacené podíly na zisku	-	-	-328 218	-	-328 218
Výsledek hospodaření za běžné období	-	-	-	462 928	462 928
<b>Stav k 31. prosinci 2020</b>	<b>3 264</b>	<b>2 340 455</b>	<b>1 141 099</b>	<b>462 928</b>	<b>3 947 746</b>



**VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2020**

		Období od 2. ledna 2020	Období od 1. února
		do 31. prosince 2020	2019 do 31. prosince 2019
		V tis. Kč	V tis. Kč
<b>P.</b>	<b>Stav peněžních prostředků na začátku období - před fúzí</b>	<b>22 823</b>	<b>881 849</b>
	Peněžní prostředky nabyté fúzí	-	493
<b>P</b>	<b>Stav peněžních prostředků na začátku období</b>	<b>22 822</b>	<b>882 342</b>
<b>(A)</b>	<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		
<b>A.1</b>	<b>Provozní příjmy</b>	<b>+</b> <b>660 743</b>	<b>114 666</b>
A.1.1	Příjmy z prodeje výrobků a služeb	+	36 715
A.1.3	Přijaté úroky	+	662
A.1.4	Přijaté podíly na zisku	+	612 669
A.1.5	Přijaté DPH	+	7 734
A.1.6	Ostatní příjmy z provozní činnosti	+	2 963
<b>A.2</b>	<b>Provozní výdaje</b>	<b>-</b> <b>-175 418</b>	<b>-19 017</b>
A.2.1	Výdaje na materiál a DHIM	-	-1 654
A.2.4	Výdaje na služby	-	-78 278
A.2.5	Výdaje - osobní	-	-24 809
A.2.6	Zaplacené daně a poplatky	-	-6 405
A.2.9	Placené DPH	-	-7 912
A.2.10	Ostatní provozní výdaje	-	-56 360
<b>A.3</b>	<b>Kursově rozdíly při přeceňování valut a deviz</b>	<b>+ -</b> <b>-1 645</b>	<b>1 219</b>
<b>A</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>+ -</b> <b>483 680</b>	<b>96 868</b>
<b>(B)</b>	<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B.1	Poskytnuté zápůjčky a úvěry	-	-111 885
B.2	Příjmy z prodeje finančních investic	+	-
B.3	Výdaje spojené s pořízením finančních investic	-	-88 014
<b>B</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>+ -</b> <b>-199 899</b>	<b>-271 387</b>
<b>(C)</b>	<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
C.1.2	Splátka přijaté půjčky a úvěru	-	-
C.2.1	Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	+	812 000
C.2.2	Vyplacené podíly na zisku	+ -	-328 218
C.2.3.	Ostatní finanční výdaje	-	-38 864
<b>C</b>	<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>+ -</b> <b>444 918</b>	<b>-685 000</b>
<b>F</b>	<b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>728 699</b>	<b>-859 519</b>
<b>R</b>	<b>Stav peněžních prostředků na konci období</b>	<b>751 522</b>	<b>22 823</b>

**PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE KE DNI 31. 12. 2020**

**Název společnosti:** CZG – Česká zbrojovka Group SE

**Sídlo:** Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1

**Právní forma:** Evropská společnost

**IČO:** 291 51 961

## OBSAH

1.	OBECNÉ ÚDAJE .....	100
1.1.	Založení a charakteristika společnosti .....	100
1.2.	Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období .....	100
1.3.	Představenstvo a dozorčí rada k rozvahovému dni .....	101
1.4.	Identifikace skupiny.....	101
2.	Účetní metody.....	101
2.1.	Přecenění dlouhodobého finančního majetku .....	101
2.2.	Pohledávky .....	102
2.3.	Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu .....	102
2.4.	Změny účetních metod oproti předcházejícímu účetnímu období.....	102
2.5.	Přehled o peněžních tocích .....	102
3.	Doplňující údaje.....	102
3.1.	Dlouhodobý nehmotný majetek (DNM).....	102
3.2.	Dlouhodobý hmotný majetek (DHM) .....	102
3.3.	Dlouhodobý finanční majetek .....	102
3.4.	Dlouhodobé pohledávky .....	104
3.5.	Krátkodobé pohledávky .....	105
3.6.	Vlastní kapitál .....	105
3.7.	Dotace, investiční instrumenty, rezervy, výzkum a vývoj .....	105
3.8.	Krátkodobé závazky.....	106
3.9.	Výdaje příštích období.....	106
3.10.	Výnosy z běžné činnosti .....	106
3.11.	Zaměstnanci, vedení společnosti a statutární orgány .....	106
3.12.	Transakce a vztahy se spřízněnými subjekty .....	106
3.13.	Události, které nastaly po datu účetní závěrky .....	107

## 1. OBECNÉ INFORMACE

### 1.1. Založení a charakteristika společnosti

CZG – Česká zbrojovka Group SE (dále jen „společnost“) byla založena jako Evropská společnost a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku Městského soudu v Praze dne 10. ledna 2013. Předmětem podnikání společnosti je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Rozhodující vliv: Česká zbrojovka Partners SE, se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, která vlastní podíl ve výši 90,76 %.

Účetní závěrka je sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2020.

### 1.2. Změny a změny v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V průběhu roku 2020 došlo k následujícím změnám v obchodním rejstříku:

- k 17.1.2020 odstoupila z funkce člena představenstva paní Hana Balounová
- k 17.1.2020 byl nově zvolen předseda představenstva pan Ing. Lubomír Kovařík
- k 17.1.2020 byl nově zvolen místopředseda představenstva pan Jan Drahota
- k 17.1.2020 byla nově zvolena členem představenstva Ing. Jana Růžičková
- k 17.1.2020 byl nově zvolen členem představenstva Ing. Andrej Chrzanowski
- k 17.1.2020 byl nově zvolen členem představenstva Ing. Ladislav Britaňák
- k 17.1.2020 byla nově zvolena místopředsedkyní představenstva Alice Poluchová
- k 17.1.2020 byl nově zvolen členem představenstva David Aguilar
- k 17.1.2020 byl zvolen předsedou dozorčí rady Ing. René Holeček
- k 17.1.2020 byl zvolen členem dozorčí rady Ing. Vladimír Dlouhý
- k 17.1.2020 byla zvolena členkou dozorčí rady Ing. Věslava Piegzová
- k 24.11.2020 odstoupil z funkce člena představenstva Ing. Ladislav Britaňák
- k 24.11.2020 byl nově zvolen člen představenstva Ing. Jan Zajíc

K 6.10.2020 došlo k navýšení základního kapitálu úpisem 3 015 859 kusů nových akcií o nominální hodnotě 0,10 Kč, na konečnou hodnotu 3 263 800 Kč. Emisní ážio na nově upsanou akcii činilo 289,90 Kč za ks tj. celkem 811 720 000 Kč. Viz pohyb vlastního kapitálu.

#### Představenstvo a dozorčí rada k rozvahovému dni

	Funkce	Jméno
<b>Představenstvo</b>	Předseda představenstva	Ing. Lubomír Kovařík
	Místopředseda představenstva	Jan Drahota
	Člen představenstva	Ing. Jana Růžičková
	Člen představenstva	Ing. Andrej Chrzanowski
	Místopředseda představenstva	Alice Poluchová
	Člen představenstva	David Aguilar
	Člen představenstva	Ing. Jan Zajíc
	<b>Dozorčí rada</b>	Předseda dozorčí rady
Člen dozorčí rady		Ing. Vladimír Dlouhý
Člen dozorčí rady		Ing. Věslava Piegzová

### 1.3. Identifikace skupiny

Společnost European Holding Company, SE, je účetní jednotkou, která sestavuje konsolidovanou účetní závěrku skupiny. Konsolidovanou účetní závěrku skupiny je možné získat v místě sídla této společnosti.

Společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE rovněž sestavuje konsolidovanou účetní závěrku dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém EU IFRS.

## 2. ÚČETNÍ METODY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2020 za období 2. 1. 2020 – 31. 12. 2020.

V důsledku procesu rozdělení společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE, se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO: 291 51 961, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka H 962, jakožto rozdělované společnosti, formou odštěpení sloučením, přešla na společnost AUTO-CZ International a.s., se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO: 085 47 301, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka B 24727, jakožto nástupnickou společnost, část jmění společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE, specifikovaná v projektu rozdělení formou odštěpení sloučením ze dne 28.2.2020.

Srovnatelné údaje ve výkazech představují údaje ze zahajovací rozvahy společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE sestavené k 2. 1. 2020 v případě rozvahy a údaje z výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích za období 11 měsíců od 1.2.2019 do 31.12.2019. Z tohoto důvodu nejsou údaje ve výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích plně srovnatelné.

Účetní závěrka je sestavena v českých korunách.

### 2.1. Přecenění dlouhodobého finančního majetku

Dlouhodobý finanční majetek je oceněn pořizovací cenou, upravenou o případné opravné položky. Úbytky majetku jsou oceňovány metodou FIFO (první cena pro ocenění přírůstku majetku se použije jako první cena pro ocenění úbytku majetku).

## 2.2. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány v nominální hodnotě, nakoupené pohledávky jsou oceněny pořizovací cenou.

## 2.3. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné v průběhu roku jsou účtovány podle směnného kurzu České národní banky platného ke dni účetní události.

K rozvahovému dni se devizová aktiva a pasiva přepočtou kurzem ČNB platný k rozvahovému dni.

## 2.4. Změny účetních metod oproti předcházejícímu účetnímu období

V roce 2020 nedošlo k žádným změnám účetních metod.

## 2.5. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven přímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti a u kterého se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase.

Hotovost a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

	<i>(údaje v tisících Kč)</i>	
	<b>31. prosinec</b>	<b>2. leden 2020</b>
	<b>2020</b>	
Pokladní hotovost a peníze na cestě	53	2
Účty v bankách	751 469	22 821
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>751 522</b>	<b>22 823</b>

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

## 3. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE

### 3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek (DNM)

Není.

### 3.2. Dlouhodobý hmotný majetek (DHM)

Není.

### 3.3. Dlouhodobý finanční

Podíly – ovládaná osoba

92,64 % ve společnosti Česká zbrojovka, a.s.

Datum pořízení: 21.10.2013, 13.3.2014, 21.12.2018, 31.10.2019,  
14.1.2020  
 Jmenovitá hodnota: 700 Kč  
 Počet kusů: 634 729 Ks  
 Pořizovací cena k 31.12.2019: 2 384 857 687,80 Kč  
 Pořizovací cena k 31.12.2020: 2 182 666 343,00 Kč

#### Pohybová tabulka:

Datum	Pohyb podílu	Celkový podíl %	Zůstatek podílu
31.12.2019		92,33 %	2 384 857 687,80
01.01.2020	-225 225 867,80*		2 159 631 820,00
14.01.2020	14 410 392,00	92,64 %**	2 174 042 212,00
01.04.2020	14 410 392,00	92,64 %**	2 182 666 343,00

\*\* Podíl na vlastním kapitálu bez vlastních akcií České zbrojovky a.s. je 99,32 %

\* Změna na spin-offu CZ-AUTO SYSTEMS

#### 100 % ve společnosti EHC-4M, SE

Datum pořízení: 17. 12. 2015, 20. 6. 2016  
 Jmenovitá hodnota: 3 480 Kč  
 Počet kusů: 1 000 Ks  
 Pořizovací cena: 2 700 000 Kč

#### 100 % ve společnosti CZ-US HOLDINGS, INC.

Datum pořízení: 28. 12. 2018  
 Vklad CZ-USA: 30. 08. 2019  
 Výše vkladu: 564 892 000 Kč

#### 100 % ve společnosti CZ Export Praha s.r.o.

Datum pořízení: 17. 06. 2019  
 Pořizovací cena: 185 069 000 Kč  
 Pořizovací cena: 185 069 000 Kč

#### 100 % ve společnosti CZG-Česká zbrojovka Group International s.r.o. (dříve CZG Tisem s.r.o.)

Datum pořízení: 17. 06. 2019  
 Pořizovací cena: 266 000 Kč  
 Příplatek VK 73 641 320 Kč

#### 100 % ve společnosti CZG VIB s.r.o.

Datum pořízení: 17. 06. 2019  
 Pořizovací cena: 21 538 000 Kč

#### Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba

##### Zápůjčka společnosti CZ-US HOLDINGS, INC.

Jistina: 6 820 000 USD (145 859 340 Kč), 2 700 000 USD k 2.1.2020

##### Zápůjčka společnosti CZG-Česká zbrojovka Group International s.r.o.

Jistina: 1 000 000 Kč (0 Kč k 2.1.2020)

##### Zápůjčka společnosti EHC-4M, SE

Jistina: 29 800 000 Kč (8 000 000 Kč k 2.1.2020 vykázáno na řádce C.II.1.2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba)

#### Finanční pronájem:

Smlouva o nájmu movité věci – operativní leasing vozidlo.

#### **Dlouhodobý finanční majetek zatížený zástavním právem:**

Společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE zastavila obchodní podíl ve společnosti EHC-4M, SE na základě Smlouvy o zastavení listinných akcií uzavřené dne 29. 6. 2016 ve prospěch České spořitelny, a.s. jako zajištění Smlouvy o poskytnutí úvěrové linky ze dne 2. 5. 2016 uzavřené mezi Českou spořitelnou a.s. a společností 4M SYSTEMS s.r.o. (dceřiná společnost společnosti EHC-4M, SE). Společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE uzavřela dne 12. 7. 2018 se společností Česká spořitelna, a.s. Smlouvu o úpravě vzájemných vztahů mezi ručitelem a bankou č. RD/372/16/LCD.

Dlouhodobý majetek, jehož ocenění je výrazně vyšší, než jeho ocenění v účetnictví – není.

Přecenění dlouhodobého finančního majetku – není

### **3.4. Dlouhodobé pohledávky**

#### Dlouhodobé pohledávky za spřízněnými subjekty, jiné, než z poskytnutých úvěrů

Nejsou.

#### Dlouhodobé pohledávky jiné

Společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE eviduje tyto dlouhodobé pohledávky:

Smlouvy o převodu akcií ze dne 31. 7. 2019, pohledávky z titulu kupní ceny a příslušenství v celkové výši 21 914 tis. Kč (23 449 tis. Kč k 2. 1. 2020), se splatností 30. 6. 2024.

Pohledávky se vztahují k Akcionářskému programu managementu společnosti Česká zbrojovka a.s. V letech 2014 až 2019 měla společnost Česká zbrojovka a.s. zavedena akciový program managementu. Dva stávající členové představenstva společnosti Česká zbrojovka a.s. vlastní zaknihované akcie třídy B, což představuje celkem 0,68 % vlastního kapitálu společnosti Česká zbrojovka a.s. Zbývajících členové představenstva společnosti Česká zbrojovka a.s. prodali své podíly Společnosti před 30. červnem 2020. Společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE má na tyto akcie třídy B kupní opci za předem



stanovenou realizační cenu, což představuje proporcionální zvýšení vlastního kapitálu po určitou dobu (v průběhu doby držení).

### 3.5. Krátkodobé pohledávky

Pohledávky po lhůtě splatnosti – nejsou.

Pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let – nejsou.

Pohledávky kryté podle zástavního práva – nejsou

Krátkodobé pohledávky z poskytnutých úvěrů – nejsou.

Krátkodobé pohledávky jiné

Společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE eviduje tyto krátkodobé pohledávky v celkovém objemu 0 tis. Kč (26 185 tis Kč k 2.1.2020), a to z titulu níže uvedených smluv:

Smlouva o převodu akcií ze dne 15. 7. 2019, pohledávka z titulu kupní ceny a příslušenství ve výši 0 tis. Kč (11 734 tis Kč k 2.1.2020), se splatností 30. 6. 2024.

Smlouvy o postoupení pohledávky ze dne 31. 10. 2019 ve celkové výši 0 tis. Kč (14 450 tis Kč k 2.1.2020) se splatností 30. 06. 2020.

### 3.6. Vlastní kapitál

Změny vlastního kapitálu

Změny vlastního kapitálu jsou obsaženy ve výkazu o změnách vlastního kapitálu.

Položka v tis. Kč	Počáteční stav	Změna	Konečný stav
Základní kapitál	2 984	280	3 264
Emisní ážio	0	811 720	811 720
Ostatní kapitálové fondy	1 528 735	0	1 528 735
Nerozdělený zisk	1 469 317	673 847	1 141 099
Hospodářský výsledek předchozího období		-1 002 065	0
Hospodářský výsledek běžného období		462 928	462 928
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>3 001 036</b>	<b>946 710</b>	<b>3 947 746</b>

Představenstvo společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE navrhuje rozdělit zisk za účetní období končící k 31. 12. 2020 částečnou výplatou dividendy akcionáři, v souladu s dividendovou politikou Společnosti a zbylý zisk převést na účet nerozděleného zisku minulých let.

### 3.7. Dotace, investiční instrumenty, rezervy, výzkum a vývoj

Rezerva – ostatní rezerva na roční odměny vyplývající z pracovních smluv zaměstnanců v celkové výši 4 807 tis. Kč k 31. 12. 2020 (0 tis. Kč k 2. 1. 2020).

### 3.8. Krátkodobé závazky

Závazky po lhůtě splatnosti – nejsou.

Závazky s dobou splatnosti delší než 5 let – nejsou.

Závazky kryté podle zástavního práva – nejsou.

Závazky z mezd a odměn statutárních orgánů

Pojistné na sociální zabezpečení do splatnosti: 440 tis. Kč (0 tis. Kč k 2. 1. 2020)

Pojistné na zdravotní pojištění do splatnosti: 4 556 tis. Kč (0 tis. Kč k 2. 1. 2020)

Evidovaný daňový závazek do splatnosti: 1 011 tis. Kč (0 tis. Kč k 2. 1. 2020)

Krátkodobé závazky jiné

Společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE eviduje krátkodobé závazky v celkovém objemu 0 tis. Kč (57 728 tis Kč k 2.1.2020) z titulu Smluv o převodu akcií ze dne 31. 10. 2019 se splatností 30. 06. 2020.

### 3.9. Výdaje příštích období

Výdaje příštích období k 31.12.2020 souvisí zejména s úhradou poplatků bankám spojených s realizací IPO. K 2.1.2020 žádné takové položky nejsou.

### 3.10. Výnosy z běžné činnosti

Výnosy společnost měla zejména z:

- prodeje služeb – poskytování specializovaných poradenských služeb v rámci širší skupiny
- úroků na účtech u bank
- dividendy od společnosti Česká zbrojovka a.s. a CZ Export Praha, s.r.o.

Náklady vznikaly zejména z:

- nakupovaných ekonomických a právních služeb
- mezd zaměstnanců a statutárního orgánu
- ostatních finančních nákladů

V roce 2020 Společnost dokončila úpis svých akcií v rámci veřejné nabídky. S realizací úpisu akcií byly spojené náklady na služby, poplatky bankám a mimořádné odměny zaměstnancům

### 3.11. Zaměstnanci, vedení společnosti a statutární orgány

K 31. prosinci 2020 má účetní jednotka 19 zaměstnanců (12 k 2. lednu 2020).

Odměny členům statutárních orgánů byly přiznány

v tis Kč	31.12.2020		31.12.2019	
	Celkový počet zaměstnanců, vč. DPČ, DPP	Z toho členové řídících orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Z toho členové řídících orgánů
Počet zaměstnanců	19	9	0	0
Mzdy a odměny členům orgánů	26 264	17 540	0	0
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	6 836	4 305	0	0

Sociální náklady	0	0	0	0
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>33 100</b>	<b>21 845</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Půjčky, záruky a ostatní plnění členům orgánů společnosti, vč. bývalých, nebyly poskytnuty.

### 3.12. Transakce a vztahy se spřízněnými subjekty

#### Dlouhodobé pohledávky za spřízněnými subjekty

K 31. 12. 2020 společnost eviduje dlouhodobé pohledávky za dceřinými společnostmi z titulu poskytnutých úvěrů a půjček v celkovém objemu 176 659 tis Kč (2. 1. 2020: 69 076 tis Kč).

Poskytnuté zápůjčky ve výši 29 800 tis. Kč jsou splatné k 31. 12. 2025.

Poskytnuté zápůjčky ve výši 145 859 tis. Kč jsou splatné k 31. 12. 2025.

Poskytnutá zápůjčka ve výši 1 000 tis. Kč je splatná k 31. 12. 2025.

#### Krátkodobé závazky vůči spřízněným subjektům

Společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE eviduje krátkodobé závazky v celkovém objemu 0 Kč (2. 1. 2020: 14 373 tis Kč).

### 3.13. Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Emisí akcií na veřejném trhu se Společnost stala dne 6. 10. 2020 společností veřejného zájmu. Jako taková je povinna s účinností od 1. 1. 2021 dle Zákona o účetnictví 563/1991, §19a vést účetnictví dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém EU.

Dceřiná společnost CZ-US HOLDINGS, INC., podepsala dne 11. února 2021 finální smlouvu o akvizici 100% podílu ve společnosti Colt Holding Company LLC (dále jen Colt), mateřské společnosti amerického výrobce zbraní Colt' s Manufacturing Company LLC a rovněž jeho kanadské dceřiné společnosti Colt Canada Corporation. Akvizice bude financována ze stávajících hotovostních zdrojů Společnosti CZG – Česká zbrojovka Group, včetně prostředků z první veřejné nabídky akcií (tzv. IPO) a z emise dluhopisů. Celá transakce podléhá schválení regulačních orgánů a vypořádání se očekává v první polovině roku 2021.

Dne 16. 2. 2021 byla dceřiné společnosti CZ-US HOLDINGS, INC. poskytnuta půjčka 5 mil. USD.

Společnost dne 2. 5. 2016 poskytla ručení za úvěr společnosti 4M SYSTEMS a.s, ručení bylo prolongováno dne 24. 2. 2021.

Dne 23.3.2021 Společnost emitovala 500 000 kusů dluhopisů o jmenovité hodnotě 10.000 Kč s pohyblivou úrokovou sazbou 6M PRIBOR + 1,8 % p.a. v celkové hodnotě 5 000 000 000 Kč se splatností 23. března 2027. Emisní cena byla stanovena ve 100 % výši nominální hodnoty dluhopisů. Veřejná nabídka byla ukončena 10. března 2021. Dluhopisy byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů v Praze.

Dne 31.3.2021 pan Andrej Chrzanowski rezignoval z pozice člen představenstva Společnosti.

Valná Hromada společnosti, která se konala formou per rollam, rozhodla o navýšení základního kapitálu o 109 862 Kč, ze současných 3 263 800 Kč na 3 373 662 Kč.

V souladu s dividendovou politikou Společnosti, rozdělit jednu třetinu jejího konsolidovaného čistého zisku za rok, představenstvo navrhuje rozdělit ze zisku Společnosti za rok 2020 dividendu ve výši 7,50 Kč na akcii. Návrh na dividendu podléhá schválení valné hromady Společnosti.

#### Covid-19

Po 1. lednu 2020 došlo k šíření nákazy novým koronavirem způsobujícím onemocnění COVID-19, které má a bude mít podle očekávání významný dopad na globální ekonomiku a dosud způsobilo značnou volatilitu na mezinárodních finančních trzích. V návaznosti na vypuknutí této epidemie začaly vlády po celém světě přijímat rychlá opatření, která se v průběhu času mění, včetně nařízení sociálního distancování, povinného uzavírání zbytných provozoven na omezenou dobu a omezení mezinárodního pohybu obyvatel, což má velmi citelný dopad na různá průmyslová odvětví.

Společnost pečlivě posuzuje dopad pandemie na všechny klíčové dotčené subjekty a usiluje o adekvátní řešení rizik, zejména s ohledem na zaměstnance, dodavatelský řetězec a odběratele. Po počáteční významné nejistotě v průběhu března a dubna 2020 se situace stabilizovala a společnost dosahuje výsledků plánovaných jako před rozšířením koronaviru. Současná pandemie COVID-19 má však významný dopad na globální ekonomiku, a přestože aktuální hospodářské výsledky společnosti roku 2020 nejsou koronavirovou pandemií negativně dotčeny, v tuto chvíli není možné odhadnout veškeré potenciální dopady na společnost, které může globální hospodářský pokles přinést.

Společnost po zvážení všech dostupných informací a opatření přijatých do data vydání této účetní závěrky došla k závěru, že společnost má dostatečné zdroje, aby v dohledné budoucnosti pokračovala ve své činnosti.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným skutečnostem, vyjma těch uvedených v příloze účetní závěrky, které by byly významné pro naplnění účelu výroční zprávy.

# 17. Zpráva nezávislého auditora

## Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.  
Churchill I  
Italská 2581/67  
120 00 Praha 2 - Vinohrady  
Česká republika

Tel: +420 246 042 500  
DeloitteCZ@deloitteCE.com  
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem  
v Praze, oddíl C, vložka 24349  
IČO: 49620592  
DIČ: CZ49620592

**„NÍŽE UVEDENÁ ZPRÁVA PŘEDSTAVUJE ZPRÁVU  
AUDITORA, KTERÁ SE VZTAHUJE POUZE A VÝHRADNĚ  
K OFICIÁLNÍ VÝROČNÍ ZPRÁVĚ SESTAVENÉ  
VE FORMÁTU XHTML.“**

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti  
CZG - Česká zbrojovka Group SE

Se sídlem: Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1

### Výrok auditora k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2020, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky konsolidačního celku společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE („konsolidační celek“) sestavené na základě Mezinárodních standardů účetního výkaznictví upravených právem Evropských společenství, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2020, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

### Podle našeho názoru:

Přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE k 31. prosinci 2020 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice konsolidačního celku CZG - Česká zbrojovka Group SE k 31. prosinci 2020 a jeho konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Deloitte označuje jednu či více společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), globální síť jejích členských firem a jejich přidružených subjektů (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských firem a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských firem a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL, a každá členská firma a přidružený subjekt nesou odpovědnost pouze za vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských firem či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací je najdete na adrese [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejdůležitější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu	Způsob řešení
<b>Výnosy související s prodejem zbraní</b>	
Výnosy z prodeje zbraní k 31. prosinci 2020 činily 6 695 mil. Kč z celkových výnosů ve výši 6 820 mil. Kč (bod 5.1 přílohy konsolidované účetní závěrky). Tyto výnosy tvoří nejdůležitější část tržeb z prodeje výrobků a tržeb z prodeje zboží.	Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme provedli testy věcné správnosti.  <b>Testy věcné správnosti</b>  Provedli jsme detailní test, kde jsme z přehledu ukončených dodávek, nezávislého na účetnictví, vybrali na základě vzorku položky, u kterých jsme dále prověřili odsouhlasenou objednávku, balící list, případně transportní list, vystavenou fakturu a správnost zaúčtování.  Provedli jsme také test zaměřený na určení, zda byla faktura a související výnos zaúčtovány v odpovídajícím účetním období, a zda nedošlo ke zkrácení výnosů účtováním do nesprávného období. Vybrali jsme vzorek faktur zaúčtovaných na přelomu účetního období a na základě podkladů vztahujících se k těmto fakturám jsme posoudili, zda byly výnosy zaúčtovány do správného účetního období.  Dále jsme také provedli konfirmační proceduru u vybraných spřízněných zákazníků.
Výnosy jsou jedním z hlavních ukazatelů pro hodnocení výkonnosti společnosti. Výnosy jsou zaúčtovány v okamžiku, kdy společnost splní smluvní povinnost vůči zákazníkovi, např. finální dodávka je připravená zákazníkovi k odeslání s přihlédnutím k dodacím podmínkám. Ve většině případů využívá společnost v obchodních vztazích dodací podmínky incoterms EXW (ze závodu) a FCA (vyplacené dopravy). Jedním z klíčových požadavků pro účtování výnosů je také schválená objednávka mezi společností a zákazníkem. V případě vývozu je důležité obdržení nezbytných exportních povolení.	
Na základě výše uvedeného považujeme splnění podmínek pro účtování výnosů a účtování o výnosech na přelomu účetního období za významné riziko a hlavní záležitost auditu.	

### Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na bod 2 přílohy účetní závěrky, který popisuje, že srovnatelné údaje ve výkazech představují údaje ze zahajovací rozvahy společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE sestavené k 2. 1. 2020 v případě rozvahy a údaje z výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích za období 11 měsíců od 1. 2. 2019 do 31. 12. 2019. Z tohoto důvodu nejsou údaje ve výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích plně srovnatelné. Náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejvíce významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### Odpovědnost představenstva a dozorčí rady za účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy (účetní závěrka) a v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství (konsolidovaná účetní závěrka) a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovaly významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

#### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahují významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti a konsolidačního celku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti a konsolidačního celku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti a konsolidačního celku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost a konsolidační celek ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka a konsolidační účetní závěrka zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do konsolidačního celku a o jeho podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu konsolidačního celku, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převaží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

#### Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

#### Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem společnosti nás dne 28. července 2020 určila valná hromada společnosti. Auditorem společnosti jsme nepřetržitě 7 let.

#### Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 27. dubna 2021 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

#### Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v příloze účetní závěrky společnosti.

#### Zpráva o souladu s nařízením o ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky obsažené v konsolidované výroční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 o evropském jednotném elektronickém formátu, která se vztahují k účetní závěrce („nařízení o ESEF“).

#### Odpovědnost představenstva

Za vypracování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo Společnosti. Představenstvo Společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:

- Návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF.
- Sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky obsažené v konsolidované výroční zprávě v platném formátu XHTML.
- Výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.



### Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zdali účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka obsažená v konsolidované výroční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ (dále jen „ISAE 3000“).

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiálního) nesouladu s nařízením o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho jsme navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zdali:

- účetní závěrky, které jsou obsaženy v konsolidované výroční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- zveřejnění obsažená v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byla značkována a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
  - byl použit značkovací jazyk XBRL,
  - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s přílohou IV nařízení o ESEF,
  - značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

### Závěr

Podle našeho názoru účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za rok končící 31. prosince 2020 obsažené v konsolidované výroční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

V Praze dne 30. dubna 2021

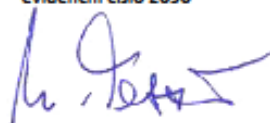
Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.  
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Martin Tesař  
evidenční číslo 2030



Tato stránka byla záměrně ponechána prázdná.

## 18. Následné události

Dne 11. února 2021 podepsala CZG finální smlouvu o akvizici 100% podílu ve společnosti Colt Holding Company LLC (dále jen „Colt“), mateřské společnosti amerického výrobce zbraní Colt's Manufacturing Company LLC a rovněž jeho kanadské dceřiné společnosti Colt Canada Corporation. Podle smluvních podmínek CZG získá 100% podíl v Coltu za částku 220 milionů dolarů v hotovosti a dále za 1 098 620 kusů nově vydaných kmenových akcií CZG. Dohoda také obsahuje platbu na základě dosažených výsledků (earn-out) až do výše 1 098 620 kusů nově vydaných akcií CZG za předpokladu, že EBITDA Společnosti dosáhne v letech 2021–2023 předem stanovené hodnoty. Akvizice bude financována ze stávajících hotovostních zdrojů včetně prostředků z nedávného IPO a z plánované emise dluhopisů. Celá transakce podléhá schválení regulačních orgánů a vypořádání se očekává v první polovině roku 2021. Valná hromada Společnosti přijala dne 30. března 2021 rozhodnutí mimo své zasedání (rozhodnutí per rollam) a udělila představenstvu Společnosti pokyn, aby zajistila provedení všech nezbytných kroků v souvislosti s transakcí zahrnující akvizici 100 % Coltu.

Dne 23. března 2021 vydala CZG 500 000 kusů dluhopisů s pohyblivou úrokovou sazbou ve výši 6M PRIBOR + 1,80 % p.a. v předpokládané celkové jmenovité hodnotě 5 000 000 000 Kč splatné v roce 2027. Cena emise byla stanovena na 100 % nominální hodnoty. Veřejná nabídka byla dokončena 10. března 2021. Dluhopisy byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu BCPP.

Andrej Chrzanowski, člen představenstva CZG, rezignoval na svou funkci k 31. březnu 2021.

Valná hromada přijala mimo svou valnou hromadu rozhodnutí (rozhodnutí per rollam) o zvýšení základního kapitálu Společnosti peněžitým vkladem o částku 109 862 Kč, ze současné výše základního kapitálu 3 263 800 Kč na celkovou částku 3 373 662 Kč.

V souladu s přijatou dividendovou politikou vyplatit jednu třetinu konsolidovaného čistého zisku Společnost navrhne výplatu dividend ve výši 7,5 Kč na akcii z konsolidovaného čistého zisku za rok 2020. Návrh dividendy podléhá schválení valnou hromadou akcionářů.

## 19. Vysvětlení pojmů a alternativní ukazatele výkonnosti

### a. Alternativní ukazatele výkonnosti

Tato zpráva obsahuje některé finanční ukazatele, které nejsou definované či uznávané dle účetních standardů IFRS a které se považují za alternativní ukazatele výkonnosti tak, jak jsou definovány „Obecnými pokyny ESMA k alternativním výkonnostním ukazatelům“ vydanými Evropským orgánem pro cenné papíry a trhy (ESMA) dne 5. října 2015 („alternativní ukazatele výkonnosti“). Tato zpráva obsahuje následující alternativní ukazatele výkonnosti: vnitřní (underlying) EBITDA z pokračujících činností, vnitřní (underlying) EBITDA marže z pokračujících činností, čistá výše finančního dluhu a čistý pákový poměr. Společnost alternativní ukazatele výkonnosti používá proto, že slouží jejímu vedení jako klíčové ukazatele při posuzování provozní výkonnosti Skupiny. Vedení navíc věří, že zveřejňování alternativních ukazatelů výkonnosti je užitečné, jelikož takovéto ukazatele a poměry používá mnoho investorů, analytiků a dalších zainteresovaných osob jako doplňková měřítka výkonnosti a likvidity při posuzování efektivity činností firem a jejich schopnosti využívat zisky k umořování dluhu, investičním výdajům či naplňování potřeb provozního kapitálu. Vedení také věří, že prezentace alternativních ukazatelů výkonnosti umožňuje dlouhodobá srovnání s vyloučením vlivů jednorázových položek, které vedení nepovažuje za vypovídající o základní provozní výkonnosti Skupiny.

Zdrojem alternativních ukazatelů výkonnosti nejsou přímo auditované účetní závěrky, nicméně se od finančních údajů v účetních závěrkách obsažených odvozují. Alternativní ukazatele výkonnosti nejsou předmětem auditu ani přezkoumání nezávislým auditorem. Nejsou definovány v účetních standardech IFRS a nelze je považovat za ukazatele finanční výkonnosti nebo provozních peněžních toků, ani nejsou náhradou údajů o zisku. Alternativní ukazatele výkonnosti je proto potřeba považovat pouze za zdroj doplňujících informací. Nejsou náhradou ani významnějším zdrojem informací, než jsou účetní údaje sestavené podle IFRS ve vznění přijatém EU. Alternativním ukazatelům výkonnosti nelze přikládat větší význam než ukazatelům uváděným přímo v auditované účetní závěrce. Alternativní ukazatele výkonnosti je nutné studovat ve spojení s údaji auditované účetní závěrky. Neexistují žádné všeobecně přijímané zásady, podle nichž se výpočty alternativních ukazatelů výkonnosti stanovují. Stejně se u různých společností mohou lišit kritéria, z nichž tyto ukazatele vycházejí, což omezuje jejich vhodnost pro vzájemná srovnání. Ačkoli vedení Skupiny alternativní ukazatele výkonnosti používá při posuzování finančních výsledků Skupiny, a i když investoři k těmto ukazatelům běžně přihlížejí, platí pro jejich použití v roli analytických nástrojů důležitá omezení. Samy o sobě neposkytují dostatečný základ pro porovnávání výkonnosti Společnosti s jinými firmami. Nelze je tedy při posuzování stavu či výsledků Skupiny používat odděleně od ostatních údajů či jako náhradu údajů o příjmech, zisku před zdaněním nebo peněžních tocích z běžných činností vypočítávaných v souladu s účetními standardy IFRS. Případné použití alternativních ukazatelů výkonnosti jako analytických nástrojů má následující omezení:

- neodrážejí hotovostní výdaje Skupiny ani budoucí potřeby investičních výdajů či smluvní závazky;

- neodrážejí změny v potřebách pracovního kapitálu Skupiny ani související hotovostní nároky;
- neodrážejí významné úrokové náklady ani související peněžní nároky obsluhy dluhu či splátek jistiny;
- ačkoliv odpisy a amortizace nejsou peněžními náklady, bude mnohá odepisovaná a amortizovaná aktiva v budoucnu nutné nahradit a alternativní ukazatele výkonnosti nevyjadřují peněžní potřeby na pořízení těchto náhrad;
- některé z mimořádných položek, které Společnost vylučuje při výpočtech alternativních ukazatelů výkonnosti vyjadřují peněžní výdaje minulé nebo budoucí; a
- jiné společnosti ve stejném oboru činnosti, v jakém podniká Skupina, mohou své alternativní ukazatele výkonnosti stanovovat jinak, což snižuje užitečnost takovýchto ukazatelů při vzájemném porovnání.

	<b>K 31. prosinci</b>	
<i>(v tisících Kč,)</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Vnitřní EBITDA z pokračujících činností	1 470 703	1 314 333
Vnitřní EBITDA marže z pokračujících činností	21,6 %	22,1 %
Čistá zisková marže	10,0 %	12,3 %
Čistý finanční dluh na konci období	561	1 547 629
Čistý pákový poměr (x)	0	1,2x

#### **VNITŘNÍ EBITDA Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ**

Skupina hodnotu ukazatele vnitřního EBITDA z pokračujících činností vypočítává na základě údajů auditované účetní závěrky. Vnitřní EBITDA z pokračujících činností se vypočítává jako zisk po zdanění za sledované období snížený o zisk po zdanění za sledované období z ukončovaných činností, navýšený o daň z příjmu, snížený o ostatní finanční výnosy, navýšený o ostatní finanční náklady, snížený o úrokové výnosy, navýšený o úrokové náklady, navýšený o náklady na derivátové transakce a snížený o výnosy z derivátových transakcí a navýšený o odpisy a amortizaci.

#### **VNITŘNÍ EBITDA MARŽE Z POKRAČUJÍCÍCH OPERACÍ**

Vnitřní (underlying) EBITDA marže z pokračujících činností se vypočítává jako podíl vnitřního EBITDA z pokračujících činností a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. Vnitřní EBITDA marže z pokračujících činností umožňuje srovnání mezi různými společnostmi v daném oboru působnosti.

Následující tabulka poskytuje srovnání zisku po zdanění za období a ukazatele vnitřního EBITDA z pokračujících činností za uvedená období.

	<b>Za rok končící 31. prosincem</b>	
<i>v tis. Kč</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>

<b>Zisk po zdanění</b>	<b>676 571</b>	<b>749 311</b>
Zisk po zdanění z ukončovaných činností	0	-15 192
<b>Zisk po zdanění z pokračujících činností</b>	<b>676 571</b>	<b>734 119</b>
Daň z příjmu	174 452	178 336
Úrokové výnosy	-17 280	-16 918
Úrokové náklady	76 504	85 842
Odpisy a amortizace	393 496	370 601
Ostatní finanční výnosy	-295 566	-74 066
Ostatní finanční náklady	361 271	87 955
Výnosy z derivátových transakcí	-138 854	-352 063
Náklady na derivátové transakce	240 109	300 527
<b>Vnitřní EBITDA z pokračujících činností</b>	<b>1 470 703</b>	<b>1 314 333</b>

#### ČISTÁ ZISKOVÁ MARŽE

Čistá zisková marže se vypočítává jako podíl zisku za sledované období a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. Obě složky podílu se přebírají z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky a neauditované mezitímní účetní závěrky. Čistá zisková marže se používá v analýzách jako poměrový ukazatel ziskovosti firmy.

#### ČISTÝ FINANČNÍ DLUH NA KONCI OBDOBÍ

Skupina vypočítává čistý finanční dluh jako dlouhodobé a krátkodobé bankovní půjčky a úvěry a závazky z leasingu (dlouhodobé a krátkodobé) snižené o výši peněz a peněžních ekvivalentů, jak se vykazují v auditované účetní závěrce. Skupina čistý finanční dluh používá k posuzování zadluženosti u finančních institucí včetně bank, leasingových společností a držitelů dluhopisů.

Následující tabulka uvádí výši čistého finančního dluhu Skupiny pro uvedená období:

(v tis. Kč)	K 31. prosinci	
	2020	2019
Bankovní půjčky a úvěry	2 252 246	2 252 688
Krátkodobé bankovní úvěry a kontokorenty	19 548	36 958
Závazky z leasingu (krátkodobé a dlouhodobé)	87 375	63 486
Mínus: peníze a peněžní ekvivalenty	-2 358 608	-805 503
<b>Čistý finanční dluh na konci období</b>	<b>561</b>	<b>1 547 629</b>

## ČISTÝ PÁKOVÝ POMĚR

Čistý pákový poměr je definován jako poměr čistého finančního dluhu na konci období k vnitřní EBITDA z pokračujících činností za dané období.

Pojmy vnitřní EBITDA z pokračujících činností, vnitřní EBITDA marže z pokračujících činností, čistá zisková marže, čistý finanční dluh na konci období a čistý pákový poměr nepředstavují pojmy nazvané stejně nebo podobně, které mohou být definovány jinou dokumentací pro jakékoli finanční závazky Skupiny.

## b. Vysvětlení pojmů

<b>CARDAM s.r.o.</b>	CARDAM je částečně vlastněnou dceřinou společností CZUB se sídlem v Dolních Břežanech. CZUB ve středisku CARDAM drží podíl ve výši 33 procent. Vedle CZUB jsou dalšími zakládajícími členy a akcionáři Fyzikální ústav AV ČR a slévárna Beneš and Lát. Podíl v centru poskytuje Skupině přístup k výsledkům výzkumu Fyzikálního ústavu AV i vlastní výzkumnou a vývojovou platformu. CARDAM Skupině slouží jako středisko výzkumu a vývoje aditivní výroby a pokročilých technologií povrchových úprav.
<b>CZ-US HOLDINGS Inc.</b>	CZ-US HOLDINGS je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Skupiny se sídlem v Kansas City v Kansasu. Jedná se o holdingovou společnost, která nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá vlastní zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je její přímý podíl ve společnostech CZ-USA a CZ-MFG, Inc. Význam společnosti CZ-US HOLDINGS poroste s postupnou realizací projektu Little Rock. Skupině bude sloužit ke konsolidaci daňové povinnosti ve Spojených státech a jako prostředník při financování amerických aktivit Skupiny.
<b>CZ-USA Inc.</b>	CZ-USA je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZ-US HOLDINGS, Inc. Své sídlo má v Kansas City v Kansasu. Hlavní činností společnosti CZ-USA je dovoz produktů z výrobního závodu Skupiny v České republice, CZ-USA ovšem dováží i brokovnice z Turecka. Vzhledem k předpisům platným ve Spojených státech neprodává CZ-USA přímo koncovým zákazníkům, ale velkoobchodníkům a dalším prodejcům.
<b>CZ MFG, Inc.</b>	CZ-MFG je nově založenou právnickou osobou a stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZ-US HOLDINGS. Společnost CZ-MFG byla založena pro účely realizace projektu Little Rock.
<b>CZ Brasil</b>	CZ Brasil je dceřinou společností CZUB se sídlem v Brazílii. CZ Brasil již nevyvíjí žádnou činnost. Původně byla založena jako společný podnik s místním partnerem, společností R&T, se záměrem posílit viditelnost Skupiny na brazilském trhu. Skupina se tímto projektem již aktivně nezabývá.
<b>CZ Export Praha, s.r.o.</b>	CZ EXPORT je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Uherském Brodě. Společnost se specializuje na mezinárodní obchod s vojenským vybavením a materiálem. CZ EXPORT rovněž poskytuje služby v oblasti financování, školení a podpory po dobu celého životního cyklu dodávaných produktů a technologií.
<b>CZG International</b>	CZG International je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Praze. CZG International nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je její přímý podíl ve výši 20 procent ve společnosti EG-CZ Academy.
<b>CZG VIB s.r.o.</b>	CZG VIB je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Praze. Společnost nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti CZG VIB je její přímý podíl ve výši přibližně 24,99 procenta ve společnosti VIBROM spol. s r.o.
<b>Česká zbrojovka a.s.</b>	CZUB je hlavní provozní společností Skupiny. Své sídlo má v Uherském Brodě. Skupina reálně vlastní podíl na základním kapitálu CZUB ve výši 99,32 procenta, přičemž zbývající podíl je v držení vedení společnosti. Vzhledem k duální struktuře akcií společnosti, ovládá Skupina veškerá hlasovací práva v CZUB.
<b>Česká zbrojovka Partners SE</b>	Majoritní akcionář Společnosti. Podíl ve výši 90 procent drží a ovládá společnost EHC. Zbývající podíl má následující vlastníky: (i) 5 procent je v držení Lubomíra Kovaříka, (ii) 2,5 procenta je v držení Reného Holečka (což znamená, že René Holeček drží ve Společnosti a ve společnosti Česká

zbrojovka Partners SE podíl na základním kapitálu a hlasovacích právech ve výši 83,95 procenta), a (iii) 2,5 procenta je v držení Jana Drahoty.

<b>EG-CZ Academy</b>	Academy je částečně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZG-Česká zbrojovka Group International s.r.o. Své sídlo má ve městě Quimper ve Francii. CZG ve společnosti Academy drží podíl ve výši 20 procent. Společnost Academy byla založena ve spolupráci s Ericem Grauffelem, sedmínásobným mistrem světa ve střelbě IPSC. Cílem společnosti Academy je poskytovat nové možnosti v oblasti sálové střelby. Academy provozuje moderní výcvikové středisko, kde svým členům (od sportovních střelců-jednotlivců po orgány státní správy) poskytuje možnost účastnit se všech disciplín moderní střelby. Skupině Academy slouží jako marketingový nástroj a její význam spočívá především v posilování povědomí a podpoře věrnosti značce a jejím produktům.
<b>EHC-4M, SE</b>	EHC-4M je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Společnosti se sídlem v Praze. Společnost nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je podíl ve společnosti 4M SYSTEMS a.s. ve výši 54,26 procenta.
<b>European Holding Company, SE</b>	Většinový vlastník společnosti Česká zbrojovka Partners SE s podílem na základním kapitálu a hlasovacích právech ve výši 90 procent. Společnost EHC vlastní a ovládá René Holeček, v jehož držení je 100 procent základního kapitálu EHC.
<b>Spuhr i Dalby AB</b>	SPUHR je přední švédský výrobce špičkových optických montážních řešení pro zbraně. Skupina získala ve společnosti SPUHR menšinový podíl (25 procent) 6. května 2020. Společnost SPUHR byla založena v roce 2007 a provozuje vlastní výrobní závod ve městě Löddeköpinge.
<b>VIBROM spol. s r.o.</b>	VIBROM je strategickou investicí Skupiny se sídlem v Třeběchovicích pod Orebem. Společnost VIBROM se specializuje na výrobu dílů vstřikováním (powder injection moulding, PIM), moderní způsob lisování dílů kombinací plastů a tradiční práškové metody, který umožňuje ekonomickou sériovou výrobu odolných a vysoce přesných kovových (MIM) a keramických (CIM) dílů. Společnost využívá moderní a inovativní technologie a systém stoprocentní kontroly jakosti (3D měření, defektoskopie). Firma je držitelem osvědčení dle ISO 9001.
<b>ZBROJOVKA BRNO, s.r.o.</b>	Zbrojovka Brno je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZUB. Své sídlo má v Brně. Zbrojovka Brno bývala samostatným výrobcem zbraní s vlastní historií výroby. Skupina společnost získala v roce 2004. V současné době Zbrojovka Brno vyrábí především lovecké pušky a poskytuje řešení na míru odběratelům Skupiny. CZUB hodlá Zbrojovku Brno využívat jako středisko úprav pro nedávno spuštěný konfigurátor střelných zbraní.
<b>4M SYSTEMS a.s.</b>	4M SYSTEMS je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti EHC-4M, SE. Své sídlo má v Praze. Od menšinového akcionáře získala společnost EHC-4M, SE, jeho podíl ve výši 45,74 procenta akcií v září 2020 za 3,3 mil. Kč. Skupina jedná s financující bankou společnosti o možnosti rekapitalizace společnosti 4M SYSTEMS tak, aby společnost 4M SYSTEMS dokázala naplnit komerční potenciál některých smluv s odběrateli z řad ozbrojených složek. Mezi činnosti 4M SYSTEMS patří vývoj, výroba a prodej taktického vybavení pro ozbrojené složky včetně armádních složek, policie, celní správy, vězeňské služby, ostrahy hranic apod. Společnost 4M SYSTEMS posiluje schopnost Skupiny nabízet svým odběratelům širší portfolio produktů v rámci komplexních objednávek, jako je například přezbrojování.

## OSTATNÍ SPOLEČNOSTI

Latin America Holding, a.s., Česká zbrojovka CZ Auto a.s. a CZ - Slovensko s.r.o. jsou společnosti zvláštního určení, které nevyvíjejí žádnou vlastní činnost a nemají významná aktiva ani závazky, ani žádné zaměstnance.

## VYSVĚTLENÍ TECHNICKÝCH POJMŮ

Slovníček technických pojmů níže obsahuje popisy a definice některých výrazů používaných v této zprávě v souvislosti se Skupinou a jejím podnikáním. Pojmy a jejich významy zde použité se nemusejí nezbytně shodovat s významy či použitím takových termínů jinde.

<b>Útočná puška</b>	jakákoliv samonabíjecí automatická nebo poloautomatická puška s odnímatelným zásobníkem používající náboje zkrácené délky (intermediate cartridge). Primárním určením je vojenské nebo komerční použití v závislosti na místní legislativě.
<b>Opakovací puška</b>	střelná zbraň, jež vyžaduje manuální vyjímání prázdné nábojnice a nabíjení novým nábojem pomocí páky závěru.



<b>Puška s baskulí</b>	(break-action) střelná zbraň s baskulí, jejíž hlaveň je upevněna čepem, na kterém se otáčí kolmo na osu hlavně a tím poskytuje přístup ke komoře pro potřeby nabíjení a vyjímání nábojnic.
<b>Puška se středovým zápalem</b>	puška na náboje se zápalkou vprostřed dna nábojnice.
<b>Zbraně</b>	pistole a revolvery.
<b>Zámek závěru</b>	jeden z rozšířených mechanismů střelných zbraní, který slouží k zajištění pomalejšího otevírání závěru s cílem zvýšit spolehlivost zbraně.
<b>Dlouhé zbraně</b>	všechny střelné zbraně kromě pistolí a revolverů.
<b>Zbraň se zásobníkem</b>	provedení zbraně, kdy náboj do hlavně vstupuje ze zásobníku.
<b>MIM</b>	vstřikování kovů (metal injection moulding) je kovodělný postup, při němž se jemný kovový prášek mísí s pojivem a vytváří vstupní hmotu (feedstock), která se následně vstřikováním do lisu tvaruje a následně v požadovaném tvaru tuhne. Tento proces umožňuje v jediném kroku vyrobít velké množství složitých dílů.
<b>Puška s okrajovým zápalem</b>	puška, jejíž zápalník zapaluje zápalkovou slož úderem na okraj dna nábojnice.
<b>Bicí ústrojí s úderníkem</b>	(striker-fired), jedná se o jeden z nejběžnějších způsobů provedení bicího ústrojí střelných zbraní, který eliminuje potřebu kladívka. Pistole s úderníkem obsahují pružinu, která prostřednictvím úderníku předává potřebnou kinetickou energii zápalníku.
<b>Samopal</b>	samonabíjecí automatická nebo poloautomatická střelná zbraň s odnímatelným zásobníkem obvykle používající pistolové střelivo. Hlavním určením je použití ozbrojenými složkami. Poloautomatické varianty jsou v závislosti na místní legislativě v některých zemích dostupné i pro komerční využití.
<b>Taktické vybavení</b>	příslušenství ke zbraním, taktické a balistické vybavení a výstroj.

## VYSVĚTLENÍ OSTATNÍCH POJMŮ

<b>IFRS</b>	Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards) je soubor norem vydávaných Nadací IFRS (IFRS Foundation) a Radou pro mezinárodní účetní standardy (International Accounting Standards Board).
<b>ESMA</b>	Evropský orgán pro cenné papíry a trhy (European Securities and Markets Authority) je nezávislý orgán EU, jehož posláním je přispívat k zajištění stability finančních soustav zemí EU posilováním ochrany investorů a podporou stabilního a řádného fungování finančních trhů
<b>Prime Market</b>	Prime Market je trh určený k obchodování s akciemi blue chip v českých i zahraničních společnostech na pražské burze.
<b>BCPP</b>	Burza cenných papírů Praha (BCPP) je hlavním organizátorem akciového trhu v České republice.



***20. Konsolidovaná účetní závěrka podle  
mezinárodních standardů účetního  
výkaznictví schválených pro použití v EU k  
31. prosinci 2020***

**Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2020**

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>Bod</b>	<b>V tis. Kč</b>	<b>V tis. Kč</b>
<b>Pokračující činnosti</b>			
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb	6	6 819 673	5 958 742
Ostatní provozní výnosy	7	50 431	101 515
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby		-380 396	52 096
Aktivace		123 511	104 974
Spotřeba surovin a materiálu	8	-2 736 016	-2 885 982
Služby	10	-1 094 683	-820 386
Osobní náklady	9	-1 260 091	-1 080 522
Odpisy a amortizace	19	-393 496	-370 601
Opravné položky	12	71 691	736
Ostatní provozní náklady	11	-144 305	-116 862
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>		<b>1 056 319</b>	<b>943 710</b>
Výnosové úroky	14	17 280	16 918
Nákladové úroky	15	-76 504	-85 842
Ostatní finanční výnosy	14	295 566	74 066
Ostatní finanční náklady	15	-361 271	-87 955
Výnosy z derivátových transakcí	16	138 854	352 063
Náklady z derivátových transakcí	16	-240 109	-300 527
Podíl na výsledku přidružených podniků	20	20 888	22
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>851 023</b>	<b>912 455</b>
Daň z příjmu	17,18	-174 452	-178 336
<b>Zisk za období z pokračujících činností</b>		<b>676 571</b>	<b>734 119</b>
<b>Ukončované činnosti</b>			
<b>Zisk z ukončovaných činností po zdanění</b>	4	<b>0</b>	<b>15 192</b>
<b>Zisk za období po zdanění:</b>		<b>676 571</b>	<b>749 311</b>
<b>Položky, které mohou být následně reklasifikovány do výkazu zisků a ztrát</b>			
Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů		274 923	148 023
Přecenění cizí měny zahraničních jednotek		-50 402	-7 128
<b>Ostatní úplný výsledek:</b>		<b>224 521</b>	<b>140 895</b>
<b>Úplný výsledek hospodaření za účetní období</b>		<b>901 092</b>	<b>890 206</b>
<b>Zisk připadající vlastníku mateřské společnosti</b>			
Zisk za období z pokračujících činností		672 948	728 084
Zisk za období z ukončovaných činností		0	15 192
Zisk za období připadající vlastníku mateřské společnosti		672 948	743 276
<b>Zisk připadající nekontrolním podílům</b>			
Zisk za období z pokračujících činností		3 623	6 035
<b>Úplný výsledek hospodaření za účetní období připadající:</b>			
Vlastníku mateřské společnosti		896 055	882 840
Nekontrolním podílům		5 037	7 366
<b>Čistý zisk na akcii připadající vlastníku mateřské společnosti (tis. Kč na akcii)</b>			
Základní	37	21	25
Zředěný	37	21	25

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. PROSINCI 2020**

		31. prosince 2020	31. prosince 2019
	Bod	V tis. Kč	V tis. Kč
<b>Aktiva</b>			
<b>Dlouhodobá aktiva</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	19.3	2 050 783	1 994 748
Nehmotná aktiva	19.1	770 194	834 242
Dlouhodobé pohledávky	24	303 260	45 322
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	20	110 524	17 160
Odložená daňová pohledávka	18	3 281	1 464
Goodwill	19.2	280 686	280 686
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>3 518 728</b>	<b>3 173 622</b>
<b>Krátkodobá aktiva</b>			
Zásoby	21	1 622 702	1 747 427
Pohledávky z obchodního styku	23	585 885	915 799
Splatné daňové pohledávky		44 938	7 385
Ostatní pohledávky	22	127 120	137 080
Finanční deriváty	32	529 570	236 486
Peníze a peněžní ekvivalenty	25	2 358 608	805 503
Aktiva držená k prodeji a k rozdělení vlastníkům	4	0	525 273
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>		<b>5 268 823</b>	<b>4 374 953</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>8 787 551</b>	<b>7 548 575</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>			
<b>Kapitál a fondy</b>			
Základní kapitál	26	3 264	2 984
Kapitálové fondy	27	1 642 107	1 641 721
Emisní ážio	26	722 944	0
Fond ze zajištění peněžních toků	27	161 794	-111 045
Fond z přepočtu cizích měn	27	-47 960	2 442
Kumulované zisky		2 027 994	1 921 501
Vlastní kapitál připadající vlastníku společnosti		<b>4 510 143</b>	<b>3 457 603</b>
Vlastní kapitál připadající vlastníku společnosti		4 510 143	3 457 603
Nekontrolní podíly		12 543	11 358
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>4 522 686</b>	<b>3 468 961</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Bankovní úvěry a půjčky	29	2 252 246	2 252 688
Závazky z leasingu	30	75 939	57 313
Odložený daňový závazek	18	324 601	248 033
Rezervy	13	7 443	25 053
Ostatní dlouhodobé závazky		307	905
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>2 660 536</b>	<b>2 583 992</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Závazky z obchodního styku		417 503	284 906
Krátkodobé bankovní úvěry a kontokorentní úvěry	29	19 548	36 958
Závazky z leasingu	30	11 436	6 173
Rezervy	13	81 274	45 837
Splatné daňové závazky		23 286	70 127
Ostatní závazky	28	727 691	394 387
Finanční deriváty	32	323 591	339 252
Závazky související s aktivy drženými k prodeji a k rozdělení vlastníkům	4	0	317 982
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>1 604 329</b>	<b>1 495 622</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>4 264 865</b>	<b>4 079 614</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>8 787 551</b>	<b>7 548 575</b>

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2020**

	Základní kapitál kapitola 26	Kapitálové fondy kapitola 27	Emisní ážio kapitola 26	Rezervy ze zajištění peněžních toků kapitola 27	Rezervy z převodu cizích měn kapitola 27	Kumulované zisky	Vlastní kapitál připadající vlastníku mateřské společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč	V tis. Kč
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2018</b>	<b>2 984</b>	<b>1 638 710</b>	<b>0</b>	<b>-254 726</b>	<b>9 570</b>	<b>1 884 709</b>	<b>3 281 247</b>	<b>28 128</b>	<b>3 309 375</b>
Zisk za období z pokračujících činností	0	0	0	0	0	728 084	728 084	6 035	734 119
Zisk za období z ukončovaných činností	0	0	0	0	0	15 192	15 192	0	15 192
Ostatní úplný výsledek	0	0	0	146 625	-7 061	0	139 564	1 331	140 895
<b>Úplný výsledek za období celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>146 625</b>	<b>-7 061</b>	<b>743 276</b>	<b>882 840</b>	<b>7 366</b>	<b>890 206</b>
Dividendy	0	0	0	0	0	-560 000	-560 000	-13 977	-573 977
Transakce pod společnou kontrolou	0	0	0	0	0	-145 363	-145 363	0	-145 363
Změna nekontrolních podílů a vlastních podílů	0	3 011	0	-2 944	-67	-1 121	-1 121	-10 159	-11 280
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2019</b>	<b>2 984</b>	<b>1 641 721</b>	<b>0</b>	<b>-111 045</b>	<b>2 442</b>	<b>1 921 501</b>	<b>3 457 603</b>	<b>11 358</b>	<b>3 468 961</b>
Zisk za období z pokračujících činností	0	0	0	0	0	672 948	672 948	3 623	676 571
Ostatní úplný výsledek	0	0	0	273 192	-50 085	0	223 107	1 414	224 521
<b>Úplný výsledek za období celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>273 192</b>	<b>-50 085</b>	<b>672 948</b>	<b>896 055</b>	<b>5 037</b>	<b>901 092</b>
Dividendy	0	0	0	0	0	-328 218	-328 218	-4 049	-332 267
Vliv odštěpení CZ-AUTO – kapitola 4	0	0	0	0	0	-207 291	-207 291	0	-207 291
Emise akcií – kapitola 26	280	0	811 720	0	0	0	812 000	0	812 000
Náklady na IPO	0	0	-88 776	0	0	0	-88 776	0	-88 776
Změna nekontrolních podílů a vlastních podílů	0	386	0	-353	-317	-30 946	-31 230	197	-31 033
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2020</b>	<b>3 264</b>	<b>1 642 107</b>	<b>722 944</b>	<b>161 794</b>	<b>-47 960</b>	<b>2 027 994</b>	<b>4 510 143</b>	<b>12 543</b>	<b>4 522 686</b>

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2020**

	Bod	31. prosince 2020 V tis. Kč	31. prosince 2019 V tis. Kč
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>			
Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním		830 135	932 129
<b>Úpravy o nepeněžní transakce</b>		<b>321 672</b>	<b>508 201</b>
Odpisy dlouhodobých aktiv	19	393 496	412 904
Změna stavu opravných položek a rezerv	12,13	-53 824	28 534
Ztráta z prodeje dlouhodobých aktiv		-791	-3 688
Nákladové a výnosové úroky	14,15	73 036	63 023
Úpravy o ostatní nepeněžní operace (manka a škody na majetku a zásobách, nerealizované zisky/ztráty, přecenění derivátových obchodů)		-90 245	7 428
<b>Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>1 151 807</b>	<b>1 440 330</b>
<b>Změna stavu pracovního kapitálu</b>		<b>729 021</b>	<b>-678 604</b>
Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	22,23,24	95 187	-454 246
Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv	28	470 117	-134 519
Změna stavu zásob	21	163 717	-89 839
<b>Peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>1 880 828</b>	<b>761 726</b>
Vyplacené úroky		-87 891	-75 555
Přijaté úroky		9 141	16 911
Zaplacená daň z příjmu za běžnou činnost	17	-213 839	-197 966
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>1 588 239</b>	<b>505 116</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
Nabytí dlouhodobých aktiv	19	-330 657	-274 356
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		1 481	4 488
Nabytí dceřiných společností	3.4	0	-164 293
Příjmy z prodeje dceřiných společností		0	-1 114
Nabytí z nákupu přidružených společností	20	-69 823	0
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>		<b>-398 999</b>	<b>-435 275</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
Výnosy z vydaných dluhopisů	29	0	0
Splácení úvěrů a půjček	29	-17 410	-216 500
Výnosy z půjček a půjček	4,29	0	254 759
Výnosy z emise akcií	26	722 944	0
<b>Změny vlastního kapitálu</b>		<b>-332 267</b>	<b>-573 977</b>
Dividendy vyplácené vlastníkům	34	-328 218	-560 000
Dividendy vyplácené nekontrolním podílům		-4 049	-13 977
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>373 267</b>	<b>-535 718</b>
<b>Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>1 553 105</b>	<b>-465 313</b>
Dopad odštěpení investice v CZ-AUTO	4	-74 812	0
<b>Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	25	<b>880 315</b>	<b>1 345 628</b>
Vliv směnného kurzu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		-9 402	564
<b>Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	25	<b>2 358 608</b>	<b>880 315</b>

CZG - ČESKÁ ZBROJOVKA GROUP SE

**Konsolidovaná účetní závěrka**

**podle mezinárodních standardů účetního výkaznictví schválených pro použití v EU**

**k 31. prosince 2020**



**Obsah**

1.	MATEŘSKÁ SPOLEČNOST .....	130
2.	VYMEZENÍ SKUPINY A VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ÚČETNÍM OBDOBÍ .....	131
3.	DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA .....	135
4.	AKTIVA A ZÁVAZKY DRŽENÉ K ROZDĚLENÍ VLASTNÍKŮM A UKONČOVANÉ ČINNOSTI .....	159
5.	PROVOZNÍ SEGMENTY .....	161
6.	VÝNOSY .....	162
7.	OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY .....	163
8.	SPOTŘEBA SUROVIN A MATERIÁLU .....	163
9.	OSOBNÍ NÁKLADY .....	163
10.	SLUŽBY .....	164
11.	OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY .....	164
12.	OPRAVNÉ POLOŽKY .....	165
13.	REZERVY .....	166
14.	ÚROKOVÉ VÝNOSY A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY .....	167
15.	NÁKLADOVÉ ÚROKY A OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY .....	167
16.	VÝNOSY A NÁKLADY Z DERIVÁTOVÝCH TRANSAKČÍ .....	167
17.	DAŇ Z PŘÍJMŮ .....	168
18.	ODLOŽENÁ DAŇ .....	168
19.	DLOUHODOBÝ MAJETEK .....	169
20.	PODÍLY V PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTECH .....	173
21.	ZÁSoby .....	173
22.	JINÉ POHLEDÁVKY .....	174
23.	POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU .....	174
24.	DLOUHODOBÉ POHLEDÁVKY .....	175
25.	PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY .....	175
26.	ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO .....	176
27.	DALŠÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU .....	176
28.	JINÉ ZÁVAZKY .....	176
29.	BANKOVNÍ ÚVĚRY A FINANČNÍ VÝPOMOCI .....	177
30.	LEASINGY .....	178
31.	FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY .....	179
32.	DERIVÁTY .....	179
33.	ŘÍZENÍ RIZIK .....	184
34.	INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH .....	187
35.	ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ .....	188
36.	ODMĚNA AUDITOROVI .....	188
37.	ČISTÝ ZISK NA AKCII .....	189
38.	VÝZNAMNÉ NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI .....	189

## 1. MATEŘSKÁ SPOLEČNOST

CZG – Česká zbrojovka Group SE (dále jen „konsolidující společnost“ či „Společnost“) je akciová společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 10. ledna 2013 a sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika, identifikační číslo 291 51 961. Společnost, společně se svými dceřinými společnostmi, je předním evropským výrobcem střelných zbraní pro armádu, policejní a bezpečnostní složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další civilní využití. Skupina obchoduje a prodává své výrobky především pod značkami CZ (Česká zbrojovka a.s.), CZ-USA, Dan Wesson, Brno Rifles a 4M Systems.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

Akcionář	Obchodní podíl k	
	31. prosinci 2020	31. prosinci 2019
Česká zbrojovka Partners SE	91 %	100 %

Majoritním vlastníkem konsolidující společnosti je od roku 2017 společnost Česká zbrojovka Partners SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, Praha 1.

Konsolidující společnost a konsolidované společnosti jsou součástí vyššího konsolidačního celku nejvyšší mateřské společnosti European Holding Company, SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, Praha. Konečným vlastníkem společností je René Holeček.

K rozvahovému dni bylo složení představenstva a dozorčí rady následující:

Představenstvo	
Předseda:	Lubomír Kovařík
Místopředseda:	Jan Drahota
Místopředseda:	Alice Poluchová
Člen:	Jan Zajíc
Člen:	Andrej Chrzanowski
Člen:	David Aguilar
Člen:	Jana Růžičková
Dozorčí rada	
Předseda:	René Holeček
Člen:	Věslava Piegzová
Člen:	Vladimír Dlouhý

Konsolidační celek (dále jen „Skupina“) tvoří Společnost a konsolidované společnosti Skupiny (dceřiné společnosti). Do konsolidačního celku je zahrnuta Společnost a subjekty, které Společnost kontroluje, tj. subjekty, v nichž Společnost drží více než 50 % hlasovacích práv.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (tis. Kč), které jsou také funkční měnou.

## 2. VYMEZENÍ SKUPINY A VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ÚČETNÍM OBDOBÍ

### 2.1. Vymezení Skupiny

Společnost	Hlavní předmět činnosti	Místo založení a provozování činnosti	Metoda konsolidace	Podíl Skupiny na vlastním kapitálu	
				31. 12. 2020	31. 12. 2019
CZG – Česká zbrojovka Group SE	Holdिंगová společnost	Praha, Česká republika	úplná	91 %	100 %
CZ USA HOLDINGS INC.	Holdिंगová společnost	Kansas City, USA	úplná	100 %	100 %
CZ-USA, LLC	Nákup a prodej střelných zbraní a munice	Kansas City, USA	úplná	100 %	100 %
CZ-MFG, LLC	Výroba	Little Rock, USA	úplná	100 %	100 %
CZ Acquisition II, LLC	Holdिंगová společnost	Delaware, USA	úplná	100 %	-
EHC 4 M, SE	Pronájem nemovitostí	Praha, Česká republika	úplná	100 %	100 %
4M SYSTEMS a.s.	Obchodování s vojenským materiálem	Praha, Česká republika	úplná	100 %	54 %
Česká zbrojovka a.s.	Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice	Uherský Brod, Česká republika	úplná	99 %	99 %
Česká zbrojovka CZ-AUTO a.s.	Pronájem nemovitostí	Uherský Brod, Česká republika	úplná	-	99 %
CZ – Slovensko s. r. o.	Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice	Bratislava, Slovensko	úplná	99 %	99 %
ZBROJOVKA BRNO, s.r.o.	Nákup a prodej střelných zbraní a munice	Brno, Česká republika	úplná	99 %	99 %
CZ BRASIL LTDA	Nákup a prodej střelných zbraní a munice	Brazílie	ekvivalence	49 %	49 %
Latin America Holding, a.s.	Pronájem nemovitostí	Uherský Brod, Česká republika	úplná	99 %	99 %
CZ Export Praha, s.r.o.	Nákup a prodej střelných zbraní a munice	Uherský Brod, Česká republika	úplná	100 %	100 %
CZG – Česká zbrojovka Group International s.r.o.	Pronájem nemovitostí	Praha, Česká republika	úplná	100 %	100 %
CZ-AUTO SYSTEMS a.s.	Výroba, nákup a prodej střelných zbraní a munice	Uherský Brod, Česká republika	úplná	-	100 %
EG-CZ Academy	Akademie	Quimper, Francie	ekvivalence	20 %	20 %
CZG VIB s.r.o.	Pronájem nemovitostí	Prague, Česká republika	úplná	100 %	100 %
VIBROM, spol. s r.o.	Výroba	Třebechovice pod Orebem, Česká republika	ekvivalence	25 %	25 %
Spuhr i Dalby AB	Výroba upevňovačů pro zaměřovače	Löddeköpinge, Švédsko	ekvivalence	25 %	-
CARDAM s.r.o.	Výzkumné a vývojové centrum	Dolní Břežany, Česká republika	ekvivalence	33 %	33 %

V roce 2020 byla do konsolidačního celku zahrnuta nová společnost: Spuhr i Dalby AB (získána v květnu 2020). Česká zbrojovka a.s. je nejvýznamnějším subjektem ve Skupině. V následujícím textu se pojem Skupina používá pro konsolidační celek. V roce 2020 se podíl Skupiny ve společnosti 4M SYSTEMS a.s. zvýšil z 54 % na 100 %.

### 2.2. Významné události v účetním období

#### Dopad pandemie covidu-19 na Skupinu

Skupina provozuje svůj hlavní výrobní závod v Uherském Brodě v České republice. Dopad pandemie covidu-19 na výrobu Skupiny byl doposud omezený. Skupina ve svém hlavním výrobním závodě nezaznamenala výrazná přerušení výrobního procesu; původně byla výroba uzavřena na jeden den pro zhodnocení vládních doporučení a zavedení adekvátních opatření a poté byla denní výroba zpomalena přibližně po dobu dvou měsíců, od té doby se ale vrátila k plné výrobní kapacitě. Zároveň musela Skupina dočasně od 22. března 2020 uzavřít výrobní závod v Norwichi, ve státě New York, zastavit výrobu produktů Dan Wesson a s platností od 11. dubna 2020 snížit počet zaměstnanců v USA o 35 osob. V květnu a červnu 2020 začal závod postupně najímat zaměstnance zpět a opětovně zahájil výrobu a k 31. prosinci 2020 závod Dan Wesson zaměstnával 29 lidí. V důsledku uzavření a zvýšené poptávky po výrobcích Dan Wesson v USA Skupina prodala do srpna 2020 celou svou zásobu produktů Dan Wesson a i přes obnovenou výrobu ve svém závodě v Norwichi, stát New York, není v současné chvíli schopna pokrýt soustavně rostoucí poptávku po výrobcích Dan Wesson v USA.

### **Rizika související s probíhající zdravotní krizí způsobenou onemocněním covid-19**

Skupina je vystavena různým rizikům souvisejícím s probíhající zdravotní krizí způsobenou onemocněním covid-19. V prosinci 2019 se rozšířily zprávy, že se v čínském Wuchanu objevil nový kmen koronaviru způsobující onemocnění covid-19. Dne 11. března 2020 vyhlásila Světová zdravotnická organizace celosvětovou pandemii způsobenou tímto onemocněním. Rychlé šíření onemocnění covid-19 vedlo k tomu, že úřady zavedly mnohá opatření ve snaze zabránit šíření onemocnění covid-19, jako například zákaz a omezení cestování, karanténa, izolace, omezení volného pohybu, zákazy vycházení a uzavírky, a tato opatření měla negativní dopad a mohla dále ovlivnit většinu ekonomických odvětví, včetně částí či celé pracovní síly a provozu Skupiny, provozu jejích zákazníků, prodejců a dodavatelů. Pandemie onemocnění covid-19 stále způsobuje výraznou nestabilitu a nejistotu na finančním trhu a změny v mezinárodních dodávkách, které již výrazně oslabily celosvětové obchodní aktivity a mohly by omezit přístup ke kapitálu a způsobit dlouhodobé ekonomické zpomalení nebo recesi, která by mohla negativně ovlivnit provozní výsledky Skupiny. Během prvních šesti měsíců roku 2020 prodeje Skupiny na některých trzích vzrostly a od vypuknutí krize způsobené onemocněním covid-19 a od počátku veřejných nepokojů v květnu 2020 je poptávka v USA vyšší než v předchozích letech, ale i přesto není Skupina schopna zhodnotit, zda a jak dlouho zvýšená nebo stabilní poptávka na těchto trzích potrvá, a domnívá se, že by mohlo jít jen o dočasný efekt. Dále kvůli téměř úplnému zastavení osobní letecké dopravy z klíčových trhů a/nebo na klíčové trhy Skupiny musela Skupina přejít z využívání nadbytečné nákladové kapacity osobní letecké dopravy k dražším specializovaným nákladním letům. Proto náklady na přepravu produktů Skupiny výrazně vzrostly. Skupina provozuje svůj hlavní výrobní závod v Uherském Brodě v České republice. Tento závod je pro činnost Skupiny naprosto zásadní. Skupina nemá žádný jiný významný výrobní závod, který by mohl toto zařízení nahradit. Pokud by významné části pracovní síly v Uherském Brodě nemohly efektivně pracovat v důsledku pandemie covidu-19 z důvodu onemocnění, karantén, uzavírek závodu, neefektivního uspořádání práce na dálku nebo selhání či omezení technologie, činnosti Skupiny by byly výrazně negativně ovlivněny.

Skupina vlastní významné výrobní provozy v České republice a důležité distribuční centrum a výrobní závod Dan Wesson ve Spojených státech. Česká republika i Spojené státy byly pandemií zasaženy a přijaly opatření k jejímu potlačení. V rámci těchto opatření musela Skupina k 22. březnu 2020 dočasně uzavřít svůj výrobní závod

v Norwichi, ve státě New York, zastavit výrobu produktů Dan Wesson a s platností od 11. dubna 2020 snížit počet zaměstnanců v USA o 35 osob. V květnu a červnu 2020 závod postupně začal najímat zaměstnance zpět a opět zahájil výrobu a k 31. prosinci 2020 Dan Wesson zaměstnával 29 lidí. V důsledku uzavření a zvýšené poptávky po výrobcích Dan Wesson v USA prodala Skupina celou svou zásobu produktů Dan Wesson do srpna 2020 a i přes obnovenou výrobu ve svém závodě v Norwichi, stát New York, není v současné chvíli schopna pokrýt soustavně rostoucí poptávku po výrobcích Dan Wesson v USA.

Panuje značná nejistota týkající se opatření přijatých s cílem potlačit pandemii a možných budoucích opatření, včetně uzávěr/karantén regionů a/nebo měst, vynucených a/nebo dobrovolných uzavření podniků, zkrácení pracovní doby, nedostatku pracovní síly a změn v reálném čase v provozních postupech k plnění směrnic týkajících se sociálního odstupů. Omezení přístupu do výrobních závodů Skupiny nebo jejich podpůrných operací či pracovní síly nebo podobná omezení pro dodavatele, omezení nebo narušení dopravy, uzavřené přístavy a zvýšené kontroly na hranicích nebo uzavřené hranice by mohly omezit schopnost Skupiny uspokojit poptávku ze strany zákazníků a mohly by mít významný negativní dopad na její finanční situaci, peněžní toky a provozní výsledek. Neexistuje jistota, že opatření přijatá vládními orgány budou dostatečná ke zmírnění rizik, která představuje onemocnění covid-19 a schopnost Skupiny plnit své zásadní funkce by mohla být narušena.

Skupina se potýká s přerušeními dodavatelského řetězce, a pokud jsou tato a další narušení dlouhodobá nebo se rozšíří na širší dodavatelskou základnu, mohlo by to způsobit výpadky v dodávce některých materiálů, součástí a pracovní síly, které jsou klíčové pro komerční činnost Skupiny, a mít negativní dopad na obchodní výsledky Skupiny. Dále může mít pandemie onemocnění covid-19 dopad na distribuci a schopnost fungování poskytovatelů logistiky nebo může zvýšit jejich provozní náklady. Skupina například tradičně využívala nákladní služby u osobní letecké dopravy poskytované aerolinkami jako doplňkový produkt. Jelikož došlo k radikálnímu snížení těchto letů, Skupina musí využívat alternativní logistická řešení, především vyhrazené nákladní lety, které bývají dražší než služby využívané v minulosti. Tento vliv na dodavatelský řetězec může mít negativní dopad na schopnost Skupiny uspokojit poptávku zákazníků a může vést ke zvýšení nákladů Skupiny na výrobu a distribuci, včetně zvýšených nákladů na přepravu a logistiku a dalších nákladů. I když se snaha vlád postižených zemí a teritorií zastavit šíření onemocnění covid-19 zvyšuje, je vysoce nejisté, nakolik propuknutí pandemie covidu-19 ovlivní výsledky Skupiny, a dopad závisí na budoucím vývoji, včetně např. nových informací o závažnosti pandemie covidu-19 a kroků k jejímu potlačení nebo řešení jejích dopadů.

Pandemie onemocnění covid-19 a přijatá opatření k jejímu potlačení by mohly ovlivnit podnikání Skupiny po celém světě, a to prostřednictvím uzavření obchodů nebo omezení provozní doby či snížení maloobchodního prodeje, jelikož zákazníci zůstávají doma. Na některých trzích po celém světě bylo nutné uzavřít obchody Skupiny, jejích velkoobchodních partnerů nebo distributorů a možná bude třeba uzavřít i další obchody a neexistuje záruka, jak dlouho takové uzavření může platit nebo jestli ho bude třeba opětovně zavést po zvýšení počtu případů nákazy. Ani po opětovném otevření pak neexistuje žádná záruka týkající se času nutného k obnovení provozu a prodeje na původní úrovni.

Podnikání Skupiny je rovněž citlivé na snížení zbytných výdajů zákazníků. V posledních měsících pandemie covidu-19 také výrazně zvýšila ekonomickou nejistotu a nejistotu týkající se poptávky a způsobila narušení a volatilitu na globálních kapitálových trzích, což by mohlo vést k poklesu zbytných výdajů ze strany zákazníků a k úpadkům a insolvencím, včetně velkoobchodních zákazníků a distributorů Skupiny. Následně by pandemie mohla ovlivnit, a to možná výrazně, podnikání Skupiny, její prodeje, finanční situaci a provozní výsledek. V únoru 2020 <sup>[1]</sup> byla ve Spojených státech nezaměstnanost 3,5 % a od chvíle, kdy dne 13. března 2020 americký prezident vyhlásil stav nouze v souvislosti s pandemií covidu-19, nezaměstnanost dosáhla 4,4 % v březnu a poté 14,7 % v dubnu 2020, což je nejvyšší nárůst během jednoho měsíce a nejvyšší procento v celé historii sledování oficiálních vládních údajů (zahájeno v roce 1948) <sup>[1]</sup>. Následně v červenci 2020 míra nezaměstnanosti v USA lehce klesla na 10,2 % <sup>[1]</sup>. Nejistý nebo negativní výhled na obecné ekonomické podmínky může způsobit významné změny v podmínkách likvidity trhu, které by mohly mít dopad na přístup Skupiny k financování a související náklady na financování, což by mohlo snížit příjmy a peněžní toky Skupiny. Skupina nemůže předpovědět míru ani časové období, kdy budou prodeje a činnosti Skupiny ovlivněny pandemií onemocnění covid-19, ale dopady by mohly být významné. Je pravděpodobné, že pandemie covidu-19 způsobí ekonomické zpomalení, a je možné, že by mohla způsobit celosvětovou recesi.

Skupina nadále sleduje rychle se vyvíjející situaci a pokyny od mezinárodních a domácích úřadů a možná podnikne další kroky na základě jejich doporučení. Za těchto okolností může dojít k vývoji mimo kontrolu Skupiny, který bude vyžadovat, aby Skupina upravila svůj provozní plán. Konečný rozsah pandemie onemocnění covid-19, včetně míry jejího dopadu na finanční a provozní výsledky Skupiny, který by mohl být významný, bude stanoven podle délky trvání pandemie, jejího dopadu na poptávku po výrobcích a službách Skupiny a na dodavatelský řetězec a podle dopadu vládních nařízeních zavedených v reakci na pandemii. Skupina v tuto chvíli není schopna předpovědět dopad pandemie onemocnění covid-19, ale mohl by mít výrazně negativní vliv na podnikání Skupiny, její finanční situaci, provozní výsledek a/nebo peněžní toky.

Vypuknutí pandemie covid-19 přineslo výrazné problémy pro obchodní činnost CZG v účetním období. CZG realizovala různá opatření s cílem zachovat své podnikání a provoz a poskytla nejvyšší možnou ochranu svým zaměstnancům ve všech výrobních podnicích. Společnost nakoupila ochranné pomůcky (roušky, respirátory, jednorázové rukavice a dezinfekci), vitaminy pro zaměstnance, poskytla psychologickou pomoc a rozšířila rozestupy na pracovištích. Byly vytvořeny uzavřené týmy do deseti zaměstnanců. Pracovní směny byly omezeny a zkráceny tak, aby se pracovníci v jednotlivých směnách neseťkávali v šatnách a měli více času na osobní hygienu a dezinfekci. Společnost zvýšila frekvenci úklidu a dezinfekce všech kontaktních ploch.

Po zvážení všech dostupných informací a opatření přijatých k datu vydání této zprávy došlo vedení Skupiny k názoru, že Skupina má dostatečné zdroje, aby v blízké budoucnosti mohla pokračovat ve své činnosti. Z tohoto

<sup>[1]</sup> Zdroj: U.S. Bureau of Labor Statistics

<sup>[1]</sup> Zdroj: U.S. Bureau of Labor Statistics

<sup>[1]</sup> Zdroj: U.S. Bureau of Labor Statistics

důvodu Skupina při přípravě konsolidované účetní závěrky vycházela z předpokladu nepřetržitého trvání podniku.

### 3. DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

#### 3.1. Nově přijaté standardy a interpretace

V běžném období Skupina poprvé použila níže uvedené úpravy standardů IFRS vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (rada IASB) a schválené pro použití v EU, které jsou povinně účinné v Evropské unii pro účetní období začínající 1. ledna 2020 nebo po tomto datu. Jejich přijetí nemá významný dopad na zveřejnění nebo na částky vykázané v této účetní závěrce.

#### Úpravy odkazů na koncepční rámec ve standardech IFRS

Skupina přijala úpravy zahrnuté v Úpravách odkazů na koncepční rámec ve standardech IFRS poprvé v tomto roce. Úpravy obsahují takové následné úpravy dotčených standardů, aby odkazovaly na nový rámec.

#### Úpravy IFRS 3 – Definice podniku

Skupina přijala úpravy standardu IFRS 3 *Podnikové kombinace* poprvé v tomto roce. Úpravy vyjasňují, že ačkoli podniky obvykle mají výstupy, výstupy nejsou požadovány, aby byl integrovaný soubor aktivit a aktiv považován za podnik. Aby byl pořízený soubor aktivit a aktiv považován za podnik, musí obsahovat přinejmenším vstup a podstatný proces, které společně významně přispívají ke schopnosti vytvářet výstupy. Úpravy odstraňují hodnocení, zda jsou účastníci trhu schopni nahradit jakékoliv chybějící vstupy nebo procesy a nadále vytvářet výstupy. Úpravy také zavádějí další pokyny, které pomáhají stanovit, zda byl získán podstatný proces. Úpravy zavádějí volitelný test koncentrace, který umožňuje zjednodušené zhodnocení, zda získaný soubor aktivit a aktiv není považován za podnik. Podle volitelného testu koncentrace získaný soubor aktivit a aktiv není považován za podnik, pokud je v podstatě celá reálná hodnota hrubých aktiv koncentrována v jednom identifikovatelném aktivu nebo skupině podobných aktiv. Úpravy se použijí prospektivně na všechny podnikové kombinace a akvizice aktiv, u kterých je datum akvizice 1. ledna 2020 nebo později.

#### Úpravy standardů IAS 1 a IAS 8 – Definice pojmu „významný“

Skupina přijala úpravy standardu IAS 1 *Sestavování a zveřejňování účetní závěrky* a standardu IAS 8 *Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby* poprvé v tomto roce. Úpravy zjednodušují pochopení definice pojmu „významný“ obsažené ve standardu IAS 1 a nemají za cíl měnit základní pojem významnosti ve standardech IFRS. Do nové definice byl zahrnut koncept „zastření“ významných informací nevýznamnými informacemi. Práh významnosti ovlivňující uživatele byl změněn z „mohl by ovlivnit“ na „mohlo by se důvodně očekávat, že ovlivní“. Definice pojmu „významný“ ve standardu IAS 8 byla nahrazena odkazem na definici pojmu

„významný“ ve standardu IAS 1. Dále rada IASB provedla úpravy v dalších standardech a koncepčním rámci, které obsahovaly definici pojmu „významný“ nebo odkazovaly na pojem „významný“, aby zajistila jednotnost.

### Úpravy standardů IFRS 9 a IFRS 7 – Reforma referenčních úrokových sazeb

V září 2019 vydala rada IASB Reformu referenčních úrokových sazeb (Úpravy standardu IFRS 9 *Finanční nástroje*, IAS 39 *Finanční nástroje: účtování a oceňování* a IFRS 7 *Finanční nástroje: zveřejňování*). Tyto úpravy mění konkrétní požadavky na zajišťovací účetnictví, aby umožnily pokračování zajišťovacího účetnictví u dotčeného zajištění během období nejistoty, než jsou zajištěné položky nebo zajišťovací nástroje ovlivněné referenčními hodnotami pro aktuální úrokové sazby upraveny v důsledku probíhajících reforem referenčních úrokových sazeb. Úpravy pro Skupinu nebyly relevantní, protože na referenční úrokové expozice neaplikuje zajišťovací účetnictví.

### Úpravy stávajících standardů vydaných radou IASB a přijatých Evropskou unií, které dosud nenabýly účinnosti

K datu schválení této účetní závěrky byly následující úpravy stávajících standardů vydány radou IASB a přijaty Evropskou unií, ale dosud nenabýly účinnosti:

- **Úpravy standardu IFRS 16 *Leasingy*** – Úlevy na nájemném v souvislosti s pandemií COVID-19 – přijaté Evropskou unií dne 9. října 2020 (účinné pro účetní období začínající 1. června 2020 nebo později);
- **Úpravy standardu IFRS 4 *Pojistné smlouvy*** – Prodloužení dočasné výjimky z aplikace IFRS 9 – přijaté EU dne 15. prosince 2020 (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2021 nebo později),
- **Úpravy standardů IFRS 9 *Finanční nástroje*, IAS 39 *Finanční nástroje: účtování a oceňování*, IFRS 7 *Finanční nástroje: zveřejňování*, IFRS 4 *Pojistné smlouvy* a IFRS 16 *Leasingy*** – Reforma referenčních úrokových sazeb – fáze 2 – přijaté EU dne 13. ledna 2021 (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2021 nebo později).

Skupina neočekává, že by přijetí výše uvedených úprav stávajících standardů mělo do budoucna významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

### Nové standardy a úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

V současné době se podoba standardů přijatá Evropskou unií výrazně neliší od podoby standardů schválených IASB. Výjimkou jsou následující nové standardy a úpravy stávajících standardů, které nebyly k datu zveřejnění účetní závěrky schváleny k používání v EU (data účinnosti uvedená níže jsou pro IFRS vydané radou IASB):

- **IFRS 17 *Pojistné smlouvy*** včetně úprav IFRS 17 (účinný pro účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo později),
- **Úpravy standardu IFRS 3 *Podnikové kombinace*** – Odkaz na koncepční rámec s úpravami IFRS 3 (účinné pro období začínající 1. ledna 2022 nebo po tomto datu),
- **Úpravy standardů IFRS 10 *Konsolidovaná účetní závěrka* a IAS 28 *Investice do přidružených a společných podniků*** – Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným



podnikem a další úpravy (datum účinnosti bylo odloženo do doby, než bude dokončen projekt zkoumající ekvivalenční metodu),

- **Úpravy standardu IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky** – Klasifikace závazků jako krátkodobé a dlouhodobé – odložení data účinnosti (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo později),
- **Úpravy standardu IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a Stanoviska k aplikaci IFRS č. 2 – Zveřejňování účetních pravidel** (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo později),
- **Úpravy standardu IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby** – Definice účetních odhadů (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo později),
- **Úpravy standardu IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení** – Příjmy před zamýšleným použitím (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2022 nebo později),
- **Úpravy standardu IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva** – Nevýhodné smlouvy – náklady na splnění smlouvy (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2022 nebo později),
- **Úpravy různých standardů „Zdokonalení IFRS (cyklus 2018–2020)“** vyplývající z projektu ročního zdokonalení IFRS (IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 a IAS 41), jejichž cílem je především odstranit nesrovnalosti mezi jednotlivými standardy a vyjasnit jejich znění. (Úpravy IFRS 1, IFRS 9 a IAS 41 jsou účinné pro období začínající 1. ledna 2022 nebo po tomto datu). Úpravy IFRS 16 se týkají pouze ilustrativního příkladu, a proto datum účinnosti není stanoveno.)

Společnost předpokládá, že přijetí těchto nových standardů a úprav stávajících standardů nebude mít významný vliv na účetní závěrku společnosti v období jejich prvního použití.

### 3.2. Prohlášení o shodě

Statutární účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví schválenými pro použití v EU.

### 3.3. Východiska pro sestavování účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen kromě některých finančních nástrojů, které jsou oceněny reálnou hodnotou, ke konci každého účetního období, jak je uvedeno níže v účetních pravidlech. Historická cena obecně vychází z reálné hodnoty protiplnění poskytnutého výměnou za zboží a služby

Reálná hodnota je cena, která by byla získána z prodeje aktiva nebo zaplacená za převzetí závazku v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu ke dni ocenění, bez ohledu na to, zda je cena pozorovatelná nebo odhadována za použití jiné oceňovací techniky. Při stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku Skupina bere v úvahu takové charakteristiky aktiva či závazku, které by účastníci trhu zohlednili při oceňování aktiva či závazku ke dni ocenění.

Pro účely účetního výkaznictví se ocenění reálnou hodnotou dále rozděluje na úroveň 1, 2 a 3 na základě míry, do které jsou vstupy pro ocenění reálnou hodnotou pozorovatelné, a na základě celkové významnosti vstupů pro ocenění reálnou hodnotou:

- Úroveň 1 – vstupy představují kótované ceny (neupravené) na aktivních trzích pro stejná aktiva či závazky, na které má účetní jednotka ke dni ocenění přístup.
- Úroveň 2 – vstupy zde představují jiné vstupy než kótované ceny vymezené úrovní 1, které jsou pro dané aktivum či závazek přímo či nepřímo pozorovatelné.
- Úroveň 3 – vstupy vztahující se k danému aktivu či závazku, které nejsou přímo pozorovatelné.

Pro finanční nástroje – deriváty společnost používá úroveň 2.

### **Předpoklad trvání podniku**

V době schválení účetní závěrky Skupina důvodně očekává, že má adekvátní zdroje na další provozní činnost v blízké budoucnosti. Proto při přípravě účetní závěrky vycházela z předpokladu nepřetržitého trvání podniku.

### **Východiska pro konsolidaci**

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje aktiva a závazky společností a subjektů (včetně strukturovaných jednotek a jejich dceřiných podniků), které Skupina kontroluje. Kontroly je dosaženo v případě, že Skupina:

- má moc nad jednotkou, do níž bylo investováno,
- je vystavena variabilním výnosům nebo má právo na tyto výnosy na základě své angažovanosti v jednotce, do níž investovala,
- má schopnost využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno, k ovlivnění výše svých výnosů.

Skupina opětovně posuzuje, zda má kontrolu nad jednotkou, do níž bylo investováno, či nikoliv, pokud skutečnosti a okolnosti naznačují, že došlo ke změně jedné či více složek kontroly uvedených výše.

Pokud Skupina disponuje méně než většinou hlasovacích práv jednotky, do níž bylo investováno, má moc nad jednotkou v případě, že hlasovací práva jsou dostačující pro to, aby získala faktickou schopnost jednostranně řídit relevantní činnosti jednotky, do níž bylo investováno. Skupina zohlední veškeré relevantní skutečnosti a okolnosti při zvažování toho, zda hlasovací práva společnosti v jednotce, do níž bylo investováno, jsou dostatečná pro získání moci či nikoliv, což zahrnuje:

- velikost podílu Skupiny na hlasovacích právech v závislosti na velikosti a rozložení podílů ostatních držitelů hlasovacích práv;
- potenciální hlasovací práva držená Skupinou, ostatními držiteli hlasovacích práv nebo jinými stranami;
- práva vyplývající z dalších smluvních ujednání;
- veškeré další skutečnosti a okolnosti, které naznačují, že Skupina aktuálně má či nemá schopnost řídit relevantní činnosti v okamžiku, kdy je třeba učinit rozhodnutí, včetně volebních schémat na předchozích valných hromadách akcionářů.

Konsolidace dceřiného podniku začíná v okamžiku, kdy Skupina získá kontrolu nad dceřiným podnikem, a končí okamžikem, kdy Skupina kontrolu nad dceřiným podnikem ztratí. Konkrétně jsou výnosy a náklady dceřiného

podniku nabytého či prodaného během roku zahrnutý v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát a ostatního úplného výsledku od data, kdy Skupina získá kontrolu, do data, kdy Skupina přestane dceřiný podnik kontrolovat.

Zisk nebo ztráta a všechny složky ostatního úplného výsledku jsou přiřazeny vlastníku Skupiny a nekontrolním podílům. Celkový úplný výsledek dceřiných podniků je přiřazen vlastníku Skupiny a nekontrolním podílům, přestože by to vedlo k tomu, že nekontrolní podíly budou mít záporný zůstatek.

V případě potřeby jsou provedeny úpravy účetních závěrek dceřiných podniků s cílem zharmonizovat jejich účetní politiky s účetními politikami Skupiny.

Veškerá mezipodniková aktiva a závazky, vlastní kapitál, výnosy (včetně nerealizovaného zisku v zásobách), náklady a peněžní toky související s transakcemi mezi společnostmi ve Skupině se při konsolidaci eliminují.

### 3.3.1. Změna způsobu účtování a vykazování

V roce 2020 nedošlo ke změnám účetních zásad Skupiny s výjimkou vlivu nových standardů, jak je popsáno v kapitole 3.1.

Skupina změnila vykazování následující transakce v účetní závěrce.

Položka	Současné vykazování	Předchozí vykazování
Zisky/ztráty z měnových derivátových transakcí	Výnosy/náklady z derivátových transakcí	Ostatní finanční výnosy/náklady
Úrok z úrokového swapu	Výnosy/náklady z derivátových transakcí	Úrokové náklady
Rezervy ze zajištění peněžních toků	Rezervy ze zajištění peněžních toků	Kapitálové fondy
Rezervy z převodu cizích měn	Rezervy z převodu cizích měn	Kapitálové fondy
Opravné položky	Opravné položky	Ostatní provozní výnosy/náklady

Zůstatky vykázané za rok 2019 byly upraveny, aby se shodovaly se zůstatky za rok 2020.

	Současné vykazování	Předchozí vykazování
	2019	2019
Opravné položky	736	-
Ostatní provozní náklady	-116 862	-116 126
Úrokové výnosy	16 918	27 882
Úrokové náklady	-85 842	-85 842
Ostatní finanční výnosy	74 066	373 252
Ostatní finanční náklady	-87 955	-346 569
Výnosy z derivátových transakcí	352 063	-
Náklady z derivátových transakcí	-300 527	-
<b>Celkem</b>	<b>-31 277</b>	<b>-31 277</b>

	Současné vykazování	Předchozí vykazování
	2019	2019
Kapitálové fondy	1 641 721	1 533 118
Rezervy ze zajištění peněžních toků	-111 045	-
Rezervy z převodu cizích měn	2 442	-
<b>Celkem</b>	<b>1 533 118</b>	<b>1 533 118</b>

### 3.3.2. Změny ve vlastnických podílech Skupiny v dceřiných podnicích

Změny ve vlastnických podílech Skupiny v dceřiných podnicích, které nevedou ke ztrátě ovládnání, jsou zaúčtovány jako transakce s vlastním kapitálem. Účetní hodnoty kontrolních a nekontrolních podílů Skupiny jsou upraveny tak, aby zohledňovaly změny v relativních podílech v dceřiných podnicích. Všechny případné rozdíly mezi částkou, o níž jsou upraveny nekontrolní podíly, a reálnou hodnotou vyplacené nebo přijaté protihodnoty, jsou zachyceny přímo ve vlastním kapitálu a přiřazeny vlastníku Skupiny.

Jestliže Skupina ztratí kontrolu nad dceřiným podnikem, zisk či ztráta jsou vykázány v hospodářském výsledku a vypočítány jako rozdíl mezi i) souhrnem reálné hodnoty přijaté protihodnoty a reálné hodnoty všech případných podílů, které si Skupina ponechává, a ii) předchozí účetní hodnotou aktiv (včetně goodwillu) a závazků dceřiného podniku a všech nekontrolních podílů. Všechny částky zaúčtované dříve v ostatním úplném výsledku v souvislosti s tímto dceřiným podnikem jsou zaúčtovány tak, jako by Skupina přímo související aktiva či závazky dceřiného podniku prodala (tzn. jsou reklasifikovány z vlastního kapitálu do hospodářského výsledku nebo převedeny přímo do nerozděleného zisku v souladu s příslušnými IFRS). Reálná hodnota všech případných investic, které si Skupina v bývalém dceřiném podniku ponechává, k datu ztráty ovládnání je považována za reálnou hodnotu při prvotním zachycení k následnému zaúčtování dle standardu IFRS 9 nebo případně za pořizovací náklad při prvotním zachycení investice do přidruženého podniku nebo společného podniku.

### 3.4. Podnikové kombinace

Akvizice podniků se účtují pomocí metody akvizice. Převedená protihodnota při podnikové kombinaci je oceněna reálnou hodnotou, která je vypočítána jako součet reálných hodnot k datu akvizice aktiv převedených Skupinou, závazků Skupiny vzniklých dřívějším vlastníkům nabývaného podniku a podílů vydaných Skupinou, výměnou za ovládnání nabývaného podniku. Náklady spojené s akvizicí jsou zachyceny v okamžiku vzniku v hospodářském výsledku.

Získaná identifikovatelná aktiva a přijaté závazky jsou k datu akvizice vykázány ve své reálné hodnotě s následujícími výjimkami:

- odložené daňové pohledávky nebo závazky a aktiva a závazky související s ujednáními o zaměstnaneckých požitcích jsou vykázány a oceněny v souladu se standardem IAS 12 Daně ze zisku, respektive se standardem IAS 19 Zaměstnanecké požitky,
- závazky nebo kapitálové nástroje související s dohodami o úhradách vázaných na akcie v nabývaném podniku nebo dohodami o úhradách vázaných na akcie Skupiny nahrazujícími dohody o úhradách vázaných na akcie v nabývaném podniku jsou k datu akvizice oceněny v souladu se standardem IFRS 2 Úhrady vázané na akcie,
- aktiva (nebo vyřazované skupiny), která jsou klasifikována jako držená k prodeji nebo k rozdělení vlastníkům v souladu se standardem IFRS 5 Dlouhodobá aktiva držená k prodeji a ukončené činnosti, jsou oceněna v souladu s tímto standardem.

Goodwill je oceněn jako přebytek souhrnu převedené protihodnoty, částky všech nekontrolních podílů v nabývaném podniku a případných doposud držených podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného

doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku nad čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků oceněných k datu akvizice. Jestliže po opětovném posouzení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných čistých aktiv nabývaného podniku převyšuje souhrn převedené protihodnoty, částky všech případných nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku, je částka přebytku vykázána jednorázově do hospodářského výsledku jako zisk z výhodné koupě.

Nekontrolní podíly, které jsou aktuálními vlastnickými podíly a opravňují své držitele k poměrnému podílu na čistých aktivech účetní jednotky v případě likvidace, jsou oceněny reálnou hodnotou, nebo poměrným podílem nekontrolních podílů na vykázaných identifikovatelných čistých aktivech nabývaného podniku. Výchozí ocenění lze volit individuálně pro každou konkrétní akvizici.

Pokud protihodnota převedená Skupinou v podnikové kombinaci obsahuje aktiva nebo závazky vyplývající z dohody o podmíněné protihodnotě, podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou ke dni akvizice a stává se součástí protihodnoty převedené v podnikové kombinaci. Změny v reálné hodnotě podmíněné protihodnoty, které jsou klasifikovány jako změny v rámci dokončovacího období, se provedou retrospektivně se související úpravou goodwillu. Změny v rámci dokončovacího období jsou změny, které vyplývají z dodatečných informací získaných během „dokončovacího období“ (které nesmí překročit jeden rok od data akvizice) o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice.

Následné účtování změn reálné hodnoty podmíněné protihodnoty, které nemohou být považovány za změny v rámci dokončovacího období, závisí na klasifikaci podmíněné protihodnoty. Podmíněná protihodnota, která je klasifikována jako vlastní kapitál, se k datům následných účetních závěrek nepřeceňuje a její následné uhrazení je účtováno do vlastního kapitálu. Podmíněná protihodnota, která je klasifikována jako aktivum nebo závazek, je přeceněna na reálnou hodnotu k datům následných účetních závěrek v souladu s IFRS 9 (podmíněná aktiva a podmíněné závazky) se souvisejícím zachycením zisku nebo ztráty do hospodářského výsledku.

Je-li podniková kombinace prováděna postupně, jsou podíly v nabývané účetní jednotce, které Skupina vlastnila již dříve, přeceněny na reálnou hodnotu k datu akvizice a případný výsledný zisk či ztráta jsou zachyceny v hospodářském výsledku. Částky vyplývající z podílů v nabývaném subjektu před datem akvizice, které byly dříve zachyceny v ostatním úplném výsledku, jsou reklasifikovány do hospodářského výsledku, pokud by byl takový postup správný, jestliže by byl podíl prodán.

Není-li prvotní zaúčtování podnikové kombinace vyřešeno do konce účetního období, v němž kombinace proběhla, vykáže Skupina nedořešené položky v prozatímním ocenění. Tyto prozatímní částky jsou během dokončovacího období upraveny (viz výše), nebo jsou zachycena dodatečná aktiva a závazky, aby tak byly zohledněny nově získané informace o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice a které by, pokud by byly známy, ovlivnily částky stanovené k tomuto datu.

Skupina nevyužila výjimku umožňující neaplikovat standard IFRS 3 na podnikové kombinace, které nastaly před datem přechodu k IFRS.

Skupina neaplikuje účtování o podnikových kombinacích na kombinace se subjekty nebo podniky pod společnou kontrolou. U transakcí pod společnou kontrolou Skupina vykazuje rozdíl mezi poskytnutou protihodnotou a účetní hodnotou pořízených čistých aktiv do nerozděleného zisku. V roce 2019 představoval dopad transakcí pod společnou kontrolou (pořízení společností CZ Export Praha, s.r.o., CZG VIB s.r.o. a CZ Tisem s.r.o.) na nerozdělený zisk Skupiny -145 363 tis. Kč. Tato částka je vykázána samostatně v konsolidovaném výkazu o změnách vlastního kapitálu.

### 3.5. Investice do přidružených podniků

Přidruženým podnikem je jednotka, ve které má Skupina podstatný vliv. Podstatný vliv představuje moc účastnit se rozhodování o finančních a provozních politikách jednotky, do níž bylo investováno, ale není to ovládání ani spoluovládání takových politik.

Hospodářský výsledek, aktiva a závazky přidružených podniků byly v této konsolidované účetní závěre zachyceny ekvivalenční metodou.

Investice do přidruženého podniku se účtuje pomocí ekvivalenční metody od data, k němuž se jednotka, do níž bylo investováno, stane přidruženým podnikem. Při pořízení investice do přidruženého podniku se jakýkoliv přebytek pořizovacího nákladu akvizice nad podílem Skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků přidruženého podniku vykazuje jako goodwill, který se zahrnuje do účetní hodnoty investice.

Skupina posuzuje, zda došlo ke snížení hodnoty investice do přidruženého podniku v důsledku jedné nebo více událostí, které nastaly po prvotním vykazání investice (tj. ztráty vzniklé přidruženému podniku, náznak snížení hodnoty aktiv přidruženého podniku). Snížení hodnoty je posuzováno srovnáním jeho zpětně získatelné částky (vyšší z hodnoty z užívání a reálné hodnoty snížené o náklady na prodej) s účetní hodnotou. Všechny vykázané ztráty ze snížení hodnoty tvoří součást účetní hodnoty investice. Případné zrušení ztráty ze snížení hodnoty jsou vykázána v souladu se standardem IAS 36 do té míry, do jaké se zpětně získatelná částka investice následně zvýší.

Skupina přestane používat ekvivalenční metodu od data, kdy investice přestane být přidruženým podnikem nebo kdy je investice klasifikována jako držená k prodeji. Pokud si Skupina ponechává podíl v dřívějších přidružených podnicích a ponechaný podíl je finančním aktivem, Skupina oceňuje veškeré ponechané podíly reálnou hodnotou k tomuto datu a tato reálná hodnota je považována za reálnou hodnotu při prvotním zaúčtování finančního aktiva v souladu s IFRS 9.

Rozdíl mezi účetní hodnotou přidruženého podniku k datu ukončení používání ekvivalenční metody a reálnou hodnotou veškerých ponechaných podílů a zisků z prodeje části podílu v přidruženém podniku je součástí určení zisku nebo ztráty z prodeje přidruženého podniku. Navíc Skupina zachytí všechny částky uznané v ostatním úplném výsledku v souvislosti s tímto přidruženým podnikem stejně, jako kdyby přidružený podnik přímo pozbyl související aktiva nebo závazky. Proto pokud by zisk nebo ztráta dříve zachycené v ostatním úplném výsledku tímto přidruženým podnikem byly reklasifikovány do hospodářského výsledku při vyřazení souvisejících aktiv nebo závazků, Skupina reklasifikuje zisk nebo ztrátu z vlastního kapitálu do hospodářského výsledku, když dojde k ukončení aplikace ekvivalenční metody.

Pokud subjekt Skupiny obchoduje s přidruženým podnikem Skupiny, zisky a ztráty plynoucí z transakcí s přidruženým podnikem jsou vykázány v konsolidované účetní závěrce Skupiny do výše podílů v přidruženém podniku, které nepatří Skupině.

### 3.6. Účtování výnosů ze smluv se zákazníky

Výnosy se oceňují v reálné hodnotě přijaté nebo nárokované protihodnoty. Výnosy se snižují o předpokládané vratky od odběratelů, rabaty a ostatní podobné slevy. Při účtování výnosů ze smluv se zákazníky postupuje Skupina následovně:

- Identifikuje smlouvu se zákazníkem.
- Identifikuje závazek k plnění.
- Určí transakční cenu.
- Alokuje transakční ceny mezi jednotlivé závazky k plnění.
- Účtuje o výnosu při splnění závazku k plnění.

Výnosy jsou účtovány v okamžiku, kdy Skupina splní závazek k plnění vůči klientovi. V případě, že smlouva obsahuje více dílčích závazků k plnění, je celková smluvní cena rozdělena mezi jednotlivé závazky k plnění a společnost vykazuje výnos při splnění každého dílčího závazku k plnění. Platby přijaté před splněním závazku k plnění jsou vykázány jako závazek. Náklady vynaložené před splněním závazku k plnění jsou potom dle IFRS vykázány jako aktivum.

Hlavním zdrojem výnosů Skupiny v letech 2020 a 2019 byl prodej vlastních výrobků České zbrojovky a.s.

### 3.7. Prodej výrobků a souvisejících doplňkových služeb

Výrobky a služby jsou dodávány na základě objednávek navazujících na rámcové smlouvy nebo na základě individuálních kupních smluv. Závazkem k plnění je u prodeje výrobků a zboží závazek dodat zákazníkovi vlastní výrobky nebo zboží ve sjednaném množství na sjednaném místě. Jednotlivé dodávky jsou vždy považovány za oddělené závazky z plnění, neboť odběratel může využívat dodávané výrobky nebo zboží samostatně. Při dodávkách výrobků a zboží dochází ke splnění závazku k plnění jednorázově k okamžiku, kdy odběratel získá nad výrobky nebo zbožím kontrolu. Cena je určena v rámcové smlouvě, objednávkách nebo jednotlivých kupních smlouvách. Cena za dodání výrobků a zboží je vždy určena jako pevná cena, společnost neposkytuje žádné významné množstevní slevy nebo podobné úpravy cen vázané na objem nákupů za stanovené období.

Výnosy jsou vykázány v okamžiku splnění, což je okamžik, kdy zákazník získává kontrolu nad výrobky nebo zbožím. Tento okamžik je určen zejména sjednanou dodací paritou. U zboží a výrobků dodávaných z konsignačního skladu se výnosy vykazují, když jsou zboží nebo výrobky expedovány.

Dodávka zboží může být kombinována s poskytnutím dalších služeb (např. doprava nebo pojištění). V takovém případě je závazek k plnění všech spojených transakcí považován za splněný ve stejný okamžik.

Na dodané výrobky poskytuje Skupina pouze standardní záruku v souladu právní úpravou konkrétní země.

Náklady na splnění smlouvy jsou u vlastní výroby účtovány v souladu se standardem IAS 2.

Odměny na získání smlouvy, zejména odměny zprostředkovatelům, jsou obvykle vázány na úhradu odběratelem, a jsou proto účtovány přímo do nákladů. Stejně jsou přímo do nákladů účtovány náklady na získání smluv, pokud jsou nevýznamné nebo pokud by doba odepisování aktiva tvořeného náklady na získání smlouvy byla kratší než jeden rok.

Prodej materiálu (zejména kovového odpadu a šrotu) je účtován obdobně jako prodej výrobků a zboží.

### **3.8. Poskytování služeb a licencí**

Služby zahrnují zejména práci (obrábění, broušení) na dodaném nářadí nebo materiálu. Služby jsou poskytovány na základě smluv nebo potvrzených objednávek. Závazky k plnění jsou u poskytovaných služeb sjednány ve smlouvě. Služby se obvykle týkají materiálu nebo nářadí objednatele a závazkem k plnění Skupiny je provést na dodaném materiálu sjednanou službu.

U dodávek služeb dochází ke splnění závazku k plnění v okamžiku, kdy zákazník získá kontrolu nad službou. Tento okamžik je obvykle určen ve smlouvě; v závislosti na povaze služeb může jít, a obvykle jde, o okamžik, kdy je odběrateli dodán materiál nebo nářadí, kterého se služby týkala

Náklady na získání smlouvy jsou účtovány přímo do nákladů, pokud jsou nevýznamné nebo pokud by doba odepisování aktiva tvořeného náklady na získání smlouvy byla kratší než jeden rok.

Licence jsou poskytovány na základě licenčních smluv. Závazek k plnění je u poskytnutých licencí umožnit jiným subjektům využívat ochrannou značku nebo jiné právo duševního vlastnictví společnosti Česká zbrojovka a.s. Cena je určena jako kombinace jednorázové pevné ceny za poskytnutí licence a podílu na tržbách dosahovaných z poskytnuté licence (pevná částka za prodanou jednotku nebo podíl na tržbách). Pokud se Skupina nezavazuje nadále rozvíjet předmět licence nebo umožnit příjemci licence přístup k dalším úpravám, v tento okamžik je pevná část ceny zaúčtována jako výnos, podíl na prodeji je zaúčtován ve chvíli, kdy zákazník uskuteční prodej. Příjmy z prodeje práv na přístup k licencím (licenční poplatky) jsou účtovány průběžně, nejsou vykazovány jako výnosy, protože nejsou generovány v rámci běžných činností Skupiny.

### **3.9. Dividendy a výnosové úroky**

Výnosy z dividend se vykazují, jakmile vznikne právo akcionářů na přijetí platby.

Výnosové úroky se vykazují během příslušného období pro každé finanční aktivum. Výnosové úroky se vypočítávají s použitím příslušné efektivní úrokové míry, tj. úrokové míry, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního aktiva na jeho čistou účetní hodnotu

### **3.10. Leasingy**

Skupina k 1. 1. 2019 implementovala nový standard upravující leasingy IFRS 16 s použitím modifikovaného retrospektivního přístupu.

#### **Skupina jako pronajímatel**



Skupina nevystupuje jako pronajímatel v žádné smlouvě, která by splňovala kritéria finančního leasingu. Výnos z nájemních smluv klasifikovaných jako operativní leasing, ve kterých Skupina vystupuje jako pronajímatel, je účtován rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

### **Skupina jako nájemce**

U krátkodobých leasingových smluv a leasingových smluv týkajících se aktiv s nízkou hodnotou (kancelářská technika a vybavení) jsou náklady účtovány rovnoměrně po dobu trvání leasingové smlouvy.

U ostatních leasingových smluv účtuje Skupina k datu zahájení leasingu o aktivu z práva k užívání a závazku z leasingu.

Závazek z leasingu je k datu zahájení leasingu oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou uhrazeny, diskontovanou za použití implicitní úrokové míry leasingu (přírůstková výpůjční sazba, pokud úroková sazba implicitní v pronájmu není k dispozici). Leasingové platby mohou zahrnovat pevné, případně variabilní leasingové platby. Variabilní složka nájemného závisící na vývoji cenového indexu nebo sazby je k zahájení leasingu stanovena podle hodnoty indexu nebo sazby k datu zahájení leasingu. Závazek z leasingu je následně oceněn zvýšením účetní hodnoty tak, aby brala v úvahu úrok ze závazku z leasingu (za použití metody efektivní úrokové sazby), a snížením účetní hodnoty tak, aby brala v úvahu provedené leasingové platby. Pokud po dni zahájení leasingu dojde ke změnám (vyplývajícím zejména ze změny doby leasingu nebo budoucích leasingových plateb), Skupina přecení závazek z leasingu s odpovídající úpravou aktiva z práva k užívání.

Krátkodobá i dlouhodobá část závazku z leasingu jsou vykázány na samostatných řádcích konsolidovaného výkazu o finanční situaci.

K datu zahájení leasingu je aktivum z práva k užívání oceněno pořizovací cenou. Pořizovací cena zahrnuje prvotní ocenění odpovídajícího závazku z leasingu, uhrazené leasingové platby k datu zahájení nebo dříve, minus získané leasingové pobídky a veškeré vzniklé počáteční přímé náklady. Následně se aktivum z práva k užívání oceňuje pořizovací cenou sníženou o kumulované odpisy nebo případné ztráty ze snížení hodnoty. Aktivum z práva k užívání je odepisováno rovnoměrně po očekávanou dobu trvání leasingové smlouvy nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Odepisování začíná k datu zahájení leasingu.

Aktiva z práva k užívání jsou v konsolidovaném výkazu o finanční situaci vykazována na řádku Pozemky, budovy a zařízení.

Skupina aplikuje IAS 36 ke zjištění toho, zda došlo ke znehodnocení aktiva z práva k užívání, a účtuje o veškerých zjištěných ztrátách ze znehodnocení v souladu s účetní politikou popsanou v kapitole 3.19.

Pokud dojde ke změně očekávaných plateb zahrnutých do ocenění závazku z leasingové smlouvy, upraví Skupina hodnotu závazku z leasingu tak, aby zohledňovala nově očekávané platby, a současně upraví hodnotu aktiva z práva k užívání.

### **3.11. Cizí měny**

Při sestavování účetní závěrky všech individuálních subjektů Skupiny se transakce v jiné měně, než je funkční měna daného subjektu (cizí měna), vykazují za použití měnového kurzu platného k datu transakce. Funkčními měnami v amerických dceřiných společnostech jsou americké dolary, v českých dceřiných společnostech české koruny. Skupina používá v průběhu účetního období pro přepočtení majetku a závazků v cizí měně kurz vyhlášený Českou národní bankou předcházejícího pracovního dne a k rozvahovému dni kurz vyhlášený Českou národní bankou k 31. 12.

Ke každému konci účetního období se peněžní položky v cizí měně přepočítávají za použití měnového kurzu k tomuto datu. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně, se přepočítávají za použití měnového kurzu platného k datu určení reálné hodnoty. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají.

Kurzové rozdíly z peněžních položek se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly, kromě kurzových rozdílů z transakcí určených k zajišťování určitých měnových rizik (viz kapitola 3.27).

Pro účely prezentace této konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních jednotek Skupiny vyjadřují v Kč za použití měnových kurzů vyhlášených Českou národní bankou platných ke konci účetního období. Výnosové a nákladové položky se přepočítají za použití průměrného měnového kurzu za dané období. Pokud měnové kurzy v tomto období významně kolísaly, použije se měnový kurz platný k datu transakce. Kurzové rozdíly z přepočtu z funkční měny zahraničních jednotek do Kč se vykáží ve výkazu o úplném výsledku a jsou kumulovány v kapitálových fondech ve vlastním kapitálu (s příslušným přiřazením nekontrolním podílům).

### 3.12. Výpůjční náklady

Výpůjční náklady Skupiny, které jsou přímo účelově vztaženy k aktivu, se přičtou k pořizovací ceně takového aktiva až do okamžiku, kdy je aktivum v podstatné míře připravené pro zamýšlené použití. Výpůjční náklady jsou vztaženy k těm aktivům, u kterých mezi datem jejich prvního vykazání (datum faktury) a datem jejich připravenosti pro zamýšlené použití (datem aktivace do majetku) uplynulo více než 180 dní. Hodnota kapitalizovaných úroků byla v jednotlivých letech následující: 2020: 1 684 tis. Kč, 2019: 1 632 tis. Kč.

Všechny ostatní výpůjční náklady se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly.

### 3.13. Dotace, investiční pobídky

Dotace se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Skupina splní s nimi spojené podmínky a že dotace budou přijaty.

Dotace jsou systematicky vykazovány do hospodářského výsledku v obdobích, ve kterých Skupina účtuje související náklady, které mají být dotacemi kompenzovány.

V letech 2019 a 2020 čerpala dotace z konsolidačního celku pouze společnost Česká zbrojovka a.s., dopad dotací do výnosů a nákladů Skupiny byl v jednotlivých letech následující - 2020: 0 Kč, 2019: 823 tis. Kč. Společnost Česká zbrojovka a.s. dále čerpala daňové slevy vyplývající z investičních pobídek a zaměstnávání vybraných osob, jak je uvedeno v kapitole 17.

### 3.14. Zaměstnanecké požitky

Skupina neprovozuje žádný soukromý penzijní plán ani plán požitků po skončení pracovního poměru. V České republice mohou být podobné plány provozovány pouze licencovanými penzijními fondy. Proto nemá žádný smluvní ani mimosmluvní závazek platit do fondů příspěvky tohoto typu. V USA Skupina provozuje tzv. nepodmíněné odložené kompenzační plány – NQDC Plan (A Non-Qualified Deferred Compensation Plan) umožňující deseti klíčovým zaměstnancům odložit kompenzaci, na kterou mají závazné právo. NQDC plány nespádají pod zákon o důchodovém zajištění – Employee Retirement Income Security Act (ERISA).

Skupina poskytuje odměny při životních jubileích a při skončení pracovního poměru za vykonanou práci. Odměny jsou diferencovány podle délky zaměstnání ve společnosti a vykazují se jako závazek vůči zaměstnancům s použitím přírůstkové metody. Hodnota těchto odměn nepřekročila v žádném z období 1 000 tis. Kč.

### 3.15. Daně

Daň z příjmu zahrnuje splatnou a odloženou daň.

#### 3.15.1. Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku před zdaněním, který je vykázáný v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát, kvůli položkám výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech a položkám, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně. Splatná daň Skupiny se vypočítá za každou společnost ve Skupině samostatně podle daňových zákonů země, ve které společnost sídlí.

#### 3.15.2. Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se vykazují obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně vykazují u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávku pokrýt v celkové nebo částečné výši.

Odložené daňové závazky a pohledávky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Skupina ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

#### 3.15.3. Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se zahrnuje do hospodářského výsledku, kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu – v tom případě se i splatná a odložená daň vyazuje v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu.

### **3.16. Dlouhodobá aktiva držaná k prodeji nebo rozdělení vlastníkům a ukončované činnosti**

Dlouhodobá aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Dlouhodobá aktiva a vyřazované skupiny jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobé aktivum (nebo vyřazovaná skupina) je klasifikováno jako držené k rozdělení vlastníkům, pokud se Skupina zaváže rozdělit aktivum (nebo vyřazovanou skupinu) vlastníkům. Aby tento případ nastal, musí být aktiva k dispozici k okamžitému rozdělení v jejich stávajícím stavu a toto rozdělení musí být vysoce pravděpodobné, tj. musí být zahájena činnost směřující k dokončení rozdělení; zároveň se předpokládá, že toto rozdělení bude dokončeno do jednoho roku od data klasifikace.

Dlouhodobá aktiva nebo vyřazované skupiny klasifikované jako držené k rozdělení vlastníkům a související závazky jsou oceněny hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty nebo reálné hodnoty snížené o prodejní náklady, a vykázaný samostatně ve výkazu o finanční situaci.

Ukončovanou činností je taková část Skupiny, která je klasifikovaná jako držená k prodeji nebo k rozdělení vlastníkům a která:

- představuje samostatný hlavní obor nebo územní oblast činnosti;
- je součástí jednoho koordinovaného plánu vyřadit samostatný hlavní obor nebo územní oblast činnosti, nebo
- je dceřiným podnikem pořízeným výhradně s úmyslem jeho prodeje.

Skupina zveřejňuje zisk nebo ztrátu po zdanění z ukončovaných činností jako samostatnou položku ve výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku. Ostatní informace týkající se ukončovaných činností jsou uvedeny v kapitole 4.

### **3.17. Pozemky, budovy a zařízení – dlouhodobý hmotný majetek**

Dlouhodobý hmotný majetek se vyazuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený Skupinou se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Následné vzniklé náklady na výměnu části pozemku, budov a zařízení nebo vybavení nebo na hlavní kontrolu či generální opravu jsou účtovány v účetní hodnotě té konkrétní položky pozemků, budov a zařízení.

Náklady na každodenní servis, opravy nebo údržbu se při vzniku účtují do nákladů.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva za použití metody lineárních odpisů. Předpokládaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná doba životnosti je stanovena takto:

	Počet let (od – do)
Stavby	16–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–52
Pece, jeřáby, dopravníky	16–50
Nářadí	2–4
Dopravní prostředky	5–10
Kancelářská technika	4
Inventář	2–20

Pozemky vlastněné Skupinou, nedokončený dlouhodobý majetek a sbírka zbraní nejsou odepisovány.

Aktiva z práva k užívání jsou odepisována od data zahájení leasingu do konce životnosti aktiva z práva k užívání nebo do konce doby trvání leasingu, podle toho, která možnost nastane dříve, pokud leasing nepřevádí vlastnictví podkladového aktiva na Skupinu. Pokud tomu tak je, odepisuje se aktivum z práva k užívání od data zahájení leasingu do konce životnosti podkladového aktiva.

Jakákoliv položka pozemků, budov a zařízení je odúčtována při prodeji, nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z pokračujícího užívání aktiva. Jakékoliv zisky nebo ztráty z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykáže se v hospodářském výsledku.

### 3.18. Nehmotná aktiva

#### 3.18.1. Samostatně pořízená nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích cenách po odečtení oprávek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty. Odpisy se účtují rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti takto:

	Počet let (od – do)
Nehmotné výsledky vývoje	4
Software	2–4
Licence, patenty a ostatní ocenitelná práva	2–6
Smluvní zákaznické vztahy	10
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	2–6

Předpokládaná doba použitelnosti a metoda odepisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně. Samostatně pořízená nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích cenách po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

### 3.18.2. Nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností – výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkumnou činnost se vykazují jako náklady v období, ve kterém byly vynaloženy.

Nehmotné aktivum vznikající jako výsledek vývoje (nebo fáze vývoje v rámci interního projektu) se vykáže výlučně tehdy, když je jednotka schopná prokázat všechny z následujících skutečností:

- technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva je taková, že ho bude možné využívat nebo prodat,
- existuje záměr dokončit nehmotné aktivum a využívat jej nebo prodat,
- účetní jednotka je schopna nehmotné aktivum využít nebo prodat,
- je možné prokázat, jakým způsobem bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobné budoucí ekonomické užítky,
- jsou dostupné odpovídající technické, finanční a ostatní zdroje pro dokončení vývoje a pro využití nebo prodej nehmotného aktiva,
- účetní jednotka je schopna spolehlivě oceňovat výdaje související s nehmotným aktivem během jeho vývoje.

Nehmotné aktivum vznikající jako výsledek úspěšného vývoje se posuzuje ke dni jednání oponentní rady k prototypu, protože zde je předpoklad, že budou splněny výše uvedené skutečnosti.

Částka prvotního uznání nehmotného aktiva vytvořeného vlastní činností zahrnuje celkové výdaje vynaložené od okamžiku (většinou ode dne jednání oponentní rady), kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo kritérium pro uznání uvedené výše. Vykázána jsou aktiva, u nichž jsou celkové výdaje vyšší než 100 000 Kč. Pokud není možno vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, výdaje na vývoj se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly.

Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností vykazují v pořizovacích cenách snížených o oprávků a kumulované ztráty ze snížení hodnoty pomocí stejné metody jako v případě samostatně pořízených nehmotných aktiv.

### 3.18.3. Emisní povolenky

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje povolenky na emise skleníkových plynů. Bezúplatné nabytí povolenek na emise skleníkových plynů prvním držitelem se oceňuje tržní cenou a vykazuje jako poskytnutí dotace v příjmech příštích období. Při spotřebě, prodeji či jiném úbytku tohoto aktiva se odpovídající částka zaúčtovaná ve prospěch účtu dotací zaúčtuje na příslušné účty výnosů ve věcné a časové souvislosti s náklady.

O spotřebě povolenek se účtuje k datu účetní závěrky v závislosti na emisích účetní jednotky v kalendářním roce. Na vyprodukované emise, na které Skupina nemá emisní povolenky, se tvoří rezerva.

#### **3.18.4. Odúčtování nehmotných aktiv**

Nehmotné aktivum je odúčtováno při prodeji, nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užítky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva, stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva, jsou zaúčtovány do hospodářského výsledku v období, ve kterém je aktivum odúčtováno.

#### **3.19. Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv**

Ke konci každého účetního období Skupina posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva, Skupina odhadne zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně ziskatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotu z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je odhadovaná zpětně ziskatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně ziskatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně ziskatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítne do hospodářského výsledku.

U nehmotných aktiv s neurčitelnou dobou použitelnosti, nehmotných aktiv, která ještě nejsou používána, a u goodwillu je posouzení snížení hodnoty prováděno každý rok bez ohledu na to, zda existují známky snížení hodnoty.

### 3.20. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze zahrnují hotovost a vklady na požádání. Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé a vysoce likvidní investice pohotově směnitelné na známou částku v hotovosti, u nichž je riziko změny jejich hodnoty minimální. Za krátkodobé investice považuje Skupina investice s počáteční splatností tři měsíce či méně.

### 3.21. Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty.

Pořizovací cena zásob zahrnuje veškeré náklady na koupi, náklady na převedení a další náklady vynaložené na uvedení zásob do jejich současného stavu a na současné místo. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Nakupované zásoby jednicového materiálu jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody pevných cen a oceňovacích rozdílů.

Nakupované zásoby režijního materiálu jsou oceněny pořizovací cenou. Jednotlivé položky jsou při výdeji do spotřeby oceněny váženým aritmetickým průměrem.

Vlastní výrobky a nedokončená výroba se oceňují skutečnými náklady na nákup (materiál) a náklady na přeměnu, které zahrnují přímé mzdové náklady a část výrobní režie odpovídající normální výrobní kapacitě, bez úroků.

Zásoby zahrnují zboží pořízené a určené k dalšímu prodeji a také dokončené výrobky a nedokončenou výrobu podle subjektu a obsahují i materiály a dodávky, které čekají na použití ve výrobním procesu.

Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje.

### 3.22. Rezervy

Rezervy se vykáží, má-li Skupina současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat, a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků (pokud je efekt časové hodnoty peněz významný).

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Skupina náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Skupina tvoří zejména rezervy na soudní spory, na smluvní pokuty, na záruční opravy a na zaměstnanecké požitky.

#### 3.22.1. Záruční opravy



Rezervy na očekávané náklady na záruční závazky vyplývající z místní legislativy nebo obchodních pravidel se vykazují k datu prodeje příslušných výrobků podle nejlepšího odhadu vedení, na základě historických údajů, pokud jde o výdaje potřebné k vypořádání závazků Skupiny.

### 3.23. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se Skupina stane stranou smluvních ustanovení finančních nástrojů.

Veškeré běžné nákupy a prodeje finančních aktiv jsou vykazovány nebo odúčtovány na základě data uskutečnění transakce. Běžné nákupy nebo prodeje jsou nákupy nebo prodeje finančních aktiv, které vyžadují dodání aktiv v časovém rámci stanoveném nařízením nebo zvyklostmi na trhu.

Finanční aktiva a finanční závazky se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo finančních závazků (jiných než finanční aktiva a finanční závazky zařazené do kategorie nástrojů oceňovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty), se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních aktiv nebo finančních závazků. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se okamžitě vykazují v hospodářském výsledku.

### 3.24. Finanční aktiva

Finanční aktiva se klasifikují do následujících specifikovaných kategorií: finanční aktiva „v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty (FVTPL)“, „finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku“ (FVTOCI), „finanční aktiva oceňovaná naběhlou hodnotou“. Kapitálové nástroje s výjimkou podílů v dceřiných nebo přidružených společnostech jsou následně oceňovány reálnou hodnotou. Skupina nevyužívá možnost oceňovat vybrané majetkové cenné papíry prostřednictvím ostatního úplného výsledku; kapitálové nástroje jsou oceňovány v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Podíly v dceřiných nebo přidružených společnostech jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o případnou ztrátu ze znehodnocení.

U dluhových finančních aktiv závisí klasifikace a následné oceňování na obchodním modelu a povaze peněžních toků plynoucích z daného aktiva. Dluhová finanční aktiva držená s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující pouze platby úroků a jistiny jsou oceňována naběhlou hodnotou. Dluhová finanční aktiva držená s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující platby úroků a jistiny případně s cílem jejich prodeje (tzv. smíšený obchodní model) jsou oceňována reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku.

V letech 2020 a 2019 je obchodním modelem Skupiny pro všechna dluhová finanční aktiva držet tato aktiva a inkasovat smluvní peněžní toky.

#### 3.24.1. Snížení hodnoty finančních aktiv

U pohledávek z obchodního styku a investic do přidružených podniků Skupina určuje ztrátu ze snížení hodnoty za pomoci tzv. zjednodušeného modelu. Proto je ztráta ze snížení hodnoty u krátkodobých pohledávek stanovena

v částce rovnající se očekávaným ztrátám po celou dobu trvání pohledávky. Pro stanovení ztráty ze snížení hodnoty Skupina rozděluje krátkodobé pohledávky do skupin s podobnou očekávanou ztrátou; ztráty ze snížení hodnoty jsou poté stanoveny jako procento hodnoty pohledávek. Částka očekávaných ztrát u každé skupiny pohledávek je založena na historické zkušenosti a je každoročně zhodnocena vedením Skupiny.

U dlouhodobých pohledávek je ztráta ze snížení hodnoty stanovena jako částka ztráty za dvanáct měsíců, pokud nedojde k závažnému zhoršení kreditního rizika pohledávky. V takovém případě jsou ztráty stanoveny v částce očekávaných ztrát za celou zbývající dobu do splatnosti. Ukazatele zvýšeného kreditního rizika jsou především porušení smluvních podmínek.

U investic do přidružených podniků je ztráta ze snížení hodnoty vypočítána, pokud existuje objektivní důkaz znehodnocení, porovnáním realizovatelné hodnoty s účetní hodnotou. Při posuzování existence objektivního důkazu Skupina zvažuje především současné nebo potenciální finanční potíže přidruženého podniku, porušení smlouvy, nesplácení nebo možný bankrot. Realizovatelná hodnota je stanovena na základě odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných na jejich současnou hodnotu.

### **Odepisování finančních aktiv**

Skupina odepisuje finanční aktivum, pokud má informace, že dlužník má závažné finanční potíže a žádné reálné vyhlídky na zlepšení, například pokud dlužník vstoupil do likvidace nebo konkurzního řízení, nebo v případě pohledávek z obchodního styku jsou-li částky dlužné více než dva roky, a to podle toho, co nastane dříve.

#### **3.24.1. Metoda efektivní úrokové míry**

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu zůstatkové hodnoty dluhového nástroje a alokace úrokového výnosu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premií nebo diskontů) po očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, nebo případně po kratší období, na jejich čistou zůstatkovou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

Výnosy se vykazují na základě efektivní úrokové míry finančních aktiv kromě finančních aktiv klasifikovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

### **3.25. Finanční závazky a kapitálové nástroje**

#### **3.25.1. Klasifikace jako dluh nebo vlastní kapitál**

Dluhové a kapitálové nástroje vydané podnikem Skupiny se klasifikují jako finanční závazky nebo jako vlastní kapitál podle obsahu smluvních dohod a definic finančního závazku a kapitálového nástroje.

#### **3.25.2. Finanční závazky**

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, nebo jako ostatní finanční závazky.

#### **3.25.3. Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty**

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky se klasifikují jako určené k obchodování, pokud:

- vznikly v zásadě za účelem zpětné koupě v blízké budoucnosti, nebo
- jsou při počátečním vykázání součástí identifikovaného portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny Skupinou a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk, nebo
- jsou derivátem, který neplní funkci účinného zajišťovacího nástroje.

Finanční závazky, kromě finančních závazků určených k obchodování, je možné při prvotním vykázání označit jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud:

- takovéto označení vylučuje nebo významně omezuje oceňovací nebo účetní nejednotnost, která by jinak mohla vzniknout, nebo
- je finanční závazek součástí skupiny finančních aktiv nebo finančních závazků nebo obou, které jsou řízeny a jejichž výkonnost je hodnocena v souladu se zdokumentovanou strategií řízení rizik nebo investiční strategií účetní jednotky na základě reálné hodnoty a informace o této skupině jsou na tomto základě interně předávány, nebo
- je součástí smlouvy, která obsahuje jeden nebo více vložených derivátů, a IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování umožňuje, aby se celá kombinovaná smlouva označovala jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta z přecenění se účtuje do hospodářského výsledku. Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do hospodářského výsledku zahrnuje všechny případné úroky placené z finančního závazku a je zahrnuta v řádku „ostatní finanční výnosy/náklady“ v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku/výkazu zisku a ztráty.

### **3.25.3.1. Ostatní finanční závazky**

Ostatní finanční závazky (včetně půjček, závazků z obchodního styku a ostatních závazků) se následně oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

### **3.25.3.2. Dluhopisy**

Klíčový provozní subjekt Skupiny, Česká zbrojovka a.s., vydala v roce 2016 dluhopisy v zaknihované podobě na doručitele. Dluhopisy jsou kótované na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha. Emise dluhopisů je zaúčtována prvotně v reálné hodnotě snížené o transakční náklady v dlouhodobých závazcích. Následně po prvotním zaúčtování Skupina oceňuje emitované dluhopisy zůstatkovou hodnotou s použitím efektivní úrokové míry.

### **3.25.3.3. Smlouvy o finančních zárukách**

Smlouva o finanční záruce je smlouva, která vyžaduje, aby poskytovatel provedl konkrétní platby, kterými držitele odškodní za ztrátu, jež mu vznikne, když konkrétní dlužník neuhradí splatné částky v souladu s podmínkami dluhového nástroje.

Smlouvy o finančních zárukách vydané jednotkou ve Skupině se prvotně oceňují v reálné hodnotě a při následném ocenění (pokud nejsou označeny jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty) jsou oceněny vyšší z hodnot:

- opravné položky určené v souladu s IFRS 9 a
- prvotního ocenění sníženého o výnosy zaúčtované v souladu s IFRS 15.

Skupina v letech 2020 a 2019 neposkytovala žádné finanční záruky.

#### **3.25.3.4. Odúčtování finančních závazků**

Skupina přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy povinnosti Skupiny zanikly, tj. jsou splněny, zrušeny nebo skončí jejich platnost. Pokud dojde k podstatné změně povinnosti, je účtována jako zánik původního závazku a zaúčtování nového závazku. Změna je považována za podstatnou, pokud peněžní toky pod novým závazkem jsou alespoň na 10 % odlišné od čisté současné hodnoty zbývajících peněžních toků stávajícího závazku.

Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do hospodářského výsledku.

#### **3.26. Finanční deriváty**

Skupina uzavírá množství smluv o finančních derivátech s cílem řídit úrokové a měnové riziko včetně měnových forwardů, úrokových a měnových swapů.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty Skupina sjednává za účelem zajištění peněžních toků.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se k rozvahovému dni přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty, se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Část zisku či ztráty u derivátů stanovených jako efektivní zajištění peněžních toků se účtuje do ostatního úplného výsledku. Jakýkoliv zbývající zisk nebo ztráta jsou zaúčtovány do zisku či ztráty jako Výnosy/náklady z derivátových transakcí a vykázány v Konsolidovaném výkazu zisku nebo ztráty a ostatního úplného výsledku.

#### **3.27. Zajišťovací účetnictví**

Skupina využila možnosti využívat i po 1. 1. 2018 úpravu IAS 39 pro posuzování a vedení zajišťovacího účetnictví.

Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým rizikem, Skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty, zajištění peněžních toků anebo zajištění čistých investic do zahraniční jednotky.

Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, dle cíle řízení rizika a strategie realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku.

Mateřská společnost využívá finanční deriváty k zajištění měnového nebo úrokového rizika, kterému je vystavena v důsledku svých operací.

Zajišťovací deriváty (mimo úrokových swapů, ty jsou Skupinou vždy klasifikovány jako k obchodování) splňují tyto podmínky zajišťovacího účetnictví:

- (a) Na počátku zajištění dochází k formálnímu označení a dokumentaci zajišťovacího vztahu a stanovení cíle účetní jednotky v oblasti řízení rizik a strategie pro provedení zajištění. Dokumentace zahrnuje identifikaci zajišťovacího nástroje, zajišťované položky nebo transakce, povahy zajišťovaného rizika a způsobu, jak bude Skupina hodnotit efektivitu zajišťovacího nástroje při kompenzování expozice vůči změnám reálné hodnoty zajišťované položky nebo peněžních toků souvisejících se zajišťovaným rizikem.
- (b) Očekává se, že zajištění bude vysoce efektivně kompenzovat změny reálné hodnoty zajišťované položky nebo peněžních toků souvisejících se zajišťovaným rizikem v souladu s původně zdokumentovanou strategií řízení rizik pro příslušný zajišťovací vztah.
- (c) V případě zajištění peněžních toků musí být předpokládána transakce, která je předmětem zajištění, vysoce pravděpodobná a musí představovat vystavení kolísání peněžních toků, které by v konečném důsledku mohlo mít vliv na hospodářský výsledek.
- (d) Efektivitu zajištění lze spolehlivě změřit, tj. reálnou hodnotu nebo peněžní toky zajišťované položky související se zajišťovaným rizikem a reálnou hodnotu zajišťovacího nástroje lze spolehlivě změřit.
- (e) Zajištění je průběžně hodnoceno a posuzuje se, zda bylo zajištění během účetního období, na které bylo stanoveno, skutečně vysoce efektivní. Efektivita se posuzuje přinejmenším v okamžiku, kdy Skupina sestavuje účetní závěrku.

Skupina klasifikovala transakci jako zajištění peněžních toků. Zajišťovací měnové forwardy jsou k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou a tato reálná hodnota je účtována na účet oceňovacích rozdílů ve vlastním kapitálu Skupiny.

### 3.27.1. Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se vykazuje v ostatním úplném výsledku jako zajištění peněžních toků – přecenění účinné části zajišťovacích nástrojů, kumulovaný zůstatek je vykázán konsolidovaném výkazu o finanční situaci v kapitálových fondech. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v hospodářském výsledku a je zahrnuta v řádku „Výnosy/náklady z derivátových transakcí“.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do hospodářského výsledku v období, ve kterém zajištěná položka ovlivní hospodářský výsledek, a na stejném řádku jako zaúčtovaná zajištěná položka. Pokud však zajištění očekávané transakce následně vyústí v zaúčtování nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, zisky a ztráty předtím zaúčtované do ostatního úplného výsledku kumulované ve vlastním kapitálu se přesunou z vlastního kapitálu a jsou zahrnuty do pořizovacího nákladu nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku.

Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Skupina zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědi, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud nástroj přestane splňovat kritéria pro zajišťovací účetnictví.

Veškerý zisk nebo ztráta zaúčtované do ostatního úplného výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu zůstává ve vlastním kapitálu a vykazuje se až po konečném vykázání očekávané transakce do hospodářského výsledku. Pokud se již neočekává další výskyt očekávané transakce, zisky nebo ztráty kumulované ve vlastním kapitálu se vykážou přímo v hospodářském výsledku.

### 3.28. Nekontrolní podíly

Skupina vykazuje nekontrolní podíly na vlastním kapitálu konsolidovaných ovládaných společností v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, ziskových fondech, výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného účetního období.

### 3.29. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků a zveřejnění podmíněných aktiv a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Tyto odhady vycházejí z informací dostupných k datu účetní závěrky a skutečné hodnoty a výsledky v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Klíčovým zdrojem odhadní nejistoty ke konci účetního období jsou:

- Snížení hodnoty a životnost dlouhodobých aktiv včetně práv užívání, které vychází z očekávané doby využití těchto aktiv a jejich schopnosti generovat peněžní přítoky v budoucnu (odstavce 3.17., 3.18., kapitola 19).
- Snížení hodnoty zásob vychází z předpokládané výroby a vývoje cen (odstavec 3.21., kapitola 21).
- Očekávané úvěrové ztráty portfolia pohledávek vychází z historických zkušeností a očekávaných úvěrových ztrát (odstavec 3.24., kapitola 23).
- Ocenění derivátů vychází z tržních parametrů (úrokových sazeb, měnových kurzů) existujících k 31. prosinci 2020 (odstavce 3.23, 3.24., 3.25., 3.26., 3.27., kapitola 32).

- Snížení hodnoty nehmotných aktiv s neurčitelnou dobou životnosti a goodwillu vychází z hodnoty z užívání stanovené na základě předpokládaného vývoje tržeb a úrokových sazeb existujících k datu sestavení této konsolidované účetní závěrky (odstavec 3.19., kapitola 19.1 a 19.2).

### 3.30. Zdroje nejistoty a rizikové faktory

Podnikání Skupiny může být v budoucnosti negativně ovlivněno následujícími faktory, které jsou mimo kontrolu Skupiny:

- Regulace střelných zbraní: přísnější regulace zbraní může v budoucnu negativně ovlivnit hospodaření Skupiny.
- Příchod nových konkurentů: vznik nových konkurentů nebo rozšíření stávajících kapacit může negativně ovlivnit výnosy a ziskovost Skupiny.
- Výzkum a vývoj: inovace jsou klíčovým faktorem úspěchu, tento faktor je však spojen s potřebou neustálých investic. V případě, že by investice nebylo možné úspěšně komerčně využít, finanční výkonnost Skupiny by byla negativně ovlivněna.
- Potenciální expanze: Skupina plánuje významné investice do rozšíření výrobních kapacit v USA. Pokud by Skupina nedokázala nové kapacity využít, mělo by to negativní dopad do hospodaření Skupiny.
- Ztráta klíčových zaměstnanců
- Politická rizika: Politický vývoj může vést k omezení možnosti dodávat zbraně do vybraných oblastí. Takový vývoj by mohl negativně ovlivnit finanční výkonnost Skupiny.
- Pohyby měnových kurzů a úrokových sazeb včetně změny referenční bezrizikové sazby: Skupina je aktivní na různých trzích a její finanční výkonnost může být ovlivněna neočekávanými změnami měnových kurzů. Skupina je částečně financována variabilně úročenými úvěry a dluhopisy, úrokové náklady mohou být ovlivněny nečekanými změnami v referenčních sazbách, včetně změn ve způsobu stanovení referenčních tržních sazeb.

Skupina průběžně analyzuje a vyhodnocuje faktory, které mohou hospodaření Skupiny ovlivnit, a přijímá taková opatření (například používání zajišťovacích finančních nástrojů), která omezují dopad případného negativního vývoje ve výše popsaných oblastech na Skupinu.

## 4. AKTIVA A ZÁVAZKY DRŽENÉ K ROZDĚLENÍ VLASTNÍKŮM A UKONČOVANÉ ČINNOSTI

Vlastník Skupiny se v průběhu roku 2019 rozhodl odštěpit výrobu dílů pro letecký a automobilový průmysl mimo Skupinu. Odštěpovaná aktiva a závazky jsou k 31.12.2019 v souladu se standardem IFRS 5 vykázána jako aktiva a závazky držené k rozdělení vlastníkům a ukončované činnosti. Odštěpovaná aktiva a závazky se vykazují v účetní hodnotě. Odštěpovaná činnost byla klasifikována jako ukončovaná činnost, protože pro Skupinu představuje významný segment, který je převeden mimo Skupinu v rámci jednoho roku. K odštěpení došlo v průběhu ledna 2020.

Účetní hodnota aktiv držených k rozdělení vlastníkům k 31. 12. 2019 byla 525 273 tis. Kč, účetní hodnota závazků souvisejících s těmito aktivy potom 317 982 tis. Kč.

Zisk z ukončované činnosti vykázáný jako samostatná položka ve výkazu zisků a ztrát a ostatního úplného výsledku, byl:

Ukončovaná činnost	31. 12. 2019
	v tis. Kč
<b>Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb</b>	<b>471 492</b>
Ostatní provozní výnosy	17 865
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	-17 284
Spotřeba surovin a materiálu	-232 255
Služby	-63 047
Osobní náklady	-131 542
Odpisy	-42 303
Ostatní provozní náklady	-11 977
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>25 517</b>
Výnosové úroky	553
Nákladové úroky	-5 616
Ostatní finanční výnosy	978
Ostatní finanční náklady	-1 758
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>19 674</b>
Daň z příjmu	-4 482
<b>Zisk za období z ukončených činností</b>	<b>15 192</b>

Aktiva držená k rozdělení vlastníkům a související závazky, které jsou ve výkazu o finanční situaci vykázány na samostatných řádcích, zahrnují k 31. 12. 2019 následující kategorie:

	31.12. 2019
	v tis. Kč
<b>AKTIVA</b>	
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	
Pozemky, budovy a zařízení	222 706
Nehmotná aktiva	1 259
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>	<b>223 965</b>
<b>Krátkodobá aktiva</b>	
Zásoby	127 449
Pohledávky z obchodního styku	98 844
Ostatní pohledávky	203
Peníze a peněžní ekvivalenty	74 812
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>	<b>301 308</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>525 273</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>	
<b>Kapitál a fondy</b>	
Kumulované zisky	207 290
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>207 290</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>	
Odložený daňový závazek	24 718
Rezervy	1 216



	<b>31.12. 2019</b>
	<b>v tis. Kč</b>
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>25 934</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>	
Závazky z obchodního styku	30 219
Krátkodobé úvěry, kontokorenty	250 054
Rezervy	5 109
Ostatní závazky	6 667
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>292 049</b>
<b>Závazky celkem</b>	<b>317 983</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	<b>525 273</b>

Dopad ukončovaných činností na jednotlivé kategorie peněžních toků za rok 2019 byl následující: peněžní toky z provozní činnosti ve výši 94 234 tis. Kč, peněžní toky z investiční činnosti ve výši - 61 115 tis. Kč, peněžní toky z finanční činnosti ve výši - 5 616 tis. Kč.

## 5. PROVOZNÍ SEGMENTY

Informace o segmentech byly zpracovány v souladu se standardem IFRS 8 *Provozní segmenty*, který definuje požadavky na zveřejňování finančních údajů o provozních segmentech Skupiny. V předcházejících obdobích vedení vybralo jako klíčový faktor pro identifikaci provozních a vykazovatelných segmentů Skupiny rozdíly mezi výrobky Skupiny. V předcházejících obdobích Skupina vykazovala tři samostatné provozní segmenty – Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství; Výroba dílů pro automobilový průmysl a segment Aero a ostatní výroba. Jak je uvedeno v kapitole 4, představují segmenty Výroba dílů pro automobilový průmysl a segment Aero a ostatní k 31. 12. 2019 ukončované činnosti a souhrnné finanční informace týkající se těchto dvou dříve vykazovaných segmentů jsou vykázány v kapitole 4. K 31. prosinci 2020 představuje Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství jedinou činnost Skupiny a související výnosy a náklady představují v podstatě veškeré výnosy a náklady Skupiny. Skupina by mohla mít výnosy (a související náklady) z transakcí nevykázaných vedení jako součást Výroby, nákupu a prodeje zbraní a příslušenství (např. výnosy z výroby, která nesouvisí se zbraněmi, z dočasně dostupných výrobních kapacit Skupiny). Takové činnosti jsou vykázány jako ostatní v kapitole 5.1. a představují nepatrný zdroj výnosů Skupiny (méně než 2,0 %).

K 31. prosinci 2020 se v podstatě veškerá aktiva a závazky vztahují k Výrobě, nákupu a prodeji zbraní a příslušenství. Hodnota výnosů a nákladů je založena na principech ocenění a vykazování dle IFRS.

### 5.1. Výnosy a výsledky segmentů

Výnosy a hospodářský výsledek jednotlivých segmentů a sesouhlasení s odpovídajícími údaji vykázanými v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát a ostatního úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2020 (v tis. Kč):

	Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství	Ostatní	Celkem
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb	6 695 001	124 672	6 819 673
Odpisy	386 631	6 865	393 496
Zisk před zdaněním	840 777	10 246	851 023

Výnosy a hospodářský výsledek jednotlivých segmentů a sesouhlasení s odpovídajícími údaji vykázanými v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát a ostatního úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2019 (v tis. Kč):

	Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství	Ostatní	Celkem
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb	5 876 851	81 891	5 958 742
Odpisy	366 442	4 159	370 601
Zisk před zdaněním	904 456	7 999	912 455

## 5.2. Zeměpisné informace

Níže jsou uvedeny výnosy z pokračující činnosti z prodejů vlastních výrobků, zboží a služeb dle nejvýznamnějších zemí (v tis. Kč):

	Výnosy z prodejů externím odběratelům	
	2020	2019
Česká republika (domovská země)	327 419	1 366 980
Spojené státy americké	4 506 751	3 018 113
Evropa (vyjma České republiky)	936 257	832 787
Afrika	414 641	132 712
Asie	390 575	312 833
Ostatní	244 030	295 317
<b>Celkem</b>	<b>6 819 673</b>	<b>5 958 742</b>

Skupina má výrobní závody v České republice a v USA. Z celkové účetní hodnoty Pozemků, budov a zařízení ve výši 2 050 783 tis Kč k 31. prosinci 2020 (2019: 1 994 748 tis. Kč) představuje hodnota položek umístěných v USA 181 167 tis. Kč k 31. prosinci 2020 (2019: 230 976 tis. Kč), zbývající část připadá na Českou republiku. Žádná významná (materiální) nehmotná aktiva se nenacházela mimo Českou republiku a také Goodwill se vztahuje pouze k činnosti v České republice.

## 6. VÝNOSY

V tabulce je uvedeno rozdělení tržeb společnosti z pokračující činnosti podle druhového členění (v tis. Kč):

	2020	2019
Výnosy z prodeje zboží	886 880	1 115 063
Výnosy z poskytování služeb	85 878	78 039
Prodej vlastních výrobků	5 846 915	4 659 367
Prodej licence	-	106 273
<b>Celkem</b>	<b>6 819 673</b>	<b>5 958 742</b>

Prodej vlastních výrobků zahrnuje prodej zbraní a taktického příslušenství pro vojenství a policii, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití. Výnosy z prodeje zboží zahrnují municí a taktické příslušenství pro vojenství a policii, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další komerční použití.

Skupina v roce 2020 neměla žádného odběratele s podílem převyšujícím 10 % konsolidovaných výnosů. V roce 2019 Skupina měla pouze jednoho odběratele s podílem převyšujícím 10 % konsolidovaných výnosů; výnosy od tohoto odběratele dosáhly v roce 2019 částky 763 368 tis.

Skupina má k 31. 12. 2020 sjednány smlouvy týkající se dodávek výrobků a zboží, u kterých dojde ke splnění smluvních podmínek až po tomto datu. Skupina využila možnosti nevykazovat informace o výnosech z již existujících smluv sjednaných na dobu kratší než jeden rok.

## 7. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Složení ostatních provozních výnosů Skupiny z pokračující činnosti v jednotlivých letech je následující (v tis. Kč):

	2020	2019
Smluvní penále	525	279
Licenční poplatky	19 497	5 567
Příjem z pronájmu	8 801	1 883
Dotace	1 198	1 228
Náhrady od pojišťovny	2 061	1 232
Náhrady od zaměstnanců, uplatněné u dodavatele atd.	3 386	480
Zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého majetku	790	-327
Ostatní	14 173	91 173
<b>Celkem</b>	<b>50 431</b>	<b>101 515</b>

## 8. SPOTŘEBA SUROVIN A MATERIÁLU

V tabulce je uvedeno rozdělení spotřeby a nákladů na prodané zboží z pokračující činnosti v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2020	2019
Náklady na prodané zboží	576 117	815 825
Spotřeba materiálu	2 063 434	1 971 079
Spotřeba energií	96 465	99 078
<b>Celkem</b>	<b>2 736 016</b>	<b>2 885 982</b>

## 9. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů z pokračující činnosti (v tis. Kč):

	2020	2019
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	1 673	1 619
Mzdy a odměny členům orgánů společnosti	953 716	811 234
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	278 003	241 423
Sociální náklady	28 372	27 865
<b>Celkem</b>	<b>1 260 091</b>	<b>1 080 522</b>

Informace o odměnách pro klíčové členy vedení jsou uvedeny v kapitole 34.

## 10. SLUŽBY

Členění služeb Skupiny z pokračující činnosti je v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	2020	2019
Údržba strojů a budov, úklid	41 588	36 100
Dopravné související s prodejem	162 806	88 423
Provize z prodeje	281 374	39 358
Externí služby	94 137	50 160
Reklama, inzerce a výstavy	80 209	104 195
Poštovné, přepravné a telekomunikace	81 049	59 104
Ostatní nájemné	25 440	23 788
Cestovní náklady	15 817	36 091
Opravy	55 437	60 823
Poradenství, právní služby, překlady, expertízy	109 591	158 607
Nájemné osobních automobilů	7 639	10 534
Pracovní agentura	945	31 863
Recyklace a nakládání s odpady	3 331	3 376
Služby – zbraně a nemateriální povaha	26 647	36 300
Ostatní	108 673	81 664
<b>Celkem</b>	<b>1 094 683</b>	<b>820 386</b>

Náklady uvedené v kategoriích Ostatní nájemné a nájemné osobních automobilů představují náklady na nájemné týkající se nájmu aktiv s nízkou hodnotou a krátkodobých nájemních smluv.

## 11. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

V tabulce je uvedeno složení ostatních provozních nákladů Skupiny z pokračujících činností v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2020	2019
Daně a poplatky	5 154	4 821
Změna stavu rezerv	17 867	3 647
Dary	5 625	9 245
Pokuty a penále	102	552
Pojištění	44 800	18 222
Odepsané pohledávky	12 233	8 860
Náhrada škody	11 081	460
Likvidace zásob	22 987	15 191
Soudní spory	-	4 364
Ztráta z prodeje materiálu	3 520	20 930
Ostatní provozní náklady	20 936	30 570
<b>Celkem</b>	<b>144 305</b>	<b>116 862</b>

## 12. OPRAVNÉ POLOŽKY

Změny na účtech opravných položek, které představují snížení hodnoty aktiv, byly následující (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31.12.2018	Tvorba opravné položky	Rozpuštění opravné položky	Vliv změny kurzu	Ukončovaná činnost	Zůstatek k 31.12.2019	Tvorba opravné položky	Rozpuštění opravné položky	Vliv změny kurzu	Zůstatek k 31.12.2020
Dlouhodobému majetku	-7 075	-13 820	3 581	-	-	-17 314	-16 547	8 381	-	-25 480
Zásobám	-207 288	-87 911	72 390	-	25 495	-197 314	-42 730	106 842	-	-133 202
K poskytnutým zálohám na zásoby	-3 564	-1 325	619	-	-	-4 270	-	760	-	-3 510
K pohledávkám – zákonné	-19 348	-960	9 286	-	-	-11 022	-659	1 434	12	-10 235
K pohledávkám – ostatní	-12 117	-1 172	4 090	592	-	-8 607	-8 594	13 502	-	-3 699
K poskytnutým krátkodobým a dlouhodobým zálohám	-	-9 996	-	-	-	-9 996	-	9 996	-	-
<b>Celkem</b>	<b>-249 392</b>	<b>-115 184</b>	<b>89 966</b>	<b>592</b>	<b>25 495</b>	<b>-248 523</b>	<b>-68 530</b>	<b>140 915</b>	<b>12</b>	<b>-176 126</b>

V zásadě všechny ztráty ze snížení hodnoty jsou vykázány v rámci segmentu Zbraně a příslušenství, jak je uvedeno v kapitole 5.1. Čistá změna stavu opravných položek je uvedena v řádku Opravné položky v Konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku.

Součástí položek tvorba opravné položky a rozpuštění opravné položky jsou i tvorba a rozpuštění opravných položek týkajících se ukončovaných činností ve výši 8 402 tis. Kč k 31. prosinci 2019, které jsou v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku vykázány jako součást položky Zisk/ (ztráta) z ukončované činnosti.

### 13. REZERVY

V níže uvedené tabulce jsou popsány změny na účtech krátkodobých rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31.12.2018	Tvorba rezerv	Rozpuštění rezerv	Zůstatek k 31.12.2019	Ukončované činnosti	Vliv změn kurzů	Celkem pokračující činnosti v roce 2019	Tvorba rezerv	Rozpuštění rezerv	Vliv změny kurzu	Zůstatek k 31.12. 2020
Soudní spory	-2 600	-	-	-2 600	-	-	-2 600	-	2 600	-	-
Garanční opravy	-	-11 200	-	-11 200	-	-6	-11 206	-3 860	4 972	40	-10 054
Na nevyčerpanou dovolenou	-1 331	-4 815	3 918	-2 228	336	-	-1 892	-47 969	45 621	-	-4 240
Na zaměstnanecké požitky- odměny	-33 119	-50 713	48 931	-34 901	4 773	-	-30 128	-80 157	43 900	-	-66 385
Ostatní	-11	-	-	-11	-	-	-11	-584	-	-	-595
<b>Celkem</b>	<b>-37 061</b>	<b>-66 728</b>	<b>52 849</b>	<b>-50 940</b>	<b>5 109</b>	<b>-6</b>	<b>-45 837</b>	<b>-132 570</b>	<b>97 093</b>	<b>40</b>	<b>-81 274</b>

V níže uvedené tabulce jsou popsány změny na účtech dlouhodobých rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31.12.2018	Tvorba rezerv	Rozpuštění rezerv	Zůstatek k 31.12.2019	Ukončované činnosti	Vliv změn kurzů	Celkem pokračující činnosti v roce 2019	Tvorba rezerv	Rozpuštění rezerv	Vliv změny kurzu	Zůstatek k 31.12. 2020
Soudní spory	-17 250	-	250	-17 000	-	-	-17 000	-	17 000	-	-
Garanční opravy	-7 551	-30	6 820	-761	-	-	-761	-	-	-	-761
Na nevyčerpanou dovolenou	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Na zaměstnanecké požitky- odměny	-10 482	-25 974	28 941	-7 515	1 216	-	-6 299	-390	-	-	-6 689
Na rizika soudních sporů atd. v oblasti podnikání	-1 000	-	-	-1 000	-	-	-1 000	-	1 000	-	-
Ostatní	7	-	-	7	-	-	7	-	-	-	7
<b>Celkem</b>	<b>-36 276</b>	<b>-26 004</b>	<b>36 011</b>	<b>-26 269</b>	<b>1 216</b>	<b>-</b>	<b>-25 053</b>	<b>-390</b>	<b>18 000</b>	<b>-</b>	<b>-7 443</b>

Rezerva na soudní spory se týká nevyřešených právních případů a žalob proti Skupině. Rezerva na garanční opravy představuje hodnotu nejlepšího odhadu vedení týkajícího se budoucího odtoku prostředků představujících ekonomický prospěch, který bude vyžadován ve spojitosti se záručními opravami Skupiny v souladu s místní legislativou regulující prodej výrobků a obchodního zboží. Odhad vychází z dosavadního vývoje záručních oprav a předpokládaného budoucího vývoje a může se měnit v důsledku zavedení nových materiálů, úpravy výrobních postupů nebo v důsledku jiných okolností, které mají vliv na kvalitu produktu.

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje časové rozlišení nevyčerpaných dovolených, odměn při skončení pracovního poměru po nabytí nároku na starobní, předčasný starobní nebo invalidní důchod a odměny při dosažení 50 let věku. Podmínky poskytování odměn jsou upraveny v Kolektivní smlouvě na daný rok a jejich výše závisí mimo jiného na době trvání pracovního poměru ve Skupině. Dále je tato rezerva vytvořena na nevyplacené odměny daného období.

#### 14. ÚROKOVÉ VÝNOSY A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY

Úrokové výnosy a ostatní finanční výnosy z pokračující činnosti v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2020	2019
Výnosové úroky – ostatní	17 280	16 918
Kurzové zisky	295 053	75 191
Ostatní finanční zisky/ (ztráty)	513	-1 125
<b>Celkem</b>	<b>312 846</b>	<b>90 984</b>

#### 15. NÁKLADOVÉ ÚROKY A OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY

Nákladové úroky a ostatní finanční náklady z pokračující činnosti v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2020	2019
Nákladové úroky – ostatní	76 504	85 842
Bankovní poplatky	10 714	11 415
Kurzové ztráty	349 411	76 210
Ostatní finanční náklady	1 146	330
<b>Celkem</b>	<b>437 775</b>	<b>173 797</b>

Součástí nákladových úroků – ostatních za rok 2020 jsou úroky z nájemních smluv ve výši 972 tis. Kč (2019: 600 tis. Kč).

#### 16. VÝNOSY A NÁKLADY Z DERIVÁTOVÝCH TRANSAKČÍ

Výnosy a náklady z derivátových transakcí v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	2020	2019
Úrokový výnos – swap	-	52 877
Výnosy z derivátových transakcí	138 854	299 186
<b>Celkem</b>	<b>138 854</b>	<b>352 063</b>

	2020	2019
Úrokový náklad – swap	13 812	41 913
Náklady z derivátových transakcí	226 297	258 614
<b>Celkem</b>	<b>240 109</b>	<b>300 527</b>

## 17. DAŇ Z PŘÍJMU

Daň z příjmu z pokračující činnosti v jednotlivých letech bylanásledující (v tis. Kč):

	2020	2019
Splatná daň	162 880	191 445
Odložená daň	11 572	-13 109
<b>Celkem</b>	<b>174 452</b>	<b>178 336</b>

Daň z příjmu týkající se ukončované činnosti je uvedena v kapitole 4.

Tabulka níže uvádí rekonziliaci výsledku hospodaření před zdaněním z pokračující činnosti na výši splatné daně z pokračující činnosti (v tis. Kč) v jednotlivých letech:

	2020	v %	2019	v %
Zisk před zdaněním	851 023		912 455	
Daň z příjmů vypočtená s použitím daňové sazby mateřské společnosti (19 %)	161 694	19,0 %	173 366	19,0 %
Neodečitatelné náklady (stálé)	3 231	0,4 %	5 551	0,6 %
Odečet na odbornou praxi	-132	0,0 %	-573	-0,1 %
Odečet na projekty výzkumu a vývoje	-10 499	-1,2 %	-4 332	-0,5 %
Sleva na dani (ZPS)	-1 155	-0,1 %	-1 103	-0,1 %
Vliv různých daňových sazeb dceřiných společností v USA	4 636	0,5 %	1 624	0,2 %
Ostatní	16 677	2,0 %	3 803	0,4 %
<b>Daň z příjmů/ efektivní daňová sazba</b>	<b>174 452</b>	<b>20,5 %</b>	<b>178 336</b>	<b>19,5 %</b>

## 18. ODLOŽENÁ DAŇ

Skupina vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Složky odložené daně	31. 12. 2020		31. 12. 2019	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku	-	-181 316	-	-162 388
Rozdíl v alokaci přecenění (podniková kombinace)	-	-144 930	-	-184 786
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k zásobám	25 309	-	37 490	-
Konsolidační úpravy (nerealizovaný zisk)	5 717	-	18 774	-
Rezervy	11 389	-	16 375	-
OP k pohledávkám	703	-	1 670	-
Deriváty (vliv do vlastního kapitálu)	-	-38 192	26 296	-
Ostatní	-	-	-	-
<b>Celkem</b>	<b>43 118</b>	<b>-364 438</b>	<b>100 605</b>	<b>-347 174</b>
<b>Odložená daňová pohledávka</b>	<b>3 281</b>		<b>1 464</b>	
<b>Odložený daňový závazek</b>		<b>-324 601</b>		<b>-248 033</b>



Výše odloženého daňového závazku k 31. prosinci 2019 neobsahuje odložený daňový závazek týkající se ukončovaných činností (viz kapitola 4) ve výši 24 718 tis. Kč.

## 19. DLOUHODOBÝ MAJETEK

### 19.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

#### POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2020 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2019. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převod	Snížení nákladů/převody – dotace	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Obchodní značky a loga	233 000	-	-	-	-	-	233 000
Nehmotné výsledky vývoje	215 134	53 741	-	2 399	-35	-131	271 108
Software	192 475	1 717	-184	-	-	-	194 008
Licence, patenty a ostatní ocenitelná práva	61 628	356	-1	11 875	-	-647	73 211
Smluvní zákaznické vztahy	864 727	-	-	-	-	-	864 727
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	71 005	2 136	-829	-14 274	-	-82	57 956
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	420	-	-420	-	-	-	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	29 653	31 844	-20 881	-	-	-	40 616
<b>Celkem</b>	<b>1 668 042</b>	<b>89 794</b>	<b>-22 315</b>	<b>-</b>	<b>-35</b>	<b>-860</b>	<b>1 734 626</b>

Rok končící k 31. 12. 2019 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2018. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Snížení nákladů/převody – dotace	Vliv změny kurzu	Převod do aktiv určených k prodeji	Konečný zůstatek
Obchodní značky a loga	233 000	-	-	-	-	-	233 000
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	193 282	23 980	-1 169	-	-	-959	215 134
Software	185 834	10 604	-1 621	-	-	-2 342	192 475
Licence, patenty a ostatní ocenitelná práva	64 394	778	-3 422	-	-	-122	61 628
Smluvní zákaznické vztahy	864 727	-	-	-	-	-	864 727
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	68 964	2 463	-1 055	-	633	-	71 005
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	21 702	26 282	-18 331	-	-	-	29 653
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	1 355	-947	-	-	-	420
<b>Celkem</b>	<b>1 631 915</b>	<b>65 462</b>	<b>-26 545</b>	<b>-</b>	<b>633</b>	<b>-3 423</b>	<b>1 668 042</b>

**OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY**

Rok končící k 31. 12. 2020 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2019. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Vliv změny kurzu	Převod	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Obchodní značky a loga	-	-	-	-	-	-	233 000
Nehmotné výsledky vývoje	-127 809	-22 858	-	51	-933	-151 549	119 559
Software	-141 443	-12 655	184	-	-	-153 914	40 094
Licence, patenty a ostatní ocenitelná práva	-30 727	-5 553	1	504	-9 236	-45 011	28 200
Smluvní zákaznické vztahy	-497 218	-86 473	-	-	-	-583 691	281 036
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-34 826	-2 746	404	82	10 169	-26 917	31 039
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-1 777	-2 286	713	-	-	-3 350	37 266
<b>Celkem</b>	<b>-833 800</b>	<b>-132 571</b>	<b>1 302</b>	<b>637</b>	<b>-</b>	<b>-964 432</b>	<b>770 194</b>

Rok končící k 31. 12. 2019 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2018. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace, vyřazení	Vliv změny kurzu	Opravná položka k DNM	Převod do aktiv držených k prodeji	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Obchodní značky a loga	-	-	-	-	-	-	-	233 000
Nehmotné výsledky vývoje	-106 121	-25 058	2 542	-	-	-131	-127 809	87 325
Software	-133 044	-11 422	1 793	-	-	-1 112	-141 443	51 032
Licence, patenty a ostatní ocenitelná práva	-29 191	-5 112	3 470	-	-	-16	-30 727	30 901
Smluvní zákaznické vztahy	-410 746	-86 472	-	-	-	-	-497 218	367 509
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-28 945	-4 364	-	-951	-566	-	-34 826	36 179
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-563	-1 409	195	-	-	-	-1 777	27 876
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	-12	-	12	-	-	-	-	420
<b>Celkem</b>	<b>-708 622</b>	<b>-133 837</b>	<b>8 012</b>	<b>-951</b>	<b>-566</b>	<b>-1 259</b>	<b>-833 800</b>	<b>834 242</b>

Odpisy v roce 2019 obsahují odpisy, které se vztahují k ukončovaným činnostem, ve výši 473 tis. Kč, které jsou vykázány ve výsledku hospodaření ukončovaných činností v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty nebo ostatního úplného výsledku. Nedokončený nehmotný majetek představuje zejména probíhající vývoj softwaru a aktiva vyplývající z výzkumu a vývoje.

Kromě nákladů na vývoj ve výši 53 360 tis. Kč zaúčtovaných jako nehmotná aktiva Skupina v roce 2020 zaúčtovala náklady na výzkum ve výši 43 251 tis. Kč jako náklad.

Součástí nehmotných aktiv jsou i nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti. Jde zejména o obchodní značky a loga s účetní hodnotou 233 000 tis. Kč. Jak je uvedeno v kapitole 3.19, u nehmotných aktiv s neurčitelnou dobou použitelnosti, nehmotných aktiv, která ještě nejsou používána, a u goodwillu posuzuje Skupina

každoročně, zda nedošlo ke snížení hodnoty. Nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti jsou součástí stejné peněžotvorné jednotky jako goodwill a jsou testována spolu s goodwillem. K 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 nebylo identifikováno snížení hodnoty.

### 19.2. Goodwill

Goodwill vykázáný ve výkazu o finanční situaci ve výši 280 686 tis. Kč (2019: 280 686 tis. Kč) souvisí s akvizicí společnosti Česká zbrojovka a.s. v roce 2014.

Skupina nejméně jednou ročně posuzuje, zda nedošlo ke snížení hodnoty goodwillu. Zpětně získatelná částka je určena jako hodnota z užívání a vychází z dlouhodobého plánu peněžních toků. Tento plán předpokládá postupný růst tržeb, provozního zisku a peněžních toků z provozní činnosti pro období 2021-2025 (průměrný očekávaný nárůst je 7 %, 2019: 12 %), z důvodů opatrnosti jsou pro období následující po roce 2025 používány hodnoty roku 2025. Pro stanovení diskontní sazby je používán interně stanovený ukazatel vážených průměrných kapitálových nákladů, který zohledňuje náklady na dluhové i kapitálové financování Skupiny. Tato hodnota byla pro rok 2020 stanovena jako 9,2 % (2019: 9,0 %).

### 19.3. Pozemky, budovy a zařízení

#### POŘIZOVACÍ CENA

Rok končící k 31. 12. 2020 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2019. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převod	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Pozemky	120 373	-	-	-	-2 954	117 419
Stavby	1 053 878	20 683	-296	24 209	-2 032	1 096 442
Stroje, přístroje a zařízení	2 957 990	278 429	-152 662	590	-6 999	3 077 348
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	40 069	224	-6 564	-24 605	-1 795	7 329
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	58 054	123 952	-128 314	-	-	53 692
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	76 014	332 262	-259 719	-	-2 155	146 402
<b>Celkem</b>	<b>4 306 378</b>	<b>755 550</b>	<b>-547 555</b>	<b>194</b>	<b>-15 935</b>	<b>4 498 632</b>

Součástí položek Stroje, přístroje a zařízení a Stavby k 31. 12. 2020 jsou i práva k užívání vyplývající z nájemních smluv ve výši 107 360 tis. Kč (2019: 102 297 tis. Kč). Přírůstky práv k užívání vyplývajících z nájemních smluv činily v roce 2020 10 131 tis. Kč (2019: 68 396 tis. Kč). Jedná se zejména o nájemní smlouvy týkající se skladových a kancelářských prostor, osobních automobilů a kancelářské techniky.

Zůstatek u položky Stavby zahrnuje prostory pronajaté prostřednictvím operativního leasingu. Účetní hodnota prostor pronajatých prostřednictvím operativního leasingu činila 24 209 tis. Kč k 31. prosinci 2020 (2019: 31 609 tis. Kč).

V roce 2019 Skupina pořídila pozemek prostřednictvím nepeněžní dotace. Pozemek byl vykázán v reálné hodnotě s odpovídajícím vykázáním závazku.

Rok končící k 31. 12. 2019 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2018. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Vliv změny kurzu	Převod na aktiva držena k prodeji	Konečný zůstatek
Pozemky	66 219	54 154	-	-	-	120 373
Stavby	1 044 954	7 425	-	1 499	-	1 053 878
Stroje, přístroje a zařízení	3 584 978	182 662	-126 035	1 128	-684 743	2 957 990
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	7 030	33 075	-36	-	-	40 069
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	41 133	178 438	-143 434	394	-517	76 014
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	10 184	155 433	-102 914	-	-4 650	58 054
<b>Celkem 2018</b>	<b>4 754 498</b>	<b>611 188</b>	<b>-372 419</b>	<b>3 021</b>	<b>-689 910</b>	<b>4 306 378</b>

### OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

Rok končící k 31. 12. 2020 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2019. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	117 419
Stavby	-485 403	-36 209	252	617	-520 743	575 699
Stroje, přístroje a zařízení	-1 811 981	-210 302	114 885	2 700	-1 904 698	1 172 650
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-1 851	-154	19	-	-1 986	5 343
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-3 204	-3 911	5 245	-	-1 870	51 822
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-9 191	-10 349	988	-	-18 552	127 850
<b>Celkem</b>	<b>-2 311 630</b>	<b>-260 925</b>	<b>121 389</b>	<b>3 317</b>	<b>-2 447 849</b>	<b>2 050 783</b>

Rok končící k 31. 12. 2019 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2018. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení, prodeje, likvidace	Vliv změny kurzu	Převod do aktiv k rozdělení vlastníkům	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	-	120 373
Stavby	-456 672	-28 747	574	-558	-	-485 403	568 475
Stroje, přístroje a zařízení	-2 158 938	-241 041	121 423	-630	467 205	-1 811 981	1 146 009
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-1 709	-142	1	-	-	-1 851	38 219
Nedokončený dlouhodobý majetek	-4 505	-7 638	2 952	-	-	-9 191	66 823
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-2 096	-1 499	390	-	-	-3 204	54 849
<b>Celkem</b>	<b>-2 623 920</b>	<b>-279 067</b>	<b>111 348</b>	<b>-1 188</b>	<b>467 205</b>	<b>-2 311 630</b>	<b>1 994 748</b>

Součástí položky Odpisy za rok 2019 jsou i odpisy týkající se ukončovaných činností ve výši 41 830 tis. Kč, které jsou v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát a ostatního úplného výsledku vykázány jako součást položky Zisk/ (ztráta) z ukončované činnosti. Součástí odpisů za rok 2020 jsou i odpisy práv z užívání vyplývajících z nájemních smluv ve výši 14 475 tis. Kč (2019: 12 732 tis. Kč).

## 20. PODÍLY V PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTECH

V květnu 2020 Skupina koupila 25% podíl ve společnosti Spuhr i Dalby AB, švédském výrobcí optických řešení za částku 69 823 tis. Kč. Ke dni transakce lze účetní hodnotu podílu Skupiny v přidružené společnosti shrnout následujícím způsobem:

	<b>6. 5. 2020</b>
	<b>tis. Kč</b>
Čisté obchodní jmění přidružené společnosti	218 263
Podíl Skupiny (25 %)	54 566
Goodwill	15 257
<b>Účetní hodnota</b>	<b>69 823</b>

Účetní hodnota všech investic účtovaných ekvivalenční metodou se v roce 2020 změnila následujícím způsobem.

	<b>31. 12. 2020</b>
	<b>v tis. Kč</b>
Na počátku období	17 160
Nákup podílu ve Spuhr i Dalby	69 823
Podíl na zisku/ (ztrátě) investic účtovaných ekvivalenční metodou	20 888
Ostatní	2 653
<b>Na konci období</b>	<b>110 524</b>

## 21. ZÁSoby

Struktura zásob byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>
Materiál	385 842	321 616
Nedokončená výroba a polotovary	314 317	292 604
Hotové výrobky	595 237	943 122
Zboží	257 313	187 618
Poskytnuté zálohy na zásoby	69 993	2 467
<b>Celkem</b>	<b>1 622 702</b>	<b>1 747 427</b>

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu-obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu sníženou o prodejní náklady prostřednictvím účtu opravných položek. Opravná položka (viz kapitola 12) byla stanovena vedením Skupiny na základě obrátky zásob a jejich plánované spotřeby.

Zboží a hotové výrobky zahrnují pistole, malorážky, kulovnice, poloautomatické pušky, poloautomatické karabiny, samopaly, útočné pušky, bojové pušky, odstřelovací pušky a příslušenství.

## 22. OSTATNÍ POHLEDÁVKY

Struktura ostatních pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Krátkodobé poskytnuté zálohy	53 360	22 509
Jiné pohledávky	55 109	72 605
Dohadné účty aktivní	2 206	17 733
Časové rozlišení	16 445	24 233
<b>Celkem</b>	<b>127 120</b>	<b>137 080</b>

## 23. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU

Věková struktura a ztráty ze snížení hodnoty vykázané pro krátkodobé pohledávky z obchodního styku jsou následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2020			31. 12. 2019			
	Pohledávky	Opravné položky	Pohledávky netto	Pohledávky	Z toho zákazník HM ARZENÁL	Opravné položky	Pohledávky netto
Do 3 měsíců	562 135	2 606	559 529	561 012	281 526	-	561 012
3-6 měsíců	25 656	40	25 616	157 215	148 630	61	157 154
6-12 měsíců	498	7	491	198 037	197 134	404	197 633
Více než 1 rok	11 531	11 282	249	19 164	-	19 164	-
<b>Celkem</b>	<b>599 820</b>	<b>13 935</b>	<b>585 885</b>	<b>935 428</b>	<b>627 291</b>	<b>19 629</b>	<b>915 799</b>

Hodnota pohledávek z obchodního styku po splatnosti k 31. 12. 2020 činila 96 160 tis. Kč (2019: 669 779 tis. Kč).

Jak je popsáno v kapitole 3.24.1, Skupina použila pro krátkodobé pohledávky z obchodního styku zjednodušený přístup, kdy jsou ve všech případech vykázané očekávané ztráty za dobu trvání. Pro ocenění očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání byly pohledávky z obchodního styku rozděleny do skupin na základě společných vlastností kreditního rizika a dní po splatnosti. Očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání z pohledávek z obchodního styku se odhadují na základě historické zkušenosti Skupiny s kreditními ztrátami. K 31. prosinci 2019 Skupina vykazuje opravnou položku ke krátkodobým pohledávkám ve výši 50 % hodnoty pohledávky v případě pohledávek více než 180 dní po splatnosti a 100 % hodnoty pro pohledávky po splatnosti více než jeden rok. V roce 2020 Skupina začala vypočítávat očekávané úvěrové ztráty na základě historické míry selhání. U každé kategorie pohledávek byla vypočítána míra selhání jako vážený průměr historické míry selhání za poslední tři roky. Za použití těchto údajů o míře selhání byla vytvořena opravná položka pro každou kategorii věkové struktury, jak ukazuje výše uvedená tabulka.

Skupina zřídila zástavní právo ke krátkodobým pohledávkám ve prospěch věřitelů Skupiny.

Pohledávky zastavené ve prospěch věřitelů Skupiny k 31.12.2020 (tis. Kč):

Pohledávky	Částka	Popis
Krátkodobé pohledávky zastavené ve prospěch Komerční banky, a.s. společností Česká zbrojovka a.s.	965 369	Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z obchodních smluv
Krátkodobé pohledávky zastavené ve prospěch Citizens Bank & Trust Company společností CZ-USA	288 632	Smlouva o úvěru – Citizens Bank & Trust Company

\* včetně pohledávek za spřízněnými osobami, které byly při konsolidaci vyloučeny

Pohledávky zastavené ve prospěch věřitelů Skupiny 31.12.2019 (tis. Kč):

Pohledávky	Částka	Popis
Krátkodobé pohledávky zastavené ve prospěch Komerční banky, a.s. společností Česká zbrojovka a.s.	1 350 456	Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z obchodních smluv
Krátkodobé pohledávky zastavené ve prospěch Citizens Bank & Trust Company společností CZ-USA	167 144	Smlouva o úvěru – Citizens Bank & Trust Company

\* včetně pohledávek za spřízněnými osobami, které byly při konsolidaci vyloučeny

## 24. DLOUHODOBÉ POHLEDÁVKY

Struktura dlouhodobých pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Pohledávky za upsaný základní kapitál	-	1 510
Pohledávky z obchodního styku	8 512	4 185
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	2 301	2 299
Dohadné účty aktivní	976	278
Ostatní pohledávky	291 471	37 050
<b>Celkem</b>	<b>303 260</b>	<b>45 322</b>

U dlouhodobých pohledávek je ztráta ze znehodnocení určena za dvanáctiměsíční období, pokud nedojde k výraznému zhoršení kreditního rizika pohledávky. V takovém případě jsou ztráty stanoveny ve výši ztrát očekávaných po celou zbývající dobu do splatnosti. Ukazatele zvýšeného kreditního rizika jsou zejména porušení smluvních podmínek. Za rok 2020 a 2019 Skupina nevykázala snížení hodnoty dlouhodobých pohledávek. Ostatní pohledávky zahrnují zejména úvěr poskytnutý společnosti CZ-AUTO SYSTEMS a.s. ve výši 250 000 tis. Kč a úrok ve výši 2 260 tis. Kč.

## 25. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky měly následující strukturu (v tis. Kč):

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Peněžní prostředky v pokladně	4 577	5 305
Peněžní prostředky v bankách	2 354 031	800 198
<b>Celkem</b>	<b>2 358 608</b>	<b>805 503</b>

Jak je uvedeno v kapitole 4, součástí aktiv držených k rozdělení vlastníkům v roce 2019 byly i peněžní prostředky v pokladně a bankách ve výši 74 812 tis. Kč. Peníze a peněžní ekvivalenty vykázané v konsolidovaném výkazu peněžních toků tak k 31. 12. 2019 dosáhly výše 880 315 tis. Kč.

## 26. ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO

V říjnu 2020 dokončila mateřská společnost upisování svých akcií ve veřejné nabídce, což vyneslo hrubou částku 811 720 tis. Kč určenou na financování růstu Skupiny. Náklady na transakci přímo související s vydáním nových akcií ve výši 88 776 tis. Kč byly zaúčtovány do vlastního kapitálu.

Kromě primární složky poskytl akcionář Skupiny, Česká zbrojovka Partners SE, opci na nadlimitní úpis k prodeji dalších 280 000 akcií ve výši až 81 200 tis. Kč.

Po dokončení úpisu se základní kapitál konsolidující společnosti skládá z 32 638 800 kusů kmenových akcií na jméno. Akcie jsou v listinné podobě a jmenovité hodnotě každé z nich ve výši 0,1 Kč. Rozdíl mezi čistým výnosem z emise a účetní hodnotou vydaných akcií ve výši 722 944 tis. Kč byl zaúčtován jako emisní ážio.

## 27. DALŠÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU

Struktura dalších složek vlastního kapitálu v jednotlivých letech je následující (tis. Kč):

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kapitálové fondy	1 642 107	1 641 721
Emisní ážio	722 944	-
Rezervy ze zajištění peněžních toků	161 794	-111 045
Rezervy z převodu cizích měn	-47 960	2 442
<b>Celkem</b>	<b>2 478 885</b>	<b>1 533 118</b>

Kapitálové fondy představují částku dodatečných kapitálových fondů týkajících se akvizice 50% podílu ve společnosti Česká zbrojovka a.s. v roce 2013.

## 28. OSTATNÍ ZÁVAZKY

Struktura ostatních závazků byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Krátkodobé přijaté zálohy	407 750	102 769
Závazky ke společníkům	131	6
Závazky k zaměstnancům	85 963	85 156
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	28 331	27 543
Dohadné účty pasivní	94 002	28 919
Jiné závazky	67 233	110 626
Časové rozlišení	44 281	39 368
<b>Celkem</b>	<b>727 691</b>	<b>394 387</b>

K 31. 12. 2020 měla Skupina následující krátkodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele:



Částka	Měna	Datum splatnosti	Popis poskytnutého zajištění nebo záruky
300 000	Kč	28. 2. 2021	Celní záruka
19 043	USD	30. 6. 2021	Bankovní záruka
52 658	USD	31. 8. 2021	Bankovní záruka
6 143	USD	31. 8. 2021	Bankovní záruka
13 123	USD	31. 8. 2021	Bankovní záruka
4 450	USD	15. 2. 2022	Bankovní záruka
30 503	USD	15. 2. 2022	Bankovní záruka
982 816	GBP	30. 9. 2021	Akreditiv
81 906	EUR	31. 1. 2021	Bankovní záruka
24 572	EUR	1. 9. 2022	Bankovní záruka
100 000	USD	15. 9. 2022	Bankovní záruka
91 497	EUR	15. 2. 2021	Bankovní záruka
390 076	USD	15. 3. 2021	Bankovní záruka
230 024	USD	15. 3. 2021	Bankovní záruka
112 629	USD	30. 6. 2021	Bankovní záruka
82 254	USD	31. 3. 2021	Bankovní záruka

K 31. 12. 2019 měla Skupina následující krátkodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele:

Částka	Měna	Datum splatnosti	Popis poskytnutého zajištění nebo záruky
1 000 000	Kč	28. 2. 2020	Celní záruka
300 000	Kč	28. 2. 2020	Celní záruka
8 926	USD	15. 2. 2020	Bankovní záruka
29 930	USD	15. 2. 2020	Bankovní záruka
19 043	USD	30. 3. 2020	Bankovní záruka
52 658	USD	31. 8. 2021	Bankovní záruka
6 143	USD	31. 8. 2021	Bankovní záruka
13 123	USD	31. 8. 2021	Bankovní záruka
18 525	EUR	30. 9. 2020	Bankovní záruka
24 812	USD	30. 9. 2020	Bankovní záruka
27 029	USD	30. 9. 2020	Bankovní záruka
200 000	EUR	20. 5. 2020	Bankovní záruka
100 000	EUR	20. 5. 2020	Bankovní záruka
100 000	EUR	20. 5. 2020	Bankovní záruka

## 29. BANKOVNÍ ÚVĚRY A FINANČNÍ VÝPOMOCI

Příjemci úvěrů byly z podniků ve Skupině k 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 společnosti Česká zbrojovka a.s. a 4M SYSTEMS a.s. Závazky z úvěrů jsou zajištěny zástavním právem k pohledávkám (jak je uvedeno v kapitole 23) nebo majetkovým podílům. K 31. 12. 2020 Skupina využívala následující externí financování ve formě vydaných dluhopisů a bankovních úvěrů (v tis. Kč):

Banka	Podmínky	Úroková sazba %	Celkový limit k 31. 12. 2020 (v tis. Kč)	31. 12. 2020	31. 12. 2019
				Částka v tis. Kč	Částka v tis. Kč
Komerční banka, a.s. a Česká spořitelna, a.s.	30. 9. 2021	1M Pribor + marže % p.a.	500 000	-	-
Emitované dluhopisy	27. 1. 2022	6M Pribor + marže % p.a.	2 250 000	2 250 000	2 250 000
Citizens Bank & Trust Company	30. 9. 2021	Zvýhodněná úroková míra + marže % p.a.	128 322	-	-

Česká spořitelna, a.s.	28. 2. 2021	1D Příbor + marže % p.a.	40 000	19 548	36 958
Celkem			2 918 322	2 269 548	2 286 958
Splátky v následujícím roce				19 548	36 958
Splátky v budoucích letech				2 250 000	2 250 000

Jedna ze společností Skupiny, Česká zbrojovka a.s., navýšila dle Emisních podmínek objem emitovaných dluhopisů z roku 2017 z původní částky 1 500 000 000 o částku 750 000 000 Kč. Celkový objem 2 250 000 000 Kč je splatný v roce 2022. Česká zbrojovka a.s. neočekává svolání dluhopisů v roce 2021.

Související úrokové náklady jsou součástí efektivní úrokové sazby. K 31. 12. 2020 tvořily celkem 71 416 tis. Kč (2019: 86 217 tis. Kč), z toho neuhrazené úrokové náklady 20 343 tis. Kč (2019: 38 710 tis. Kč).

Náklady související s emisí jsou součástí efektivní úrokové sazby. Zůstatková hodnota emitovaných dluhopisů k 31. 12. 2020 je 2 251 390 tis. Kč a 31. 12. 2019 je 2 252 688 tis. Kč.

Emitované dluhopisy jsou úročeny variabilním úrokem, jejich reálná hodnota se k 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 výrazně nelišila od jejich účetní hodnoty.

V roce 2019 Skupina získala finanční výpomoc ve výši 250 mil. Kč od společnosti Česká zbrojovka Partners SE. Úvěr byl odštěpen a stal se součástí ukončené činnosti. Úvěr byl splacen 2. 1. 2020 Skupinou společností Česká zbrojovka Partners SE a Skupina má nyní pohledávku za společností CZ-AUTO SYSTEMS a.s.

Níže uvedená tabulka ukazuje výnosy z finanční činnosti a splátky související s finanční činností.

	2020	2019
Netto změna revolvingového úvěru od České spořitelny	-17 410	4 705
Výnos/(splátka) úvěru od European Holding Company, SE	-	-125 000
Splátka úvěru od společnosti Česká zbrojovka Partners SE	-	-91 500
Výnos z úvěru od společnosti Česká zbrojovka Partners SE	-	250 054
Změna stavu závazků z financování	-17 410	38 259

### 30. LEASINGY

#### 30.1. Skupina jako pronajímatel

Skupina v roce 2020 zaúčtovala výnos z operativního leasingu ve výši 8 801 tis. Kč (2019: 1 883 tis. Kč). Výnos z operativního leasingu je vykázán jako součást Výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb. Výnos neobsahuje variabilní část nezávislou na sazbě či indexu.

#### 30.2. Skupina jako nájemce

V souladu se svými běžnými postupy si společnost najímá např. část strojního vybavení, automobilů a výpočetní techniky formou leasingu. Průměrná doba leasingu činí 3–5 let.

Úrokové náklady vyplývající z nájemních smluv, odpisy aktiv z práv k užívání za rok a výše nákladů týkající se krátkodobých smluv a smluv na aktiva s nízkou hodnotou jsou uvedeny v kapitolách 10., 15. a 19.3. Celkový peněžní odtok z leasingových smluv dosáhl v roce 2020 výše 18 550 tis. Kč (2019: 15 367 tis. Kč).

### 31. FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY

Níže uvedená tabulka uvádí přehled finančních aktiv a závazků v účetnictví (v tis. Kč):

Finanční aktiva	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Krátkodobá část</b>		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	2 358 608	805 503
Pohledávky z obchodního styku	585 885	915 799
Finanční deriváty určené k obchodování	34 048	63 695
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví	495 522	172 791
Splatné daňové pohledávky	44 938	7 387
Jiné krátkodobé pohledávky	127 120	112 845
<b>Celkem</b>	<b>3 646 121</b>	<b>2 078 020</b>
<b>Dlouhodobá část</b>		
Jiné dlouhodobé pohledávky	303 260	45 322
<b>Celkem</b>	<b>303 260</b>	<b>45 322</b>
<b>Finanční závazky</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>
<b>Krátkodobá část</b>		
Závazky z obchodního styku	417 503	284 906
Závazky z leasingu	11 436	6 173
Finanční deriváty určené k obchodování	69 846	86 416
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví	253 745	252 836
Splatné daňové závazky	23 286	70 127
Jiné krátkodobé závazky	727 691	355 019
Krátkodobé bankovní úvěry a zápůjčky	19 548	36 958
<b>Celkem</b>	<b>1 523 055</b>	<b>1 092 435</b>
<b>Dlouhodobá část</b>		
Závazky z leasingu	75 939	57 313
Jiné závazky a jiné dlouhodobé závazky	307	905
Bankovní úvěry a zápůjčky	2 252 246	2 252 688
<b>Celkem</b>	<b>2 328 492</b>	<b>2 310 906</b>

### 32. DERIVÁTY

Skupina provádí zajišťovací transakce, aby částečně zmírnila měnové a úrokové riziko. Nástroje používané pro řízení měnového rizika zahrnují klasické (tzv. plain vanilla) měnové forwardy a měnové opce. Obvyklá doba splatnosti zajištění u měnových zajišťovacích kontraktů je do pěti let. Zároveň má Skupina několik dlouhodobých komerčních kontraktů, což znamená, že budoucí expozice může být zajištěna, aniž by v současnosti existoval konkrétní kontrakt. Mohou tím vzniknout přezajištěné nebo podzajištěné pozice, neočekávané ztráty nebo zisky, pokud se odhady budoucích měnových expozic nevyplní. Úrokové riziko je řízeno plain vanilla úrokovými swapy se splatností, která odpovídá splatnosti externího závazku (v současnosti dluhopisů vydaných společností Česká zbrojovka a.s.).

Skupina označuje určité deriváty jako zajišťovací nástroje s ohledem na měnové riziko části vysoce pravděpodobných prognózovaných prodejů denominovaných v EUR a USD (zajištění peněžních toků). Účinná část změn v reálné hodnotě derivátů, které jsou označené jako a plní podmínky zajištění peněžních toků, je zaúčtována do ostatního úplného výsledku jako Zajištění peněžních toků – přecenění účinné části zajišťovacích nástrojů, kumulativní zůstatek je zaúčtován v Konsolidovaném výkazu o finanční pozici jako Rezervy ze zajištění peněžních toků. Zisk či ztráta týkající se neúčinné části jsou zaúčtovány okamžitě do zisku či ztráty a je zahrnut do řádku Výnosy z derivátových transakcí/Náklady z derivátových transakcí. Reálná hodnota derivátových smluv je vykázána ve Finančních derivátových aktivech nebo závazcích ve Výkazu o finanční pozici. Účtování zajišťovacích derivátů je podrobně popsáno v kapitole 3.27.1. Skupina očekává, že bude v budoucnu v zajišťování pokračovat.

### 32.1. Měnové kontrakty

Deriváty v měně USD s datem vypořádání do 120 dnů vykázány jako deriváty k obchodování v závislosti na době splatnosti zajišťovaných pohledávek v měně USD.

Deriváty v měně EUR s datem vypořádání do 60 dnů jsou vykázány jako deriváty k obchodování, rovněž v závislosti na době splatnosti zajišťovaných pohledávek v měně EUR.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených měnových derivátů určených k obchodování k 31. 12 v tis. Kč:

tis. Kč	31. 12. 2020			31. 12. 2019		
	Reálná hodnota			Reálná hodnota		
	Nominální	Kladná	Záporná	Nominální	Kladná	Záporná
Put opce	202 980	797	-	724 185	13 232	-
Call opce	2 304 811	-	69 592	3 631 216	-	80 693
Měnový swap	-	-	-	226 210	770	880
Forwardy	812 173	33 250	254	576 681	3 308	4 843
<b>Celkem</b>	<b>3 319 964</b>	<b>34 047</b>	<b>69 846</b>	<b>5 158 292</b>	<b>17 310</b>	<b>86 416</b>

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených zajišťovacích derivátů určených k zajištění k 31. 12:

tis. Kč	31. 12. 2020			31. 12. 2019		
	Reálná hodnota			Reálná hodnota		
	Nominální	Kladná	Záporná	Nominální	Kladná	Záporná
Úrokový swap	-	13 959	4 254	-	-	-
Put opce	6 311 029	112 153	-	7 905 051	125 143	-
Call opce	6 311 029	-	210 533	7 905 051	-	237 029
Měnový swap	1 981 629	3 821	31 714	418 025	5 168	-
Forwardy	3 828 200	365 589	7 244	3 011 931	42 480	15 807
<b>Celkem</b>	<b>18 431 887</b>	<b>495 522</b>	<b>253 745</b>	<b>19 240 058</b>	<b>172 791</b>	<b>252 836</b>

Reálná hodnota finančních derivátů (úrokových swapů a měnových forwardů) je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako výnosové křivky referenčních úrokových swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body. V případě měnových opcí je použit příslušný opční model (primárně Black Scholesův model nebo jeho modifikace), specifickými vstupními daty jsou volatility měnových kurzů včetně zohlednění specifických realizačních kurzů jednotlivých transakcí (tzv. volatility smile).

Reálné hodnoty stanovené Skupinou jsou verifikovány na ocenění transakcí získávaných od jednotlivých protistran. Úvěrová rizika spojená s derivátovými transakcemi jsou považována za nevýznamná.

Reálné hodnoty derivátových transakcí jsou klasifikovány jako úroveň 2, tržní data použitá v modelech pocházejí z aktivních trhů. U ostatních finančních nástrojů je účetní hodnota blízká reálné hodnotě.

Skupina má s bankou uzavřenou rámcovou dohodu o vzájemném započtení pohledávek, nicméně závazky a pohledávky z derivátů jsou vykazovány zvlášť, jelikož Skupina neplánuje v budoucnu zápočet těchto derivátů.

Níže uvedené tabulky uvádí otevřené cizoměnové forwardy ke konci účetního období a otevřené cizoměnové put a call opce a měnové swapy ke konci účetního období:

Otevřené měnové forwardy	Průměrný měnový kurz		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>USD</b>								
Splatné do 120 dnů (k obchodování) - SWAP	-	22,425	-	5 000	-	112 125	-	-880
Splatné do 120 dnů (k obchodování)	23,245	22,434	16 500	21 000	383 538	471 104	30 977	-3 670
Splatné nad 120 dnů (k zajištění) - SWAP	-	22,615	-	5 000	-	113 075	-	61
Splatné nad 120 dnů (k zajištění)	23,706	22,956	34 500	65 750	817 862	1 509 367	80 993	22 493
Splatné nad 120 dnů (k zajištění) - USD/EUR	1,106	-	103 683	-	93 750	-	280 944	-
Splatné nad 120 dnů (k obchodování) - USD/EUR	-	1,133	-	5 000	-	4 412	-	770
<b>EUR</b>								
Splatné do 60 dnů (k obchodování)	26,309	25,979	7 500	4 000	197 320	103 916	474	2 135
Splatné nad 60 dnů (k obchodování)	26,452	-	10 000	-	264 518	-	1 545	-
Splatné nad 60 dnů (k zajištění)	26,473	26,272	24 000	60 000	635 363	1 576 293	-3 591	4 180
Splatné nad 60 dnů (k zajištění) - SWAP	27,055	26,641	75 505	12 000	2 042 766	319 690	-27 892	5 107

Otevřené put opce	Průměrný měnový kurz		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>EUR</b>								
Splatné do 60 dnů (k obchodování)	26,073	25,897	7 734	12 500	201 649	323 713	797	5 785
Splatné do 60 dnů (k zajištění)	26,011	-	4 316	-	112 262	-	452	-
Splatné nad 60 dnů (k zajištění)	26,141	26,115	236 150	311 100	6 173 153	8 124 375	111 701	125 143
Splatné nad 60 dnů (k obchodování)	-	26,380	-	16 000	-	422 080	-	7 446

Níže uvedená tabulka uvádí otevřené cizoměnové call opce na konci účetního období:

Otevřené call opce	Průměrný měnový kurz		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>EUR</b>								
Splatné do 60 dnů (k obchodování)	26,069	25,915	12 174	17 200	317 368	445 743	-3 584	-688
Splatné do 60 dnů (k zajištění)	26,011	-	4 316	-	112 262	-	-1 542	-
Splatné nad 60 dnů (k zajištění)	26,136	26,178	236 150	311 100	6 172 082	8 143 957	-208 991	-237 029
Splatné nad 60 dnů (k obchodování)	26,135	26,477	75 645	125 705	1 976 986	3 328 327	-66 009	-80 005

Deriváty jsou zahrnuty do Finančních derivátů a zaznamenány jako krátkodobé, jelikož jsou vždy zhodnoceny v rámci jednoho roku. Níže uvedené tabulky ukazují splatnost jednotlivých finančních derivátů k 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 dle jejich reálné a nominální hodnoty:

Věková struktura	Typ transakce	31. 12. 2020		31.12. 2019	
		Reálná hodnota tis. Kč	Nominální hodnota tis. Kč	Reálná hodnota tis. Kč	Nominální hodnota tis. Kč
Do 3 měsíců	obchodovací	24 313	1 139 274	4 873	1 275 798
	zajišťovací	37	344 648	6 823	266 805
3-6 měsíců	obchodovací	-78	494 317	111	613 086
	zajišťovací	-733	2 350 101	11 978	1 410 393
6-12 měsíců	obchodovací	-6 320	318 352	81	853 298
	zajišťovací	20 712	1 750 571	18 684	3 248 728
1-2 roky	obchodovací	-24 648	725 937	-17 482	1 091 614
	zajišťovací	142 858	6 228 414	12 915	5 318 992
2-3 roky	obchodovací	-29 066	642 084	20 152	702 841
	zajišťovací	92 872	5 907 749	-50 511	4 482 324
3-4 roky	obchodovací	-	-	-30 458	621 656
	zajišťovací	25	533 561	-79 934	4 512 816
4-5 let	obchodovací	-	-	-	-
	zajišťovací	-27 953	1 316 843	-	-
6-7 let	obchodovací	-	-	-	-
	zajišťovací	13 959	-	-	-
<b>Celkem</b>		<b>205 978</b>	<b>21 751 851</b>	<b>-102 768</b>	<b>24 398 351</b>

Jak je uvedeno výše, Skupina označila určité měnové deriváty jako zajišťovací položky s ohledem na změny peněžních toků vyplývajících z prognózovaných vysoce pravděpodobných prodejů v zahraniční měně. Níže uvedená tabulka shrnuje částky zajištěných prognózovaných prodejů ke konci každého období, změnu reálné hodnoty zajištěných peněžních toků a zůstatek v rezervě na zajištění peněžních toků do 31.12. (v tis. Kč):

	Objem zajištěných prodejů	Změna hodnoty zajištěných prodejů od počátku zajištění	Zůstatek rezervy zajištění peněžních toků
<b>2020</b>	18 431 887	201 012	201 012
<b>2019</b>	19 240 058	-138 400	-138 400

Změny reálné hodnoty zajišťovacích derivátů vykázané v ostatním úplném výsledku a částka reklasifikovaná do výsledku hospodaření v letech 2020 a 2019 jsou následující:

	Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů	Vykázaná v ostatním úplném výsledku	Reklasifikace do výsledku hospodaření
<b>2020</b>	321 823	339 412	-17 589
<b>2019</b>	279 617	182 744	96 873

V souladu se strategií zajištění je kumulovaná reálná hodnota zajišťovací položky reklasifikována do hospodářského výsledku, pokud zajištěný prognózovaný prodej ovlivní hospodářský výsledek. Vliv vykázaní do ostatního úplného výsledku obsahuje také daňovou složku – použití 19% daňové sazby.

Sesouhlasení počátečního a konečného zůstatku rezervy zajištění peněžních toků je uvedeno v následující tabulce:

	2020	2019
1. ledna	-138 400	-321 144
změna reálné hodnoty	321 823	279 617
reklasifikace do hospodářského výsledku	17 589	-96 873
31. prosince	201 012	-138 400

### 32.2. ÚROKOVÉ SWAPY

Touto smlouvou o úrokovém swapu se Skupina zavazuje směnit rozdíl mezi výší fixního a variabilního úroku vypočítaného z dohodnuté jistiny. Tato smlouva částečně eliminuje riziko dopadu budoucího zvýšení tržních úrokových sazeb na hodnotu vydaných dluhových nástrojů s plovoucí referenční sazbou. Reálná hodnota úrokového swapu ke konci účetního období se určuje diskontováním budoucích peněžních toků. Reálná hodnota úrokového swapu je uvedena v následující tabulce.

Otevřené úrokové swapy	Dohodnutá fixní úroková sazba		Dohodnutá jistina		Reálná hodnota závazků		Reálná hodnota pohledávek	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	%	%	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Komerční banka, a.s.	0,740	-	500 000	-	-	-	-	-
Komerční banka, a.s.	0,677	0,677	1 200 000	1 200 000	4 254	-	-	46 385

Smlouva o úrokovém swapu je sjednána s financující bankou na dobu od 27. 1. 2016 do 27. 1. 2022. Úrokový swap je splatný pololetně, variabilní sazba představuje příslušnou mezibankovní sazbu (6M PRIBOR). Skupina uhradí rozdíl mezi fixní a variabilní úrokovou sazbou na netto bázi. Tento úrokový swap je ve Skupině klasifikován jako k obchodování. K rozvahovému dni se tyto obchody přeceňují na reálnou hodnotu.

Všechny úrokové swapy jsou ve Skupině klasifikovány jako k obchodování se změnami v reálné hodnotě zaúčtovanými do hospodářského výsledku jako Výnosy/náklady z derivátových transakcí.

### 33. ŘÍZENÍ RIZIK

Činnost Skupiny ji vystavuje zejména finančním rizikům změn kurzů zahraničních měn a úrokových sazeb. Politikou Skupiny je uzavírání smluv o měnových opcích a úrokových swapech s cílem řídit své expozice vůči cizím měnám v souvislosti se zamýšlenými prodeji a úrokovým rizikem.



Skupina využívá řadu derivátových finančních nástrojů k řízení své expozice vůči úrokovému a měnovému riziku. Podrobné informace jsou uvedeny v kapitole 32. V letech 2020 a 2019 nenastaly žádné významné změny v expozici Skupiny vůči rizikům nebo v jejím řízení rizik.

### 33.1. Řízení měnového rizika

Expozice Skupiny vůči měnovému riziku plyne především z jejich očekávaných prodejů v nefunkčních měnách představujících více než 90 % výnosů Skupiny. Expozice vůči kurzovému riziku se řídí parametry schválenými na základě měnových forwardů a opcí. Cílem Skupiny je minimalizace dopadu změn cizoměnových kurzů na hodnotu svých prodejů a zisku.

Skupina měří svou expozici vůči cizoměnovému riziku očekávaným nadbytkem předpokládaných prodejů nad nákupy, přebytkem pohledávek v zahraniční měně nad závazky a citlivostí zisku či vlastního kapitálu Skupiny vůči změnám v měnovém kurzu. Účetní hodnota peněžních aktiv a peněžních závazků Skupiny denominovaných v cizí měně na konci účetního období:

v tis.	Závazky		Pohledávky a aktiva	
	31.12. 2020	31. 12. 2019	31.12. 2020	31. 12. 2019
EUR	2 397	1 048	10 185	36 807
USD	1 599	1 486	61 124	17 893

### 33.2. Citlivost na kurzové změny

Skupina je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti s měnou EUR a měnou USD.

Následující tabulka zobrazuje citlivost Skupiny na desetiprocentní posílení a oslabení české koruny vůči příslušným cizím měnám. Analýza citlivosti zahrnuje jen neuhrazené peněžní položky denominované v cizí měně a upravuje jejich přepočtení na konci účetního období o desetiprocentní změnu měnových kurzů. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku nebo vlastního kapitálu v případě posílení české koruny o 10 % vůči příslušné měně. Pro 10% oslabení české koruny vůči příslušné měně by zde byl srovnatelný dopad na zisk a částky uvedené níže by byly vykázány s opačným znaménkem.

V tis. Kč	Dopad EUR		Dopad USD	
	31.12. 2020	31. 12. 2019	31.12. 2020	31. 12. 2019
Profit	20 441	90 865	127 307	37 113

### 33.3. Řízení úrokového rizika

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož si půjčuje finanční prostředky s variabilními úrokovými sazbami. Úrokové náklady z vydaných dluhopisů, které představují nejdůležitější část závazků nesoucích úrok, jsou založeny na 6měsíčním PRIBORu. Částka závazků nesoucí úrok používající jinou referenční sazbu není

významná (kapitola 29). Skupina řídí úrokové riziko tak, že od roku 2014 využívá smlouvy o úrokových swapech. Tímto postupem je zajištěno uplatnění ekonomicky nejefektivnějších zajišťovacích strategií.

Expozice Skupiny vůči úrokovým sazbám na finanční aktiva a finanční závazky je detailně popsána dále v části řízení rizika likvidity.

### 33.4. Analýza citlivosti úrokových sazeb

Níže uvedená analýza citlivosti byla stanovena na základě expozice vůči úrokovým sazbám na derivátové a nederivátové nástroje ke konci účetního období. U závazků s pohyblivou sazbou je analýza připravena za předpokladu, že hodnota jistiny je po celý rok neměnná na základě výpočtu průměrné roční jistiny.

Kdyby byly úrokové sazby o 50 bazických bodů vyšší/nížší a všechny ostatní proměnné by zůstaly konstantní, hospodářský výsledek by se změnil dle níže uvedených hodnot. To platí zejména pro expozice společnosti Česká zbrojovka a.s. vůči úrokovým sazbám na půjčky s variabilní sazbou.

tis. Kč	Dopad změn úrokových sazeb	
	31.12. 2020	31.12. 2019
Hospodářský výsledek +/-	12 298	11 250

### 33.5. Řízení rizika likvidity

Skupina řídí riziko likvidity zachováním výše bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a přizpůsobováním doby splatnosti finančních aktiv a finančních závazků.

#### Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že Skupina nebude mít dostatek pohotových zdrojů ke splnění závazků vyplývajících z finančních kontraktů.

Níže uvedená tabulka obsahuje aktiva a závazky dle zbytkové splatnosti nediskontovaných peněžních toků (zbytková splatnost představuje dobu od data účetní závěrky do data smluvní splatnosti). Pohledávky a závazky po splatnosti jsou zahrnuty do sloupce Do 3 měsíců. V pohledávkách z obchodního styku jsou zahrnuty jak krátkodobé, tak dlouhodobé pohledávky z obchodního styku

31.12.2020	Do 3 měsíců	Od 3 měsíců do 6 měsíců	Od 6 měsíců do 1 roku	1–5 let	nad 5 let	Účetní hodnota
Pohledávky z obchodního styku	573 360	25 656	804	8 512	-	608 332
Bankovní úvěry, dluhopisy a kontokorenty	-	-	19 548	2 301 254	-	2 320 802
Závazky z leasingu	3 058	2 956	5 422	75 939	-	87 375
Závazky z obchodního styku	416 626	525	291	61	-	417 503

31 Dec 2019	Do 3 měsíců	Od 3 měsíců do 6 měsíců	Od 6 měsíců do 1 roku	1–5 let	nad 5 let	Účetní hodnota
Pohledávky z obchodního styku	873 741	47 054	21 165	4 182	-	946 142
Bankovní úvěry, dluhopisy a kontokorenty	-	36 958	-	2 372 670	-	2 409 628
Závazky z leasingu	1 543	1 543	3 087	57 313	-	63 486
Závazky z obchodního styku	283 862	3 154	601	3 075	-	290 692

Reálná hodnota finančních aktiv a závazků se blíží její účetní hodnotě.

### 33.6. Řízení úvěrového rizika

Řízení úvěrového rizika Skupiny je založeno na průběžném monitorování úvěruschopnosti zákazníků a na pravidelné kontrole věkové struktury pohledávek.

Skupina také hodnotí ztráty z úvěrového rizika týkající se Peněz a peněžních ekvivalentů. Skupina považuje vliv ztrát za nevýznamný.

## 34. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Během roku 2020 měla Skupina následující transakce se spřízněnými osobami:

Klíčová vedoucí pracovníci:

V roce 2020 mezi klíčové vedoucí pracovníky patřili všichni členové představenstva a dozorčí rady. Krátkodobé benefity poskytované klíčovými vedoucími pracovníky (včetně hrubého platu, ročních bonusů, zdravotního a sociálního pojištění a penzijního připojištění) byly ve výši 42 548 tis. Kč.

V roce 2019 byly služby klíčových vedoucích pracovníků placeny mateřskou společností Česká zbrojovka Partners SE a nebyly přeúčtovávány na společnost nebo její dceřiné společnosti.

Skupina v letech 2020 a 2019 svým klíčovými vedoucími pracovníky neposkytla další benefity (např. požitky po skončení pracovního poměru, požitky při ukončení pracovního poměru nebo úhrady vázané na akcie).

Na úrovni Skupiny není implementován akciový motivační program.

Skupina měla v roce 2020 následující neuhrazené zůstatky a transakce se spřízněnými osobami:

		Závazky k 31.12. 2020	Nákupy za období 1.1. – 31.12. 2020	Pohledávky k 31.12. 2020	Prodeje za období 1.1. - 31. 12. 2020
European Holding Company SE	konečná mateřská společnost	-	-	5	60
Česká zbrojovka Partners SE	mateřská společnost	-	1 226	5	60
Česká zbrojovka Defence SE	dceřiná společnost mateřské společnosti	-	-	5	60
Keriani a.s.	přidružená společnost mateřské společnosti	515	9 241	2 299	9
Silesia Invest SE	společnost pod konečnou kontrolou	-	-	1	16
EHC zdravotní s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	-	7	10 899	993
CZUB zdravotní s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	-	4 531	324	35
CZ-AUTO SYSTEMS a.s.	dceřiná společnost mateřské společnosti	777	14 966	263 686	49 320
AUTO-CZ International a.s.	dceřiná společnost mateřské společnosti	-	-	1	16
TRX, s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	85	840	-	-

M&H Management a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	-	-	5	60
ITeuro, a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	-	4 680	2 024	-
<b>Celkem</b>		<b>1 377</b>	<b>35 491</b>	<b>279 254</b>	<b>50 629</b>

Dále Skupina vyplatila dividendu ve výši 328 218 tis. Kč společnosti Česká zbrojovka Partners SE.

Skupina měla v roce 2019 následující neuhrazené zůstatky a transakce se spřízněnými osobami:

		Závazky k 31.12. 2019	Nákupy za období 1.1. – 31.12. 2019	Pohledávky k 31.12. 2019	Prodeje za období 1.1. - 31. 12. 2019
Česká zbrojovka Partners SE	mateřská společnost	5 618	40 043	-	-
Keriani a.s.	přidružená společnost mateřské společnosti	1 040	6 842	2 299	-
Silesia Invest SE	společnost pod konečnou kontrolou	-	-	-	20
EHC zdravotní s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	-	-	2 339	994
CZUB zdravotní s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	-	5 116	51	30
CZK-SKD Solutions a.s. (Česká zbrojovka CZ-AUTO a.s.)	dceřiná společnost mateřské společnosti	1 913	1 581	-	-
TRX, s.r.o.	společnost pod konečnou kontrolou	169	840	-	-
M&H Management a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	-	2 332	-	-
ITeuro, a.s.	společnost pod konečnou kontrolou	639	5 649	-	-
<b>Celkem</b>		<b>9 379</b>	<b>62 403</b>	<b>4 689</b>	<b>1 044</b>

### 35. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

K 31. 12. 2020 a 2019 Skupina nevydala záruky za závazky třetích stran.

Skupina k 31. 12. 2020 neneviduje žádné významné pasivní soudní spory, investiční nebo ekologické závazky ani jiné závazky neuvedené v účetnictví.

Na úrovni Skupiny není implementován akciový motivační program. Nicméně někteří manažeři společností ve skupině, zejména Česká zbrojovka a.s., vlastní akcie své společnosti. Společnost má na tyto akcie kupní opci za předem stanovenou realizační cenu, která představuje zvýšení vlastního kapitálu za určité období (během doby držení).

### 36. ODMĚNA AUDITOROVI

Níže uvedená tabulka uvádí strukturu odměn auditorovi za rok 2020:

tis. Kč	CZG – Česká zbrojovka Group SE	Ostatní společnosti ve Skupině
Statutární audit	2 655	4 950
Ostatní služby, z nichž:		
Ověřovací služby	18 708	173

Služby daňového poradenství	35	370
Ostatní neauditní služby	0	1
<b>CELKEM (bez DPH)</b>	<b>21 398</b>	<b>5 494</b>

### 37. ČISTÝ ZISK NA AKCII

Základní a zředěný čistý zisk z pokračující činnosti na akcii byl určen následovně:

	2020	2019
Čítatel (tis. Kč)		
Zisk po zdanění z pokračující činnosti připadající vlastníku mateřské společnosti	676 571	728 084
Zisk po zdanění z ukončované činnosti připadající vlastníku mateřské společnosti	0	15 192
Jmenovatel (průměrný počet akcií v tis.)		
Základní	32 638	29 838
Zředěný	32 638	29 838
Čistý zisk na akcii (Kč/akcie) z pokračující činnosti připadající vlastníku mateřské společnosti		
Základní	21	24
Zředěný	21	24
Čistý zisk na akcii (Kč/akcie) z ukončované činnosti připadající vlastníku mateřské společnosti		
Základní	0	1
Zředěný	0	1
Čistý zisk na akcii (Kč/akcie) připadající vlastníku mateřské společnosti		
Základní	21	25
Zředěný	21	25

Jak je popsáno v kapitole 26, po skončení upisování základní kapitál konsolidující společnosti sestává z 32 638 800 kmenových akcií na jméno.

V roce 2019 došlo před sestavením účetní závěrky ke štěpení kmenových akcií mateřské společnosti beze změny základního kapitálu, a to ze 100 kusů na 29 838 000 kusů.

### 38. VÝZNAMNÉ NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dne 11. února 2021 Skupina podepsala finální smlouvu o akvizici 100% podílu ve společnosti Colt Holding Company LLC (dále jen „Colt“), mateřské společnosti amerického výrobce zbraní Colt's Manufacturing Company LLC a rovněž jeho kanadské dceřiné společnosti Colt Canada Corporation.

Dle podmínek konečné dohody získá CZG 100% podíl ve společnosti Colt za předem uhrazené protiplnění ve výši 220 mil. USD a vydání 1 089 620 nových kmenových akcií CZG. Smlouva zároveň stanovuje potenciální earnout plnění do výše 1 089 620 nově vydaných kmenových akcií CZG, pokud budou v letech 2021 až 2023 dosaženy definované prahové hodnoty EBITDA. Transakce musí být schválena regulačními orgány a očekává se, že bude dokončena ve druhém čtvrtletí roku 2021.

Dne 23. března 2021 CZG – Česká zbrojovka Group SE vydala 500 000 dluhopisů s nominální hodnotou 5 000 000 000 Kč. Emisní cena dluhopisů upsaných ve veřejné nabídce je 100 % jejich nominální hodnoty. Dluhopisy byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha.

Dne 30. května 2021 přijala valná hromada Společnosti rozhodnutí mimo shromáždění (rozhodnutí per rollam) a udělila pokyn představenstvu Společnosti, aby zajistilo provedení nezbytných kroků v souvislosti s transakcí týkající se akvizice 100% podílu ve společnosti Colt.

V souladu s přijatou dividendovou politikou stanovující distribuci jedné třetiny svého čistého konsolidovaného zisku za rok Společnost v březnu 2021 oznámila, že navrhne výplatu dividendy 7,5 Kč za akcii z čistého konsolidovaného zisku za rok 2020. Návrh na výplatu dividendy musí schválit valná hromada akcionářů.

Dne 6. dubna 2021 Společnost oznámila rozhodnutí své valné hromady zvýšit základní kapitál Společnosti peněžítým vkladem o 109 862 Kč ze současné výše 3 263 800 na celkovou výši 3 373 662 Kč.

Dne 31. března 2021 Společnost informovala, že Andrej Chrzanowski, člen představenstva společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE, k 31. březnu 2021 rezignoval na svoji pozici. Pozice v představenstvu zůstane až do odvolání neobsazená.

V souvislosti s probíhající akvizicí společnosti Colt Skupina v současné době provádí přezkoumání své výrobní přítomnosti a kapacit s ohledem na nově získaný výrobní majetek v Hartfordu, ve státě Connecticut. Možná akvizice společnosti Colt již měla vliv na provádění projektu Project Precision ve státě Arkansas, jelikož se představenstvo společnosti CZG rozhodlo z výše uvedených důvodů projekt odložit minimálně o tři roky.

V současné době Skupina nadále věří, že Project Precision bude po této době realizován, ale případné další zpoždění nebo omezení, či dokonce zrušení projektu by vedlo k možnému odpisu dosud vynaložených nákladů. Maximální částka takového znehodnocení je přibližně 55 000 tis. Kč a zahrnuje především doposud vynaložené náklady na služby a projektovou dokumentaci. Vedení Skupiny však bude s konečnou platností schopno přehodnotit pravděpodobnost takové události až po provedení akvizice společnosti Colt.