

# POLOLETNÍ ZPRÁVA ZA 1. POLOLETÍ 2020

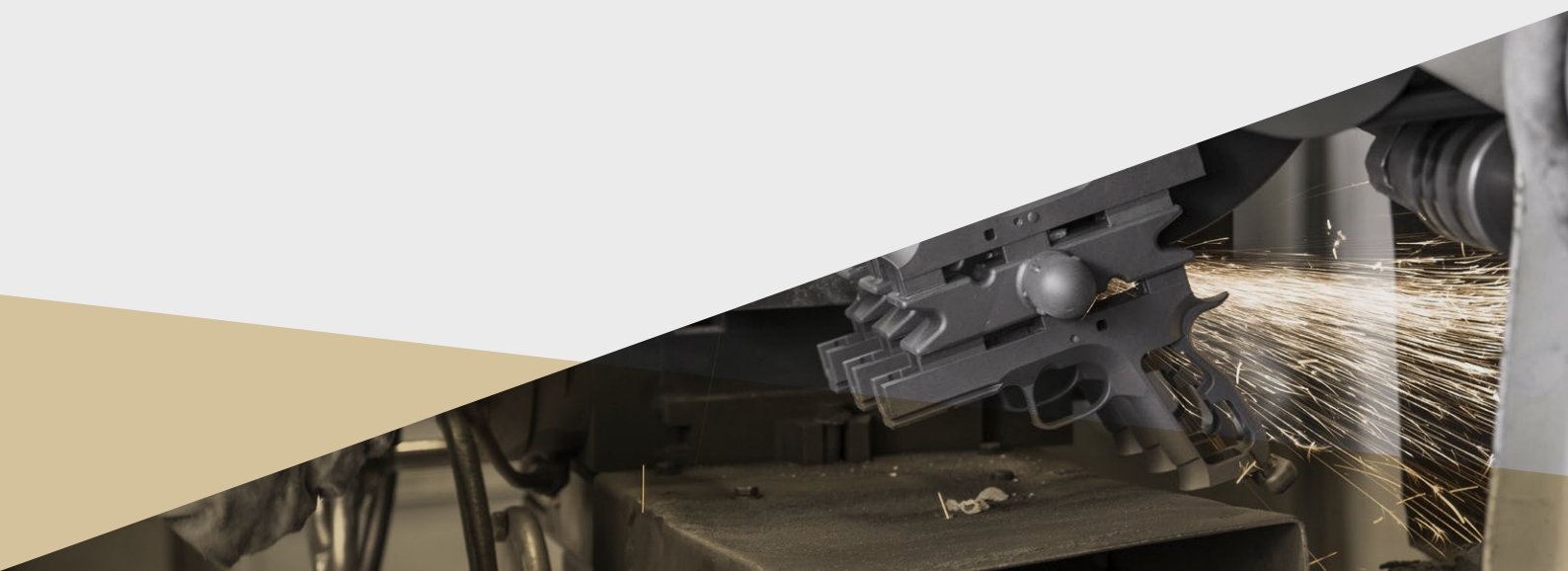
CZG – ČESKÁ ZBROJOVKA GROUP SE



**CZ** GROUP

## OBSAH

<b>Úvod</b>	3
<hr/>	
<b>Úvodní slovo předsedy představenstva</b>	4
<hr/>	
<b>Klíčové hospodářské ukazatele</b>	6
<hr/>	
<b>Výsledky Skupiny za první pololetí 2020</b>	7
a. Výsledky podnikatelské činnosti	7
b. Finanční výsledky	9
c. Strategie a výhled	12
d. Informace týkající se nemoci covid-19	15
<hr/>	
<b>Základní údaje o společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE</b>	18
a. Organizační struktura a součásti Skupiny	19
b. Vlastnická struktura a podíly	21
c. Statutární orgány Společnosti	22
d. Transakce se spřízněnými osobami	23
<hr/>	
<b>Zkrácená mezitímní konsolidovaná účetní závěrka za šest měsíců do 30. června 2020 (neauditovaná)</b>	24
<hr/>	
<b>Osoby zodpovědné za pololetní zprávu o hospodaření společnosti</b>	54
<hr/>	
<b>Vysvětlení pojmů a alternativní ukazatele výkonnosti</b>	55
a. Alternativní ukazatele výkonnosti	55
b. Vysvětlení pojmů	58



## ÚVOD

**CZG – Česká zbrojovka Group SE** (dále jen „CZG“ nebo „Společnost“ a společně se svými dceřinými společnostmi „Skupina“) je jedním z nejvýznamnějších evropských výrobců ručních palných zbraní a taktického vybavení pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další civilní využití. Společnosti své výrobky uvádí na trh a prodává pod značkami Česká zbrojovka, CZ-USA, Dan Wesson, Zbrojovka Brno a 4M Systems.

**Historie Společnosti sahá do roku 1936**, kdy byla v Uherském Brodě postavena továrna na střelné zbraně Česká zbrojovka. Továrnu založil československý stát před vypuknutím druhé světové války se strategickým záměrem přemístit výrobu zbraní od hranic s Německem. Jednalo se o jeden z největších a nejmodernějších zbrojních podniků v Evropě. Po skončení války se začala rozvíjet výroba celé řady střelných zbraní, což vedlo k upevnění pozice produktů Společnosti v hlavních segmentech trhu se střelnými zbraněmi.

V roce 1997 byla ve Spojených státech založena společnost CZ-USA, jejímž cílem je zajišťovat distribuci, prodej a servis střelných zbraní na místním trhu. V roce 2004 získala CZG divizi střelných zbraní Zbrojovky Brno. V následujícím roce pak Společnost prostřednictvím své dceřiné firmy CZ-USA získala společnost Dan Wesson. V květnu 2020 Společnost získala menšinový podíl ve švédském výrobci optických montážních řešení pro zbraně, společnosti **Spuhr i Dalby AB**.

K 30. červnu 2020 byl přepočtený průměrný počet zaměstnanců CZG 1 642. Zaměstnání jsou v provozech Společnosti v České republice, Spojených státech a Německu. Společnost CZG byla k 30.6. 2020 ve vlastnictví holdingu Česká zbrojovka Partners SE a její akcie jsou kótovány na **Burze cenných papírů Praha**.





## ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážené dámy a pánové,

první polovina roku 2020 byla ovlivněna dvěma významnými okolnostmi: jednak příchodem nového typu koronaviru (covid-19), a pak také výrazně pozitivnější událostí v podobě vstupu společnosti CZG – Česká zbrojovka Group na pražskou burzu cenných papírů.

I přes negativní dopady pandemie onemocnění covid-19 ve většině částí světa se CZG dokázala s touto výzvou úspěšně vyrovnat. Rád bych proto využil této příležitosti, abych vyjádřil svůj upřímný vděk všem zaměstnancům Skupiny za jejich odhodlaný a zodpovědný přístup. Vedení dceřiných společností dokázalo zajistit každodenní provoz při zachování maximální úrovně ochrany zdraví zaměstnanců, kteří na oplátku dokázali zachovat kontinuitu výroby a prodeje. Rovněž bych rád poděkoval našim obchodním partnerům a zákazníkům za jejich věrnost značce Česká zbrojovka (CZ).

Díky tomuto společnému úsilí zaznamenala CZG v první polovině roku 2020 rekordní provozní výsledky. Ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 jsme dokázali dosáhnout růstu všech klíčových ukazatelů. Příjmy Společnosti vzrostly o 13,5 % na 3,4 mld. Kč; výroba a prodej střelných zbraní se zvýšily o 4,1 %, resp. 15,1 %, když Skupina vyrobila 201 330 kusů zbraní a prodala 228 205 kusů. Provozní zisk vzrostl o 8,0 % a dosáhl výše 675,8 mil. Kč. Vzhledem k celosvětovým dopadům pandemie onemocnění covid-19 se jednoznačně jedná o mimořádné výsledky.

CZG je tak skvěle připravena na to, aby díky svému robustnímu obchodnímu modelu, výborným hospodářským výsledkům a celkové tržní pozici naplnila svou vizi.

Druhou významnou událostí posledních šesti měsíců bylo přijetí akcií Skupiny na hlavní trh (Prime Market) Burzy cenných papírů Praha. K tomu došlo s účinností od 1. června 2020 formou tzv. technického listingu bez předchozí veřejné nabídky. Rozhodnutí uvést akcie Společnosti na regulovaný trh cenných papírů je výrazem odhodlání Společnosti zajistit maximální transparentnost a zodpovědné řízení. Nepochybujeme o tom, že tak dále posílíme svou důvěryhodnost v očích partnerů, především v segmentu ozbrojených složek. Zároveň jde o první krok na cestě k dosažení našeho dlouhodobého cíle stát se standardně obchodovanou společností s možností v pravou chvíli vstoupit na kapitálové trhy a získat zdroje na financování našich rozvojových plánů, včetně strategického cíle CZG vybudovat významné výrobní kapacity ve Spojených státech, konkrétně ve městě Little Rock v Arkansasu.

V prvním pololetí roku 2020 zaznamenala CZG a její dceřiné společnosti řadu významných úspěchů. V segmentu ozbrojených složek podepsala Česká zbrojovka 21. dubna rámcovou smlouvu na dodávku 39 000 ručních palných zbraní a munice Armádě ČR do roku 2025 v celkové hodnotě až 2,35 mld Kč. Armáda ČR je

historicky jedním z nejvýznamnějších odběratelů Skupiny a také významným zdrojem referencí na mezinárodních trzích. Uzavření této smlouvy je pro nás potvrzením kvality naší práce a schopnosti dodávat vysoce kvalitní a inovativní produkty, které v segmentu ozbrojených složek dokáží obstát i na těch nejnáročnějších trzích.

Stejně tak mě nesmírně těší pokračující spolupráce s maďarskou státní společností HM Arzenál při přezbrojování maďarských ozbrojených složek, na němž se podílíme prostřednictvím společného projektu přenosu technologií.

V segmentu civilního využití bych rád zdůraznil nástroj CZ Configurator, spuštěný v říjnu 2019. Jde o významný posun v naší snaze být co nejbližší zákazníkům a poskytovat jim lepší a rychlejší služby. V rychlosti zpracování zákaznických objednávek dosahují společnosti Česká zbrojovka a Zbrojovka Brno skvělých výsledků. CZ Configurator je v současné době dostupný v ČR, na Slovensku a v Polsku, přičemž pokračují přípravy na jeho spuštění i v dalších vybraných regionech. V České republice se nyní každá čtvrtá pistole P-10 prodá prostřednictvím konfigurátoru.

Abychom si i nadále udrželi konkurenceschopnost a dokázali plnit požadavky odběratelů a zákazníků, musíme zůstat agilní, trvale zdokonalovat naše produkty a služby a pokračovat v investicích do technologií a dalšího rozvoje. Pro náš pokračující úspěch má zásadní význam oblast výzkumu a vývoje. Projektů výzkumu a vývoje se přímo účastní přibližně 102 našich zaměstnanců a řada dalších se na výzkumu a vývoji podílí prací na souvisejících úkolech.

Toto úsilí nám umožnilo uvést na trh několik nových produktů, které si již dokázaly vysloužit uznání zákazníků. V březnu jsme představili zcela nový přírůstek do velmi úspěšné rodiny pistolí CZ P-10: zbraň CZ P-10 M, neboli Micro, která dokončila řadu obranných a služebních zbraní s úderníkem (striker-fired) s polymerovým rámem P-10. Dále jsme uvedli tři nové modely pušek s okrajovým zápalem řady CZ 457. Tato řada byla na trh uvedena v loňském roce a již si dokázala získat mezi zákazníky značnou oblibu.

Prostřednictvím svého výzkumného a vývojového střediska CARDAM se CZG navíc podílela na vývoji ochranné masky proti koronaviru. Masky s výměnným filtrem P3 získala evropské osvědčení, které dokládá, že poskytuje nejvyšší úroveň ochrany na úrovni respirátoru třídy FFP3. Středisko CARDAM, společný podnik CZG, Fyzikálního ústavu AV ČR a společnosti Beneš and Lát, se podílelo na vývoji ochranné masky a dohlíželo na její rychlé uvedení do sériové výroby. Ministerstvo zdravotnictví ČR nakoupilo celkem 50 000 těchto masek, což znamená, že masky nyní poskytují ochranu těm, kdo s koronavirovou pandemií bojují v první linii.

Vedle organického růstu nepřestáváme zkoumat příležitosti k růstu i prostřednictvím vhodných akvizic, společných podniků a dalších strategických iniciativ, jak v segmentu ručních palných zbraní, tak také v doplňkových segmentech, mezi něž patří výroba munice, optika a optoelektronika. V rámci této strategie CZG v květnu 2020 získala menšinový podíl ve společnosti Spuhr i Dalby AB. Jedná se o předního výrobce optických montážních řešení pro zbraně se sídlem ve Švédsku. Touto akvizicí vzniká množství vzájemných synergií co do produktů, odběratelů i geografického zastoupení. Jsme přesvědčeni, že spojení značek CZ a Spuhr dále posílí naši pozici na trhu a povede k dalším inovacím, z nichž budou těžit naši zákazníci.

Po zbývající část roku 2020 a dále se budeme i nadále soustředit na investice do našich lidí a do výzkumu a vývoje, na výrobu výjimečných produktů a poskytování vynikajících služeb. Nepochybuje, že i v této nejisté době globálních dopadů koronaviru nám tento přístup umožní poskytovat jistotu práce našim zaměstnancům, plnit závazky vůči partnerům a zákazníkům, a pokračovat v udržitelném růstu Společnosti.

#### **Lubomír Kovařík**

Prezident společnosti a předseda představenstva CZG – Česká zbrojovka Group SE



## KLÍČOVÉ HOSPODÁŘSKÉ UKAZATELE

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát a výkaz o úplném výsledku

(údaje v tisících Kč)	Údaje za šest měsíců do 30. června		
	2020	2019 <sup>(1)</sup>	Změna v %
	(neauditované údaje)		
Výnosy z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb	3 363 399	2 963 241	13,5 %
Z toho: výroba, nákup a prodej v segmentu zbraní a příslušenství	3 299 771	2 920 457	44,1 %
Z toho: ostatní	63 628	42 784	48,7 %
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>675 776</b>	<b>625 943</b>	<b>8,0 %</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>473 572</b>	<b>630 200</b>	<b>-24,9 %</b>
<b>Zisk za období z pokračujících činností</b>	<b>381 963</b>	<b>499 054</b>	<b>-23,5 %</b>
<b>Zisk z ukončovaných činností po zdanění</b>	<b>0</b>	<b>14 915</b>	<b>n/a</b>
<b>Zisk za období připadající na:</b>			
Vlastníka mateřské společnosti	381 744	499 969	-23,6 %
Nekontrolní podíly	219	14 000	-98,4 %
<b>Čistý zisk na akcii připadající vlastníku mateřské společnosti (v Kč na akcii)</b>			
Základní	13	17	-23,5 %
Zředěný	13	17	-23,5 %

(1) Všechny srovnávané výsledky za šest měsíců do 30. června 2019 byly upraveny tak, aby odpovídaly změně klasifikaci ukončovaných činností.

Konsolidovaný přehled finanční situace

(údaje v tisících Kč)	Údaj k		
	30. červnu 2020 (neauditované)	31. prosinci 2019 (auditované)	Změna v %
<b>Aktiva celkem</b>	7 601 071	7 548 575	0,7 %
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	3 224 092	3 468 961	-7,0 %
<b>Závazky celkem</b>	4 376 979	4 079 614	7,3 %
<b>Závazky a vlastní kapitál celkem</b>	7 601 071	7 548 575	0,7 %

# VÝSLEDKY SKUPINY ZA PRVNÍ POLOLETÍ 2020

## A. VÝSLEDKY PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

Vedení považuje Skupinu za jednoho z nejvýznamnějších evropských výrobců ručních palných zbraní pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další civilní využití. Skupina své výrobky uvádí na trh a prodává pod značkami CZ (Česká zbrojovka), CZ-USA, Dan Wesson, Brno Rifles a 4M Systems. Skupina má sídlo v České republice a výrobní kapacity v ČR a USA. Skupina se těší více než 80leté historii. CZG – Česká zbrojovka je Holdingovou společností Skupiny SE.

Za šest měsíců do 30. června 2020 vytvořila Skupina výnosy ve výši 3,4 mld. Kč, přičemž ukazatel EBITDA dosáhl hodnoty 724,8 mil. Kč. Ve sledovaném období připadalo 9,2 % výnosů na Českou republiku, 69,5 % na Spojené státy americké a 8,5 % na evropský trh (vyjma ČR). Skupina ve sledovaném období prodala celkem 228 205 zbraní zákazníkům v 73 zemích na šesti kontinentech. V období do 30. června 2020 vykazovala Skupina průměrný přepočtený počet zaměstnanců ve výši 1 642 v provozech v ČR, USA a Německu.

Vývoj, výroba, montáž a prodej zbraní a taktického vybavení se vykazují v rámci segmentu výroby, nákupu a prodeje zbrzdvaní a vybavení Skupiny (dále jen „segment zbraní a vybavení“). Ostatní výnosy a náklady Skupiny se vykazují v segmentu ostatní. Jde o výnosy a náklady z transakcí, které

se nevykazují v rámci segmentu zbraní a vybavení, jako jsou například výnosy z dočasné výroby nesouvisející s výrobou zbraní a využívající volné výrobní kapacity Skupiny.

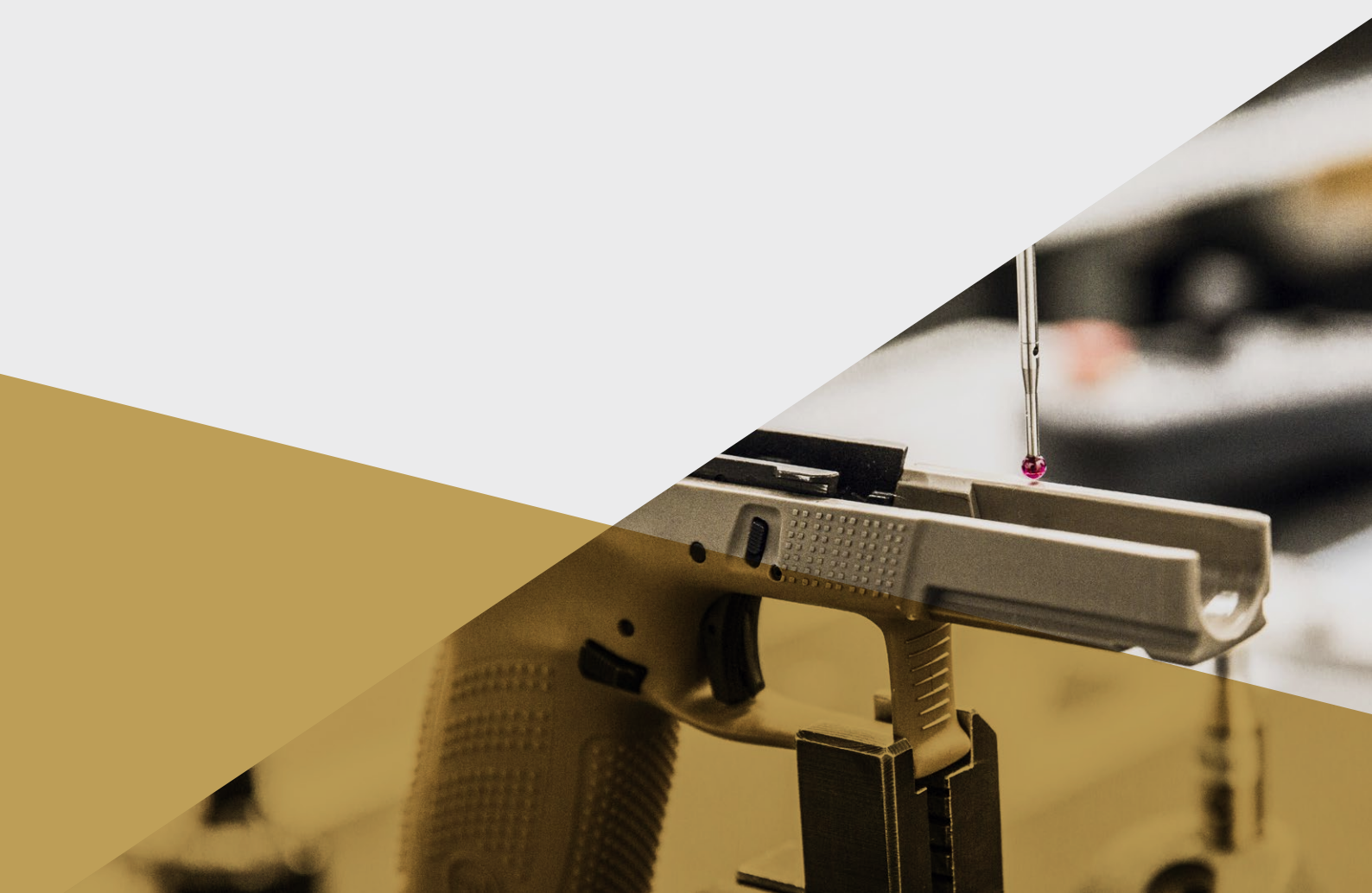
V roce 2019 se akcionáři Skupiny rozhodli vyčlenit aktiva Skupiny spojená s výrobou komponent pro automobilový a letecký průmysl (dále jen „činnosti pro automobilový a letecký průmysl“), vyjma vybraných budov, do nově založené společnosti CZ-AUTO SYSTEMS, a. s. Nově vytvořená společnost byla zapsána v obchodním rejstříku k 31. březnu 2020, přičemž dnem účinnosti vyčlenění aktiv pro finanční a účetní účely byl 2. leden 2020. Cílem tohoto kroku bylo umožnit Skupině soustředit svou pozornost na segment zbraní a vybavení. V návaznosti na toto rozhodnutí se ve výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku Společnosti za šest měsíců do 30. června 2020 klasifikují činnosti pro automobilový a letecký průmysl jako činnosti ukončované. Porovnávané údaje za období šesti měsíců do 30. června 2019 byly upraveny s ohledem na změněnou klasifikaci ukončovaných činností. V konsolidovaném výkazu finanční situace Společnosti k 30. červnu 2020 se aktiva a závazky náležející činnostem pro automobilový a letecký průmysl vykazují jako aktiva a závazky k prodeji a rozdělení mezi majitele. Výkaz peněžních toků za šest měsíců do 30. června 2019 zahrnuje peněžní toky za pokračující i ukončované činnosti.



Výnosy Skupiny plynou z výroby a prodeje zbraní a taktického vybavení pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další civilní využití, a ze souvisejícího poskytování licencí a služeb. Výnosy Skupiny proto obecně závisí především na poptávce po produktech a produktovém mixu

Skupiny a na cenách produktů Skupiny. Následující tabulka uvádí přehled zbraní prodaných Skupinou podle druhu ve sledovaných obdobích. V přehledu nejsou zahrnuty neregistrované vzduchovky.

(v jednotkách kusů)	Za šest měsíců do 30. června		
	2020	2019	změna v %
<b>Druh zbraní prodávaných Skupinou</b>			
Dlouhé palné zbraně	78 955	76 600	3,1 %
Krátké palné zbraně	149 250	121 657	22,7 %
<b>Palné zbraně celkem</b>	<b>228 205</b>	<b>198 257</b>	<b>15,1 %</b>





## B. FINANČNÍ VÝSLEDKY

### Výnosy

Oproti výsledku k 30. červnu 2019 ve výši 3,0 mld. Kč se výnosy k 30. červnu 2020 zvýšily o 400,2 mil. Kč, tj. o 13,5 %, na celkovou částku 3,4 mld. Kč, zejména díky růstu prodejů zbraní v důsledku vyšší poptávky ve Spojených státech, Africe a Asii.

V regionálním rozdělení se k 30. červnu 2020 výnosy v ČR snížily z hodnoty 729,0 mil. Kč dosažené za šest měsíců do 30. června 2019 o 420,6 mil. Kč, tj. o 57,7 %, na 308,4 mil. Kč. Tento výsledek byl způsoben zejména poklesem objemu dodávek ozbrojeným složkám v ČR ve sledovaném období a také jednorázovou dodávkou munice v období do 30. června 2019, která se ve stejném období roku 2020 neopakovala. Další příčinou byl pokles prodejů civilním zákazníkům v důsledku probíhající pandemie onemocnění covid-19 a souvisejících omezujících opatření, jež vedla ke snížené dostupnosti distribučních kanálů Skupiny. Výnosy z prodejů ve Spojených státech vzrostly o 851,0 mil. Kč, tj. o 57,2 %, z hodnoty 1 486,9 mil. Kč za šest měsíců do 30. června 2019 na hodnotu 2 337,9 mil. Kč k 30. červnu 2020 především díky nárůstu poptávky v souvislosti s pandemií onemocnění covid-19, občanskými nepokoji a výzvami k omezení financování policejních sborů v zemi. Výnosy dosažené v Evropě (vyjma ČR) klesly o 113,3 mil. Kč, tj. o 28,4 %, z hodnoty 398,6 mil. Kč za šest měsíců do 30. června 2019 na hodnotu 285,2 mil. Kč za šest měsíců do 30. června 2020 zejména v důsledku dočasného omezení logistiky Skupiny a výrobních a dodávkových

řetězců v Evropě, včetně uzavřených prodejen především v Německu a Francii, v souvislosti s opatřeními nařízenými s cílem omezovat šíření pandemie.

Výnosy dosažené v Africe vzrostly za šest měsíců do 30. června 2019 z hodnoty 48,2 mil. Kč o 73,8 mil. Kč, tj. o 153,2 %, na 121,9 mil. Kč k 30. červnu 2020 díky jednorázovým prodejům odběratelům z řad ozbrojených složek. Výnosy v Asii se z výsledku ve výši 110,8 mil. Kč za šest měsíců do 30. června 2019 zvýšily o 87,6 mil. Kč, tj. 79,0 %, na hodnotu 198,4 mil. Kč za období šesti měsíců do 30. června 2020 v důsledku nárůstu prodejů odběratelům z řad ozbrojených složek i civilním zákazníkům. Výnosy ve zbývajících částech světa (ostatní) klesly k 30. červnu 2020 ve srovnání s šesti měsíci do 30. června 2019 o 78,3 mil. Kč, tj. o 41,2 %, z hodnoty 189,8 mil. Kč na hodnotu 111,5 mil. Kč zejména v důsledku snížené dostupnosti distribučních kanálů Skupiny v souvislosti s opatřeními zavedenými ve snaze omezovat šíření pandemie nemoci covid-19.

Tabulka rozdělení výnosů Skupiny ve sledovaných obdobích podle regionu.

	Za šest měsíců do 30. června		
	2020	2019	Změna %
	(neauditované, údaje v tisících Kč)		
ČR	308 362	728 970	-57,7 %
USA	2 337 896	1 486 903	57,2 %
Evropa (vyjma ČR)	285 247	398 565	-28,4 %
Afrika	121 940	48 156	153,2 %
Asie	198 425	110 841	79,0 %
Ostatní	111 529	189 806	-41,2 %
<b>Celkem</b>	<b>3 363 399</b>	<b>2 963 241</b>	<b>13,5 %</b>

**Ostatní provozní výnosy**

Ostatní provozní výnosy se za šest měsíců do 30. června 2020 snížily ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 o 90,6 mil. Kč, tj. o 67,5 %, z hodnoty 134,2 mil. Kč na hodnotu 43,6 mil. Kč vzhledem k tomu, že příjmy z licenčních poplatků z výroby střelných zbraní realizované v roce 2019 se v roce 2020 neopakovaly.

**Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby**

Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby se za šest měsíců do 30. června 2020 snížila ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 o 229,7 mil. Kč, z hodnoty 13,7 mil. Kč na hodnotu -216,0 mil. Kč především v důsledku zvýšené poptávky ve Spojených státech, která vedla k úplnému vyčerpání zásob v USA a zvýšení objemů výroby v ČR i v USA.

**Aktivace**

Aktivace se v období šesti měsíců do 30. června 2020 ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 zvýšila o 9,6 mil. Kč, tj. o 18,3 %, z hodnoty 52,4 mil. Kč na hodnotu 62,0 mil. Kč.

**Spotřeba surovin a spotřebního materiálu**

Spotřeba surovin a spotřebního materiálu se za šest měsíců do 30. června 2020 snížila ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 o 76,3 mil. Kč, tj. o 5,6 %, z hodnoty 1 355,1 mil. Kč na hodnotu 1 278,8 mil. Kč. V poměru k výnosům se spotřeba surovin a spotřebního materiálu snížila z podílu ve výši 45,7 % v období šesti měsíců do 30. června 2019 na 38,0 % ve stejném období roku 2020. Tento relativní pokles je výsledkem aktivních opatření Skupiny v oblasti řízení pracovního kapitálu a nárůstu objemů výroby v ČR a ve Spojených státech ve druhém čtvrtletí roku 2020.

**Služby**

Výdaje za služby se v období šesti měsíců do 30. června 2020 ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 zvýšily o 72,6 mil. Kč, tj. o 17,2 %, z hodnoty 423,3 mil. Kč na 496,0 mil. Kč. V poměru k výnosům se výdaje za služby zvýšily z podílu 14,3 % v období šesti měsíců do 30. června 2019 na 14,7 % ve stejném období roku 2020. Z tohoto navýšení připadalo 17,6 mil. Kč na kotaci akcií Společnosti formou technického listingu na Burze cenných papírů Praha a zbytek na provozní a logistická opatření přijatá v souvislosti s pandemií nemoci covid-19.

**Osobní náklady**

Osobní náklady se za šest měsíců do 30. června 2020 zvýšily ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 o 81,9 mil. Kč, tj. o 15,4 %, z hodnoty 533,1 mil. Kč na hodnotu 615,0 mil. Kč. Nárůst osobních nákladů byl způsoben změnami v odměňování členů orgánů společnosti (v období šesti měsíců do 30. června 2020 vyplácela odměny členům představenstva a dozorčí rady Společnosti, zatímco ve stejném období roku 2019 vyplácel tyto odměny akcionář, aniž by tyto náklady následně přeúčtoval Společnosti), přijetím vedoucích pracovníků v obchodním úseku a náborem nových zaměstnanců ve Spojených státech v souvislosti s nárůstem poptávky na tomto trhu.

**Odpisy a amortizace**

Odpisy a amortizace se v období šesti měsíců do 30. června 2020 ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 zvýšily o 7,3 mil. Kč, tj. o 3,9 %, z hodnoty 186,2 mil. Kč na hodnotu 193,5 mil. Kč. Tento mírný nárůst lze připsat na vrub pokračujících investic Skupiny do své výrobní základny ve výši přesahující související odpisy.

**Ostatní provozní náklady**

Ostatní provozní náklady se v období šesti měsíců do 30. června 2020 ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 snížily o 45,9 mil. Kč z hodnoty -39,9 mil. Kč na hodnotu 6,0 mil. Kč především v důsledku rozpuštění opravných položek k historickým zásobám v okamžiku prodeje těchto zásob odběrateli Skupiny.

**EBITDA z pokračujících činností**

Vedení Skupiny považuje EBITDA z pokračujících činností za klíčový ukazatel výkonnosti při posuzování činností Skupiny. EBITDA z pokračujících činností není měřítkem výkonnosti definovaným nebo uznávaným v rámci účetních předpisů IFRS. Skupina ukazatel EBITDA vypočítává pro pokračující činnosti jako zisk po zdanění pro sledované období snížený o zisk po zdanění z ukončovaných činností, navýšený o daň z příjmu, snížený o příjmy z úroků, navýšený o úrokové náklady a navýšený o odpisy a amortizace.

Ukazatel EBITDA z pokračujících činností klesl za šest měsíců do 30. června 2020 ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 o 122,3 mil. Kč, tj. o 14,4 %, z hodnoty 847,1 mil. Kč na hodnotu 724,8 mil. Kč. Tento pokles souvisel s dopadem ztráty hodnoty české koruny jak vůči euru,

tak i vůči americkému dolaru v období šesti měsíců do 30. června 2020 ve výši 144,4 mil. Kč, která vedla k poklesu aktuální tržní hodnoty (mark-to-market) té části transakcí Skupiny, které podle IFRS nespádaly pro pozbytí účinnosti pod zajišťovací operace, a s přímou změnou reálné hodnoty derivátů jako výnosu nebo ztráty v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku.

### Finanční výnosy a náklady

Výnosové úroky se v období šesti měsíců do 30. června 2020 ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 snížily o 0,6 mil. Kč, tj. o 5,4 %, z hodnoty 11,2 mil. Kč na hodnotu 10,6 mil. Kč. Nákladové úroky se ve sledovaném období zvýšily ve srovnání s výsledkem roku 2019 o 26,4 mil. Kč, tj. o 62,9 %, z hodnoty 42,0 mil. Kč na hodnotu 68,4 mil. Kč zejména v důsledku růstu tržních úrokových sazeb.

### Ostatní finanční výnosy a náklady

Ostatní finanční výnosy vzrostly v období šesti měsíců do 30. června 2020 ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 o 177,9 mil. Kč, tj. o 117,9 %, z hodnoty 150,9 mil. Kč na hodnotu 328,7 mil. Kč. Ostatní finanční náklady se ve sledovaném období zvýšily ve srovnání s výsledkem roku 2019 o 362,5 mil. Kč, tj. o 312,4 %, z hodnoty 116,0 mil. Kč na hodnotu 478,5 mil. Kč. Vývoj výnosových úroků a nákladů a ostatních finančních výnosů a nákladů popisovaný výše byl významným způsobem ovlivněn ztrátou hodnoty české koruny vůči euru i americkému dolaru v období šesti měsíců do 30. června 2020, která vedla k poklesu aktuální tržní hodnoty (mark-to-market) té části transakcí Skupiny, které podle IFRS nespádaly pro pozbytí účinnosti pod hedgové zajištění, a s přímou změnou reálné hodnoty derivátů jako výnosu nebo ztráty v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku.

### Výsledek hospodaření před zdaněním

Výsledek hospodaření před zdaněním se za šest měsíců do 30. června 2020 snížil ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 o 156,6 mil. Kč, tj. o 24,9 %, z hodnoty 630,2 mil. Kč na hodnotu

473,6 mil. Kč. Tento pokles souvisí s výrazným poklesem hodnoty české koruny vůči euru i americkému dolaru v období šesti měsíců do 30. června 2020 zmiňovaným výše.

### Daň z příjmu

Především v důsledku dosaženého nižšího zisku před zdaněním poklesla daň z příjmu za šest měsíců do 30. června 2020 ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 o 39,5 mil. Kč, tj. o 30,1 %, z hodnoty 131,1 mil. Kč na hodnotu 91,6 mil. Kč. Odhadovaná efektivní sazba daně se navíc snížila z hodnoty 20,8 % v období šesti měsíců do 30. června 2019 na hodnotu 19,3 % ve stejném období roku 2020.

### Zisk z pokračujících činností

Zisk z pokračujících činností se za šest měsíců do 30. června 2020 snížil ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 o 117,1 mil. Kč, tj. o 23,5 %, z hodnoty 499,1 mil. Kč na hodnotu 382,0 mil. Kč.

### Zisk po zdanění

Zisk po zdanění se za šest měsíců do 30. června 2020 snížil ve srovnání se stejným obdobím roku 2019 o 132,0 mil. Kč, tj. o 25,7 %, z hodnoty 514,0 mil. Kč na hodnotu 382,0 mil. Kč. Tento pokles byl způsoben především výrazným poklesem hodnoty české koruny vůči euru i americkému dolaru v období šesti měsíců do 30. června 2020 zmiňovaným výše.



## C. STRATEGIE A VÝHLED

### Projekt Little Rock

Skupina přijala rozhodnutí vybudovat ve městě Little Rock v Arkansasu své severoamerické sídlo a výrobní závod („projekt Little Rock“). Projekt Little Rock bude realizován nově založenou společností CZ-MFG, Inc., jež je plně ve vlastnictví společnosti CZ-US Holdings, Inc. V souladu s plánem Skupiny bude nový provoz do pěti let zajišťovat výrobu, skladování a distribuci špičkových zbraní Skupiny a zaměstnávat až 300 lidí. Stát Arkansas souhlasil s poskytnutím podpory výrobního závodu prostřednictvím řady pobídek včetně školicího programu, daňových úlev, poskytnutí pozemků a v návaznosti na splnění stanovených podmínek (zejména vytvoření pracovních míst) i možnosti poskytnutí nevratné půjčky. Předpokládá se, že celková hodnota pobídek může přesáhnout 23,4 mil. USD. Celková rozloha pozemku, který je předmětem programu poskytnutí pozemků, je přibližně 260 000 m<sup>2</sup>. Chystaný logistický a výrobní provoz bude zaujímat rozlohu přibližně 18 000 m<sup>2</sup>. Skupina předpokládá, že nový výrobní závod navýší stávající výrobní kapacity přibližně o 50 procent, což Skupině umožní vyřešit převis poptávky na trhu ve Spojených státech. Skupina věří, že jí projekt Little Rock poskytne jak významnou výrobní kapacitu ve Spojených státech, tak také strategické výhody nejen v oblasti marketingu, ale také v možnosti vyrábět zbraně určené ke skrytému nošení (jejichž dovoz do USA je zakázán) a dodávat je americkým ozbrojeným složkám v souladu s pravidly určenými zákony Buy America Laws o nákupech zboží vyráběného v USA, aniž by k tomu bylo nutné nakupovat významná množství dílů od jiných amerických výrobců.

Konečná podoba obchodního plánu pro projekt Little Rock byla představenstvem Společnosti schválena 2. června 2020. Společnost získala veškerá povolení potřebná k zahájení stavby, které se původně plánovalo na druhou polovinu roku 2020. Vzhledem k nejistotě ohledně možností cestování a dalším opatřením zaváděným v souvislosti s pandemií onemocnění covid-19 rozhodlo představenstvo o odkladu zahájení

stavebních prací až o 12 měsíců. To povede k pozdějšímu datu zahájení výroby i pozdějšímu náběhu plné výrobní kapacity. Na základě současných poznatků o vývoji pandemie a jejích hospodářských dopadech představenstvo předpokládá, že odklad by mohl být kratší než 12 měsíců, i když jeho skutečná délka bude záviset na dalším vývoji pandemické situace. Při navrhování výrobního závodu, uspořádání výroby a realizaci celého projektu má Skupina v úmyslu významnou měrou využívat své zdroje v ČR, zejména výzkum a vývoj a technické kapacity, v kombinaci s využitím místních zdrojů ve Spojených státech při samotné stavbě a vybavování závodu. Z tohoto důvodu má pro realizaci projektu Little Rock zásadní význam možnost organizovat pružně a podle potřeby mezistátní cesty.

V novém závodu v Little Rock se budou vyrábět především nové nebo nově vyvíjené zbraně, jako jsou modely CZ P-10 Micro, CZ Scorpion EVO 3+, CZ Scorpion EVO 4 či CZ P-11, a nová generace pistolí Dan Wesson, např. model DWX.

### Vstup na trhy ozbrojených složek

Většina příjmů Skupiny v současné době pochází z prodeje zbraní pro civilní využití. Skupina chce svou pozornost zaměřit na posilování své přítomnosti v oblasti dodávek ozbrojeným složkám, především na trzích západoevropských zemí, ve Spojených státech a na vybraných asijských trzích. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že trhy ozbrojených složek nabízejí výraznější růstové příležitosti než trh civilní vzhledem ke stávající všeobecné politické a bezpečnostní situaci a poměrně dlouhé odmlce v investicích ve většině rozvinutých zemí. Kromě toho je Skupina toho názoru, že dodávky ozbrojeným složkám povedou k posílení povědomí o značkách Skupiny obecně, což přispěje k naplnění cíle Skupiny dosáhnout pro své produkty pozice prémiových značek.

Skupina je přesvědčena o tom, že je dobře připravena na to, aby mohla svou přítomnost na trzích ozbrojených složek posilovat. Skupina

může úspěšně těžit ze svých bohatých zkušeností s předchozími dlouholetými dodávkami ozbrojeným složkám a ze schopnosti dodávat kompletní řešení výzbroje a munice jak stávajícím, tak i novým odběratelům z řad ozbrojených složek. K vývozu zbraní je nutné obdržet příslušnou licenci a Skupina se v tomto ohledu může pochlubit skvělými výsledky při získávání potřebných povolení k vývozu z EU.

Skupina průběžně posiluje svou produktovou nabídku tak, aby zahrnovala veškeré relevantní typy ručních palných zbraní (především pistolí), samopalů a moderních útočných pušek, včetně pušek řady CZ 457, pušky CZ 455 Mini Sniper, sportovní pistole CZ Shadow 2 Orange či tří nových modelů pistolí CZ P-10 s polymerovým rámem uvedených na trh v letech 2019 a 2020. Skupina rovněž plánuje zintenzivnit marketing i prodej zbraní a vybavení s cílem proniknout na trh ozbrojených složek, včetně pořádání prezentací a zkušebních střelb. Skupina již dokázala posílit svou pozici v Německu a v západní Evropě obecně získáním nových manažerů prodeje. Probíhají certifikační zkoušky pistole P-10 s cílem získat osvědčení pro použití zbraně německými policejními složkami. S cílem zvýšit úspěšnost uzavírání smluv s odběrateli z řad ozbrojených složek vytvořila společnost CZUB oddělení podpory výběrových řízení, které se zaměřuje na vyhledávání a vyhodnocování příležitostí v tomto konkrétním segmentu. Svou přítomnost na trhu ozbrojených složek Skupina rovněž posiluje vyhledáváním, výběrem a spoluprací s veřejnými institucemi, externími partnery a odborníky, jako jsou například různé dodavatelské a nákupní organizace, a najímáním zkušených specialistů s bohatými zkušenostmi z armády a obranného průmyslu. Tito specialisté pak pro Skupinu aktivně vyhledávají příležitosti a poskytují zpětnou vazbu týmům výzkumu a vývoje tak, aby Skupina dokázala udržovat vysokou konkurenceschopnost svého produktového portfolia.

### Posilování přítomnosti ve Spojených státech a zemích EU

Skupina již působí na více než 90 trzích po celém světě a pokračuje v posilování své přítomnosti na trzích s vysokým potenciálem růstu, jako je například trh USA. Dynamický vývoj trendů ve Spojených státech v posledních letech podtrhuje důležitost dalšího rozšiřování jak výrobních kapacit Skupiny, tak také míry zastoupení na místním trhu. Záměrem Skupiny je zaujmout na trhu v USA pozici prémiové značky skrze posilování povědomí o značce mezi odběrateli z řad ozbrojených složek, navyšování objemu výroby zbraní i rozšiřováním nabídky, včetně modifikací a modernizací zbraní ve stávajícím produktovém mixu. Skupina hodlá podporovat svůj organický růst i modernizací své stávající výrobní kapacity v České republice. Modernizace současně povede ke zvýšení efektivity výroby a optimalizaci řízení zásob a odbavování objednávek.

Skupina se rovněž rozhodla pro strategické posílení svých výrobních kapacit ve Spojených státech výstavbou nového výrobního závodu ve městě Little Rock v Arkansasu. Závod bude současně sloužit i jako sídlo Skupiny v Severní Americe a druhá významná továrna vedle stávající hlavní zbrojovky v Uherském Brodě. Zahájení realizace projektu Little Rock bylo původně plánováno na druhou polovinu roku 2020, avšak vzhledem k nejistotě ohledně možností cestování a dalším opatřením zaváděným v souvislosti s pandemií onemocnění covid-19 rozhodlo představenstvo o odkladu zahájení stavebních prací až o 12 měsíců. Skupina věří, že jí nový výrobní závod ve městě Little Rock umožní lépe obsluhovat americký trh, největší a nejdůležitější světový trh ručních palných zbraní, a účastnit se většího počtu výběrových řízení na dodávky ozbrojeným složkám, jelikož její zbraně budou spadat pod americké zákony Buy America Laws. To povede k dalšímu posílení povědomí o značce na americkém trhu. Navýšení výrobní kapacity ve Spojených státech rovněž poskytne Skupině možnost pružně podle potřeby převádět výrobu mezi EU a USA, například v případě změn regulační nebo nákladové struktury v jedné nebo druhé lokalitě. Skupina také nedávno uzavřela rámcovou smlouvu s maďarskou státní společností HM ARZENÁL. Společnost HM ARZENÁL tím získala licenci na výrobu a prodej

některých typů zbraní CZ v Maďarsku. Jakákoliv rezerva výrobní kapacity maďarské zbrojovky pak představuje dodatečnou kapacitu Skupiny využitelnou pro její další organický růst.

Vedle expanze geografické posiluje Skupina i své produktové portfolio. Mezi nové přírůsty v portfoliu patří s ohledem na očekávaný posun k využívání chytrých a integrovaných zbraňových systémů ozbrojenými složkami například optické a optoelektronické vybavení.

#### Výhled na druhou polovinu roku 2020

Vedení předpokládá, že hospodářské výsledky Společnosti ve zbývající části roku budou v souladu s obchodním plánem Společnosti. Vedení Skupiny očekává další růst prodeje a výnosů, zejména na rozvinutých a náročných trzích. Ziskovost Skupiny byla v první polovině roku postížena negativním vývojem měnového kurzu, což vedlo k poklesu

aktuální tržní hodnoty (mark-to-market) té části devizových transakcí Skupiny, které podle IFRS nespádaly pod zajišťovací operace. Vedení nedokáže předpovědět vliv změn měnového kurzu ve druhé polovině roku 2020.

Rizika spojená s finanční situací jsou popsána především v Poznámkách ke konsolidovaným účetním výkazům. Rizika spojená s pokračující pandemií onemocnění covid-19 jsou podrobně popsána v samostatné části této zprávy „Informace týkající se nemoci covid-19“.



## D. INFORMACE TÝKAJÍCÍ SE NEMOCI COVID-19

### Vliv pandemie covid-19 na Skupinu

Prozatím měla pandemie covid-19 na produkci Skupiny jen omezený dopad. Skupinu nepostihl žádný významný výpadek výroby v jejím hlavním závodu. Skupina zpočátku krize na jeden den pozastavila výrobu, aby mohla analyzovat vládní doporučení a zavést potřebná opatření. Následně probíhala výroba v mírně omezeném režimu po dobu cca dvou měsíců, po nichž se vrátila do běžného režimu plné výroby (za šest měsíců do 30. června 2020 vyrobila CZUB 180 040 zbraní v porovnání se 175 028 kusy vyrobenými ve stejném období roku 2019). Skupina však musela počínaje 22. březnem 2020 dočasně uzavřít svůj výrobní závod ve městě Norwich ve státě New York, zastavit výrobu produktů značky Dan Wesson a od 11. dubna 2020 snížit počet svých zaměstnanců v USA o 35. V květnu a červnu 2020 začal tento výrobní závod opět nabírat zaměstnance a obnovovat výrobu. K 31. srpnu 2020 závod zaměstnával ve výrobě produktů Dan Wesson 30 lidí. V důsledku pozastavení činnosti závodu a nárůstu poptávky po produktech značky Dan Wesson ve Spojených státech Skupina do srpna 2020 vyprodala své kompletní zásoby výrobků této značky, a i přes obnovení výroby v norwichském závodě není Skupina schopna v současné době pokrývat pokračující zvýšenou poptávku.

### Rizika spojená s pokračující krizí covid-19

Skupina se musí vyrovnávat s následky pokračující krize vyvolané pandemií nemoci covid-19. V prosinci 2019 se objevily první zprávy o zjištění nového koronaviru způsobujícího onemocnění nazvané covid-19 v čínském městě Wu-chan. Dne 11. března 2020 prohlásila Světová zdravotnická organizace covid-19 za celosvětovou pandemii. Rychlé šíření nemoci vedlo úřady k zavádění řady opatření ve snaze dostat pandemii pod kontrolu. Mezi tato opatření patřilo omezení a zákazy cestování, izolace osob, zákazy vycházení a uzavírání zbytných provozů. Tato opatření měla a stále ještě mohou mít negativní dopad na většinu hospodářských odvětví, včetně částí nebo celků provozů a pracovních sil Skupiny, na její činnosti i činnosti odběratelů, prodejců a dodavatelů. Pandemie covid-19 nadále způsobuje volatilitu a nejistotu na finančních trzích a zasahuje do mezinárodních dodávek.

Tento stav již vedl k výraznému oslabení podnikatelské činnosti po celém světě a může způsobovat zhoršenou dostupnost kapitálu. Důsledkem může být dlouhodobé hospodářské zpomalení nebo recese, což může poškodit provozní výsledky Skupiny. V prvních šesti měsících roku 2020 se prodeje Skupiny na některých trzích zvýšily a od vypuknutí pandemie covid-19 ve Spojených státech a po občanských nepokojích z května 2020 se poptávka v USA zvýšila nad úroveň předcházejících let. Skupina však nemá možnost odhadnout, zda či jak dlouho tato zvýšená či obvyklá poptávka na těchto trzích vydrží. Spíše se má za to, že jde o dočasný výkyv. Navíc musela Skupina v důsledku téměř úplného zastavení osobních letů do a ze svých klíčových trhů přejít od využívání volné nákladní kapacity osobních letů k dražším nákladním letům. Tím se významně zvýšily náklady na přepravu výrobků Skupiny.

Svůj hlavní výrobní závod Skupina provozuje v Uherském Brodě v České republice. Tento závod má pro činnosti Skupiny zásadní význam. V roce 2019 zde Skupina vyrobila více než 85 procent veškerých svých produktů (střelných zbraní). Skupina nemá k dispozici jinou výrobní kapacitu, která by dokázala zbrojovku v Uherském Brodě zastoupit. Pokud by v důsledku pandemie onemocnění covid-19 nebyla významná část zaměstnanců uherskobrodské zbrojovky schopná nastoupit do zaměstnání kvůli onemocnění, nařízené karanténě, uzavření závodu, nemožnosti efektivně pracovat z domova či v důsledku omezení funkčnosti či jiných technologických překážek, mělo by to závažné dopady na činnosti Skupiny. Skupina provozuje významné výrobní provozy v České republice a důležité distribuční středisko a výrobní závod Dan Wesson ve Spojených státech. Probíhající pandemie postihla jak ČR, tak také USA. Obě země uplatňují opatření ve snaze dostat pandemii pod kontrolu. V důsledku těchto opatření byla Skupina nucena dočasně uzavřít svůj výrobní závod ve městě Norwich ve státě New York a od 22. března 2020 zastavit výrobu produktů značky Dan Wesson. Počínaje 11. dubnem 2020 snížila Skupina počet svých zaměstnanců v USA o 35. V květnu a červnu 2020 začal tento výrobní závod opět nabírat zaměstnance a obnovovat výrobu. K 31. srpnu

2020 závod zaměstnával ve výrobě produktů Dan Wesson 30 lidí. V důsledku pozastavení činnosti závodu a nárůstu poptávky po produktech značky Dan Wesson ve Spojených státech Skupina do srpna 2020 vyprodala své kompletní zásoby výrobků této značky, a i přes obnovení výroby v norwichském závodě není Skupina schopna v současné době pokrývat pokračující zvýšenou poptávku. Ohledně stávajících a možných budoucích opatření proti šíření pandemie panuje značná nejistota. Tato opatření mohou zahrnovat zákazy vycházení / nařízené izolace postihující celá města nebo regiony, nucené či dobrovolné uzavírky provozů, omezování provozní doby, nedostatek pracovních sil či změny provozních postupů kvůli dodržování předepsaných odstupů mezi osobami. Omezení přístupu k výrobním provozům Skupiny, omezení podpůrných činností, omezení platná pro zaměstnance, podobná omezení dopadající na dodavatele Skupiny, omezení či narušení přepravy, uzávěry přístavů či letišť, posílení kontrol na hranicích nebo uzávěry hranic by mohly omezovat schopnost Skupiny pokrývat poptávku ze strany zákazníků s možnými závažnými dopady na finanční situaci Skupiny, její peněžní toky a hospodářské výsledky. Navíc neexistuje záruka, že opatření přijímaná úřady budou mít v potlačování pandemie dostatečný účinek. To by se mohlo negativně projevit na schopnosti Skupiny realizovat své kritické činnosti.

Skupina se již musí vyrovnávat s určitými překážkami v dodávkovém řetězci, a pokud by tyto či další překážky měly existovat dlouhodobě nebo postihnout širší dodavatelskou základnu, mohlo by to způsobit nedostatek některých surovin, dílů nebo pracovních sil klíčových pro podnikatelskou činnost Skupiny s dopady na její hospodářské výsledky. Následky pandemie onemocnění covid-19 mohou navíc dolehnout i na poskytovatele služeb distribuce a logistiky, jejich schopnost pokračovat v činnosti, případně mohou způsobit růst jejich provozních nákladů. Skupina například tradičně využívala nákladní kapacitu osobních letů nabízenou aeroliniemi jako doplňkový produkt. S výrazným omezením osobní letecké přepravy byla Skupina nucena přejít k využívání jiných logistických řešení, zejména pak nákladních letů, které jsou však obvykle dražší než služby využívané dříve. Vliv dopadů na dodávkový řetězec se může nežádoucím způsobem projevit na schopnosti Skupiny pokrývat poptávku a může

vést k růstu výrobních a distribučních nákladů, včetně vyšších nákladů na přepravu a logistiku i dalších nákladových položek. Ačkoliv se vlády a úřady zemí postižených pandemií intenzivně snaží šíření nemoci covid-19 potlačovat, rozsah, v jakém pandemie ovlivní výsledky Skupiny, je značně nejistý a závisí na mimo jiné dalším vývoji, nových informacích o závažnosti nemoci covid-19 a opatřeních na její potlačení a řešení jejich dopadů.

Pandemie nemoci covid-19 a přijímaná opatření na její potlačení mohou činnosti Skupiny ovlivňovat globálně. Mezi možné důsledky patří uzavírání obchodů nebo zkracování jejich otevírací doby i pokles maloobchodní poptávky v důsledku omezení pohybu osob. Na některých trzích byly zavedeny požadavky na uzavření obchodů Skupiny či provozů jejich velkoobchodních odběratelů nebo distributorů. Další uzávěry mohou být ještě v budoucnu zavedeny. Navíc není jasné, jak dlouho mohou takové uzávěry platit, ani zda nebudou později opět obnoveny s případným dalším nárůstem počtů nakažených. I po otevření provozů není jasné, v jakém časovém horizontu bude možné obnovit původní úroveň činností a prodejů.

Podnikatelská činnost Skupiny je navíc citlivá na omezení zbytných výdajů spotřebitelů. Pandemie onemocnění covid-19 rovněž v posledních měsících výrazně zvýšila ekonomickou nejistotu i nejistotu poptávky a vedla k rozkolísání globálních kapitálových trhů. To vše může vést k omezení zbytných výdajů spotřebitelů, úpadkům a insolvencím firem, včetně velkoobchodních odběratelů a distributorů Skupiny, s možnými následky, i významného rozsahu, pro podnikatelskou činnost, prodeje, finanční situaci a provozní výsledky Skupiny. Míra nezaměstnanosti se ve Spojených státech v únoru 2020 pohybovala na úrovni 3,5 procenta (zdroj: U.S. Bureau of Labor Statistics). Po vyhlášení nouzového stavu americkým prezidentem dne 13. března 2020 stoupla ještě v březnu nezaměstnanost na 4,4 procenta a v dubnu již na 14,7 procenta, což znamenalo nejvyšší měsíční nárůst i nejvyšší míru nezaměstnanosti za dobu existence oficiálních vládních statistik (od roku 1948; zdroj: U.S. Bureau of Labor Statistics). V červnu 2020 nezaměstnanost v USA mírně klesla na 10,2 procenta (zdroj: U.S. Bureau of Labor Statistics). Nejistý nebo negativní výhled celkové ekonomické situace



může vést k výrazným změnám likvidity trhu, což se může projevit na přístupu Skupiny k financování i na jeho nákladnosti a způsobit pokles příjmů a omezení peněžních toků Skupiny. Skupina nedokáže předvídat, do jaké míry ani jak dlouho mohou být její prodeje a činnosti ovlivňovány pandemií nemoci covid-19, přičemž dopady pandemie mohou být závažné. Je pravděpodobné, že pandemie povede k hospodářskému zpomalení a je možné, že způsobí i globální recesi.

Skupina nadále pozorně sleduje jak rychlý vývoj situace, tak i pokyny a doporučení mezinárodních institucí a národních úřadů. Na jejich základě může Skupina přijímat další opatření. Za této situace může dojít k vývoji mimo kontrolu Skupiny, jenž bude vyžadovat úpravy provozního plánu Skupiny. Konečný rozsah dopadů pandemie covid-19, včetně vlivu na finanční a provozní výsledky, který může být značný, se bude odvíjet od doby trvání pandemie, jejího vlivu na poptávku po produktech a službách Skupiny, vlivu na dodavatelský řetězec, i od účinků vládních opatření zaváděných v souvislosti s pandemií. Skupina proto v současné době nedokáže předvídat vliv pandemie onemocnění covid-19. Její dopady na podnikatelskou činnost, finanční situaci, provozní výsledky či peněžní toky však mohou být závažné.

Pandemie onemocnění covid-19 působila ve sledovaném období podnikatelské činnosti CZG citelné obtíže. CZG zavedla řadu opatření, aby své obchodní a provozní činnosti udržela v chodu a současně svým zaměstnancům ve všech svých výrobních provozech zajišťovala maximální hygienickou ochranu. Společnost pro zaměstnance nakoupila ochranné pomůcky (roušky, respirátory, jednorázové rukavice a dezinfekci) a vitamíny, zajistila psychologickou podporu i zvětšené odstupy na pracovištích. Byly vytvořeny uzavřené pracovní týmy o nejvýše deseti zaměstnancích. Pracovní směny byly upraveny a zkráceny tak, aby se zaměstnanci na jednotlivých směnách navzájem nepotkávali v šatnách a měli současně dostatek času na osobní hygienu a dezinfekci. Společnost také zvýšila četnost čištění a dezinfekce všech kontaktních povrchů.

Skupina soustavně sleduje dopady pandemie na všechny důležité partnery tak, aby mohla náležitě reagovat na veškerá rizika, zejména s ohledem na:

**a) Lidské zdroje:** pro Skupinu je zdraví a bezpečnost zaměstnanců nejvyšší prioritou, a proto Skupina ve spolupráci se zástupci zaměstnanců v březnu 2020 zavedla řadu cílených opatření zaměřených na minimalizaci rizika přenosu nákazy a šíření viru mezi zaměstnanci (viz výše).

**b) Dodavatelský řetězec:** Skupina průběžně komunikuje s klíčovými skupinami dodavatelů a udržuje si tak povědomí o vývoji dopadů pandemie na svůj dodavatelský řetězec. To jí umožňuje zachovávat dostupnost potřebných dílů. V závislosti na dostupnosti zavedla Skupina tvorbu zásob klíčových položek. Další vývoj situace kolem pandemie však může způsobit narušení dodavatelského řetězce Skupiny a tím zhoršit dostupnost produktů, zejména tehdy, budou-li některý z dodavatelů nucen uzavřít provoz, nebo pokud nebudou zaměstnanci některého z dodavatelů moci vykonávat práci nebo jen v omezeném rozsahu.

**c) Odběratelé:** Skupina spolupracuje se svými klíčovými odběrateli na tom, aby zjednodušila logistiku dodávek a urychlila inkasa plateb a zamezila tím prodlužování peněžního cyklu (cash conversion cycle).

S ohledem na veškeré dostupné informace a přijatá opatření je vedení Skupiny přesvědčeno, že k datu vydání této zprávy má Skupina k dispozici odpovídající zdroje na to, aby mohla v dohledné budoucnosti pokračovat v činnosti. Z tohoto důvodu Skupina nadále v přípravě konsolidovaných účetních výkazů vychází ze zásady trvání podniku.



## ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI CZG – ČESKÁ ZBROJOVKA GROUP SE

### Základní informace o Společnosti

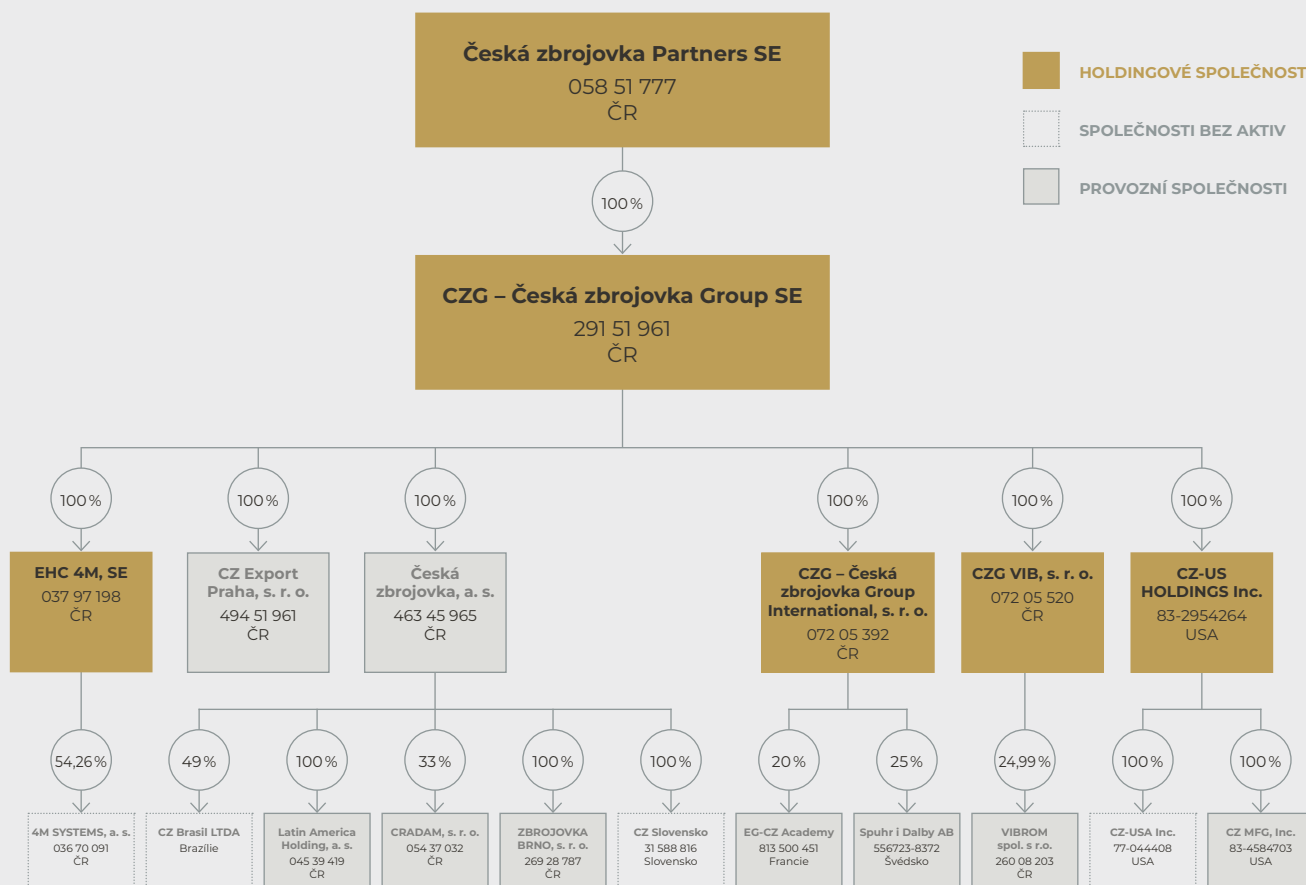
Obchodní firma	<b>CZG – Česká zbrojovka Group SE</b>
Právní forma	<b>evropská společnost (Societas Europaea - SE)</b>
Sídlo	<b>Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1</b>
Obchodní rejstřík	<b>vedený Městským soudem v Praze, oddíl H, vložka 962</b>
IČO	<b>291 51 961</b>
DIČ	<b>CZ29151961</b>
Rok zápisu do rejstříku	<b>2013</b>

Předmět podnikání: Hlavní činností Společnosti je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.



## A. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA A SOUČÁSTI SKUPINY

Následující diagram znázorňuje strukturu Skupiny k datu 30. června 2020.



### SPOLEČNOSTI VE SKUPINĚ

Níže jsou uvedeny základní informace o vybraných klíčových provozních a dalších společnostech Skupiny:

#### Česká zbrojovka, a. s. („CZUB“)

CZUB je hlavní provozní společností Skupiny. Sídli v Uherském Brodě. K 30. červnu 2020 byl průměrný přepočtený počet zaměstnanců CZUB 1 452.

#### CZ-USA Inc. („CZ-USA“)

CZ-USA je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZ-US Holdings, Inc. Své sídlo má v Kansas City v Kansasu. Hlavní činností společnosti CZ-USA je dovoz produktů z výrobního závodu Skupiny v České republice. CZ-USA ovšem dováží i brokovnice z Turecka, kde CZ-USA udržuje dlouhodobé partnerství se dvěma velkými výrobci, kteří tvoří součást Skupiny.

Vzhledem k platné legislativě ve Spojených státech neprodává CZ-USA přímo koncovým zákazníkům, ale velkoobchodníkům a dalším prodejčům.

#### CZ Export Praha, s. r. o. („CZ EXPORT“)

CZ EXPORT je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Společnosti. CZ EXPORT má sídlo v Uherském Brodě. Společnost se specializuje na mezinárodní obchod s vojenským vybavením a materiálem. CZ EXPORT rovněž poskytuje služby v oblasti financování, školení a podpory po dobu celého životního cyklu dodávaných produktů a technologií.

#### VIBROM, spol. s r. o. („VIBROM“)

VIBROM je strategickou investicí Skupiny se sídlem v Třebechovicích pod Orebem. Společnost VIBROM se specializuje na výrobu dílů vstříkovaním (powder injection moulding, PIM), moderní způsob lisování dílů kombinací plastů a tradiční práškové metody, který umožňuje

ekonomickou sériovou výrobu odolných a vysoce přesných kovových (MIM) a keramických (CIM) dílů. Společnost využívá moderní a inovativní technologie a systém stoprocentní kontroly jakosti (3D měření, defektoskopie). Firma je držitelem osvědčení dle ISO 9001. Skupině společnost VIBROM umožňuje držet krok s aktuálním trendem navyšování podílu součástí vyráběných technologií MIM a naplňuje tak potřebu úzké spolupráce mezi výrobními provozy a odděleními výzkumu a vývoje. Skupina má zároveň možnost udržovat těsnou spolupráci se specialisty na výrobu technologií MIM bez nutnosti investovat do vlastního zázemí a odbornosti v oblasti MIM.

#### **CARDAM, s. r. o. („CARDAM“)**

CARDAM je částečně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Dolních Břežanech. CZUB ve středisku CARDAM drží podíl ve výši 33 procent. Vedle CZUB jsou dalšími zakládajícími členy a akcionáři Fyzikální ústav AV ČR a slévárna Beneš and Lát. Podíl v centru poskytuje Skupině přístup k výsledkům výzkumu Fyzikálního ústavu AV i vlastní výzkumnou a vývojovou platformu. CARDAM Skupině slouží jako středisko výzkumu a vývoje aditivní výroby a pokročilých technologií povrchových úprav.

#### **ZBROJOVKA BRNO, s. r. o. („Zbrojovka Brno“)**

Zbrojovka Brno je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZUB. Své sídlo má v Brně. Zbrojovka Brno bývala samostatným výrobcem zbraní s vlastní historií výroby. Skupina společnost získala v roce 2004. V současné době Zbrojovka Brno vyrábí především lovecké pušky a poskytuje řešení na míru odběratelům Skupiny. CZUB hodlá Zbrojovku Brno využívat jako středisko úprav pro nedávno spuštěný konfigurátor střelných zbraní.

#### **4M Systems, a. s. („4M SYSTEMS“)**

4M SYSTEMS je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti EHC 4M, SE. Své sídlo má v Praze. Od menšinového akcionáře získala společnost EHC 4M, SE jeho podíl ve výši 45,74 procent akcií v září 2020 za částku 3,3 mil. Kč. Skupina jedná s financující bankou společnosti o možnosti rekapitalizace společnosti 4M SYSTEMS tak, aby společnost 4M SYSTEMS

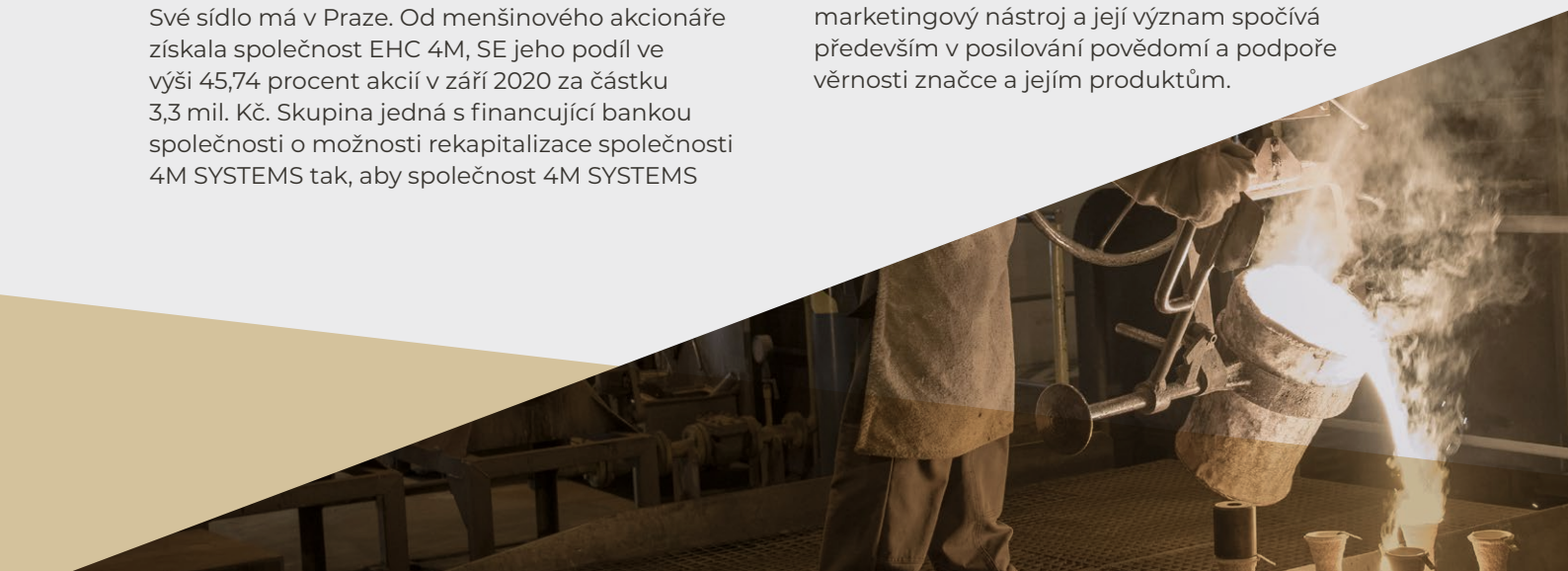
dokázala naplnit komerční potenciál některých smluv s odběrateli z řad ozbrojených složek. Mezi činnosti 4M SYSTEMS patří vývoj, výroba a prodej taktického vybavení pro ozbrojené složky včetně armádních složek, policie, celní správy, vězeňské služby, ostražky hranic apod. Společnost 4M SYSTEMS posiluje schopnost Skupiny nabízet svým odběratelům širší portfolio produktů v rámci komplexních objednávek, jako je například přezbrojování.

#### **SPUHR I DALBY AB („SPUHR“)**

Ve švédském výrobci optických montážních řešení pro zbraně SPUHR se sídlem ve švédském Löddeköpinge drží Skupina podíl ve výši 25 procent. Tento podíl Skupina získala v květnu 2020. Do produktového portfolia společnosti SPUHR patří optické úchyty, příslušenství a modernizační vybavení pro zbraně, čímž velice vhodně doplňuje základní produktové portfolio Společnosti. Úchyty a příslušenství značky SPUHR používají ozbrojené složky po celém světě. Společnost SPUHR rovněž nabízí oblíbenou řadu produktů pro lov.

#### **EG-CZ ACADEMY („Academy“)**

Academy je částečně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZG-Česká zbrojovka Group International, s. r. o. Své sídlo má ve Francii. CZG-Česká zbrojovka Group International, s. r. o. ve společnosti Academy drží podíl ve výši 20 procent. V květnu 2020 došlo k navýšení základního jmění společnosti Academy z 5 000 euro na 500 000 euro. Společnost Academy byla založena ve spolupráci s Ericem Grauffelem, sedminásobným mistrem světa ve střelbě IPSC. Cílem společnosti Academy je poskytovat nové možnosti v oblasti sálové střelby. Academy provozuje moderní výcvikové středisko, kde svým členům (od sportovních střelců-jednotlivců po orgány státní správy) poskytuje možnost účastnit se všech disciplín moderní střelby. Skupině slouží Academy jako marketingový nástroj a její význam spočívá především v posilování povědomí a podpoře věrnosti značce a jejím produktům.



## B. VLASTNICKÁ STRUKTURA A PODÍLY

CZG je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti Česká zbrojovka Partners SE. Většinovým akcionářem společnosti Česká zbrojovka Partners SE je společnost European Holding Company, SE („EHC“), která drží podíl na základním kapitálu a hlasovacích právech ve výši 90 procent. Společnost EHC vlastní a ovládá pan René Holeček. Zbývající podíl ve výši 10 procent má následující vlastníky: (i) 5 procent je v držení pana Lubomíra Kovaříka, prezidenta a předsedy představenstva Společnosti, (ii) 2,5 procenta je v držení Reného Holečka, předsedy dozorčí rady Společnosti, a (iii) 2,5 procenta je v držení pana Jana Drahoty, místopředsedy představenstva Společnosti a finančního ředitele Skupiny. EHC činnosti Společnosti ovlivňuje pouze v souladu s aktuálními vlastnickými podíly.

Akcie CZG byly přijaty k obchodování na hlavním trhu (Prime Market) Burzy cenných papírů

Praha s účinností od 1. června 2020 formou tzv. technického listingu bez předchozí veřejné nabídky. Referenční cena akcií ve výši 353 Kč byla stanovena na základě ocenění vypracovaného Společností.

Výroční valná hromada akcionářů pro rok 2020 se konala 8. června 2020 rozhodnutím jediného akcionáře, společnosti Česká zbrojovka Partners SE. Jediný akcionář projednal Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku v roce 2019, Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, řádnou účetní závěrku včetně vyjádření auditora, a návrh na dispozici s hospodářským výsledkem za rok 2019.

Jediný akcionář schválil řádnou auditovanou účetní závěrku Společnosti za rok 2019 a rozhodl o rozdělení zisku Společnosti za rok 2019 následovně:

Zisk za rok 2019 ve výši

**1 002 064 644,46 Kč se dělí takto:**

Dividenda

**328 218 000,00 Kč (nebo 11 Kč na akcii)**

Převod na nerozdělený zisk minulých let

**673 846 644,46 Kč**

Jediný akcionář schválil konsolidovanou auditovanou účetní závěrku Společnosti za rok 2019, Jednací řád Výboru pro audit a Etický kodex.



## C. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

Společnost uplatňuje dualistický systém vnitřní struktury skládající se z představenstva a dozorčí rady.

### Představenstvo

Představenstvo Společnost zastupuje ve všech záležitostech, vyjma těch, které jsou výslovně svěřeny do pravomoci dozorčí rady nebo valné

hromady. Představenstvo je zodpovědné za obchodní vedení Společnosti a její činnost. Představenstvo Společnost zastupuje navenek.

### Členové představenstva

Tabulka níže obsahuje jména a pozice jednotlivých členů představenstva.

Jméno	Pozice	Počátek stávajícího funkčního období	Konec stávajícího funkčního období
Lubomír Kovařík	Předseda představenstva / prezident	17. ledna 2020	17. ledna 2025
Jan Drahota	Místopředseda představenstva / finanční ředitel Skupiny	17. ledna 2020	17. ledna 2025
Alice Poluchová	Místopředsedkyně představenstva / GŘ společnosti CZ-USA	17. ledna 2020	17. ledna 2025
Andrej Chrzanowski	Člen představenstva	17. ledna 2020	17. ledna 2025
Ladislav Britaňák	Člen představenstva	17. ledna 2020	17. ledna 2025
David Aguilar	Člen představenstva	17. ledna 2020	17. ledna 2025
Jana Růžičková	Členka představenstva	17. ledna 2020	17. ledna 2025

### Dozorčí rada

Dozorčí rada je nezávislým orgánem Společnosti. Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva. V souladu s obchodním zákoníkem nesmí dozorčí rada činit manažerská rozhodnutí, avšak některá klíčová rozhodnutí představenstva podléhají schválení dozorčí radou.

### Členové dozorčí rady

Tabulka níže obsahuje jména a pozice jednotlivých členů dozorčí rady.

Jméno	Pozice	Počátek stávajícího funkčního období	Konec stávajícího funkčního období
René Holeček	Předseda dozorčí rady	17. ledna 2020	17. ledna 2025
Vladimír Dlouhý	Člen dozorčí rady	17. ledna 2020	17. ledna 2025
Věslava Piegrová	Člen dozorčí rady	17. ledna 2020	17. ledna 2025

## D. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

V období šesti měsíců do 30. června 2020 uskutečnila Skupina následující transakce se spřízněnými stranami:

### Klíčové členové vedení

V období šesti měsíců do 30. června 2020 patřili mezi klíčové členy vedení všichni členové představenstva a dozorčí rady. Krátkodobý prospěch poskytovaný klíčovými členům vedení (včetně hrubé mzdy, výročních bonusů, zdravotního a sociálního pojištění, a doplňkového důchodového pojištění) dosáhl celkové výše 25 990 000 Kč.

V období šesti měsíců do 30. června 2019 byly služby poskytované klíčovými členy vedení hrazeny mateřskou společností Česká zbrojovka Partners SE a nebyly přeúčtovávány Společnosti nebo jejím dceřiným společnostem.

Skupina svým klíčovými členům vedení neposkytovala žádný další prospěch (např. požitky po skončení pracovního poměru, požitky při ukončení pracovního poměru nebo úhrady vázané na akcie).

V období šesti měsíců do 30. června 2020 registrovala Skupina následující pohledávky a transakce se svými spřízněnými osobami:

### Česká zbrojovka Partners SE (mateřská společnost)

Ke dni 30. června 2020 registrovala Skupina pohledávky za společností Česká zbrojovka Partners SE ve výši 22 000 Kč a závazky ve výši 0 Kč. V období šesti měsíců do 30. června 2020 nakoupila Skupina od společnosti Česká zbrojovka Partners SE služby v hodnotě 36 000 Kč a poskytla jí služby v hodnotě 36 000 Kč.

### European Holding Company SE (mateřská společnost)

Ke dni 30. června 2020 registrovala Skupina pohledávky za společností European Holding Company SE ve výši 18 000 Kč a závazky ve výši 0 Kč. V období šesti měsíců do 30. června 2020 nakoupila Skupina od společnosti European Holding Company SE služby v hodnotě 0 Kč a poskytla jí služby v hodnotě 33 000 Kč.

### Česká zbrojovka Defence SE

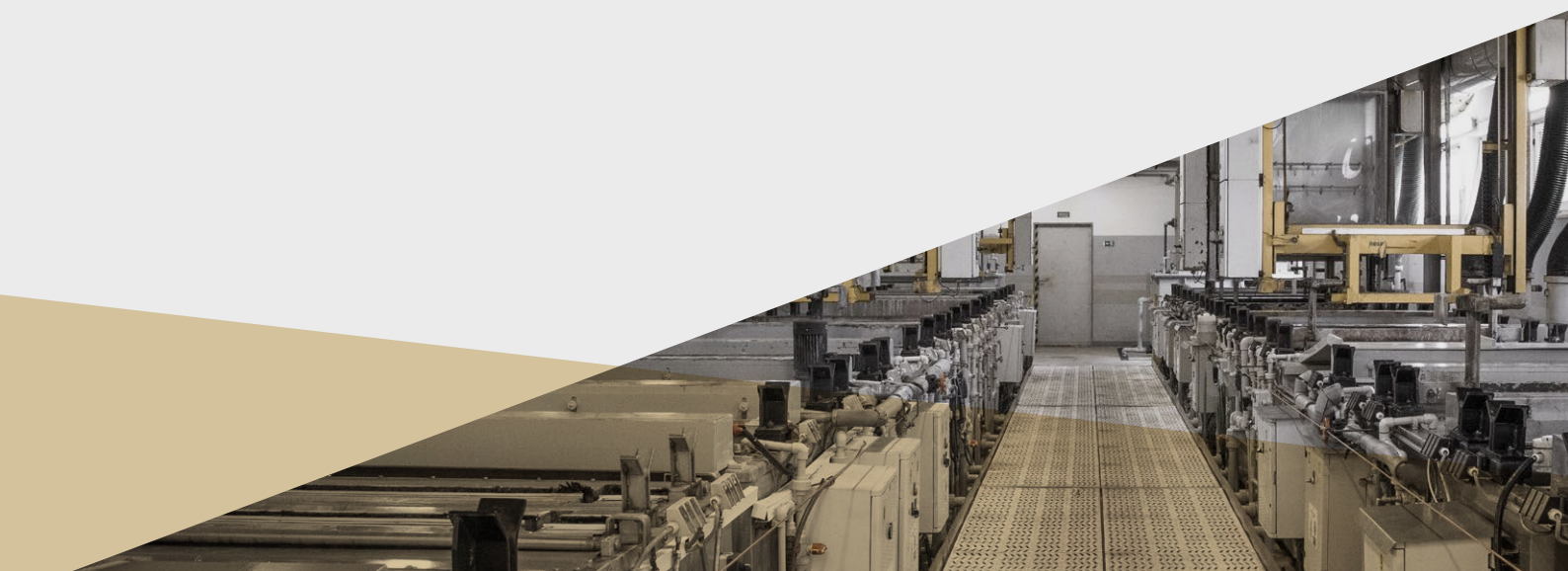
Ke dni 30. června 2020 registrovala Skupina pohledávky za společností Česká zbrojovka Defence SE ve výši 5 000 Kč a závazky ve výši 0 Kč. V období šesti měsíců do 30. června 2020 nakoupila Skupina od společnosti Česká zbrojovka Defence SE služby v hodnotě 0 Kč a poskytla jí služby v hodnotě 33 000 Kč.

### CZ-AUTO SYSTEMS, a. s.

Ke dni 30. června 2020 registrovala Skupina za společností CZ-AUTO SYSTEMS, a. s. dlouhodobé pohledávky ve výši 250 000 000 Kč, krátkodobé pohledávky ve výši 17 444 000 Kč, a závazky ve výši 1 889 000 Kč. V období šesti měsíců do 30. června 2020 nakoupila Skupina od společnosti CZ-AUTO SYSTEMS, a. s. služby v hodnotě 7 655 000 a poskytla jí služby v hodnotě 24 244 000 Kč.

### AUTO-CZ International, a. s.

Ke dni 30. června 2020 registrovala Skupina pohledávky za společností AUTO-CZ International, a. s. ve výši 18 000 Kč a závazky ve výši 0 Kč. V období šesti měsíců do 30. června 2020 nakoupila Skupina od společnosti AUTO-CZ International, a. s. služby v hodnotě 0 Kč a poskytla jí služby v hodnotě 10 000 Kč.



# KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍCH 30. ČERVNA 2020

Název společnosti	<b>CZG - Česká zbrojovka Group SE</b>
Sídlo	<b>Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1</b>
Právní forma	<b>evropská společnost</b>
IČO	<b>291 51 961</b>

## Součástí konsolidované účetní závěrky:

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

Konsolidovaná rozvaha

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

Příloha ke konsolidované účetní závěrce

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena 4. září 2020.





### ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍCH 30. ČERVNA

Pokračující činnosti	Bod	30. června 2020 V tis. Kč	30. června 2019* V tis. Kč
Výnosy z prodeje zboží, výrobků a služeb	8	3 363 399	2 963 241
Ostatní provozní výnosy		43 632	134 222
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby		-215 972	13 728
Aktivace		62 018	52 429
Spotřeba surovin a materiálu		-1 278 833	-1 355 149
Služby		-495 971	-423 325
Osobní náklady		-615 029	-533 141
Odpisy		-193 452	-186 169
Ostatní provozní náklady	9.1.	5 984	-39 893
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>		<b>675 776</b>	<b>625 943</b>
Výnosové úroky		10 600	11 210
Nákladové úroky		-68 363	-41 961
Ostatní finanční výnosy		328 733	150 861
Ostatní finanční náklady		-478 542	-116 034
Podíl na výsledku přidružených podniků		5 368	181
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>473 572</b>	<b>630 200</b>
Daň z příjmu	9.2	-91 609	-131 146
<b>Zisk za období z pokračujících činností</b>		<b>381 963</b>	<b>499 054</b>
<b>Ukončované činnosti</b>			
<b>Zisk z ukončovaných činností po zdanění</b>		<b>0</b>	<b>14 915</b>
<b>Zisk za období po zdanění</b>		<b>381 963</b>	<b>513 969</b>

\*Veškeré srovnávací údaje za pololetí končící 30. června 2019 byly přepracovány, aby odpovídaly reklasifikaci ukončovaných činností (viz kapitola 7).

Pokračující činnosti	Bod	30. června 2020 V tis. Kč	30. června 2019* V tis. Kč
<b>Položky, které se mohou následně reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty</b>			
Zajištění peněžních toků – přecenění efektivní části zajišťovacích nástrojů		-76 644	94 379
Přecenění cizí měny zahraničních jednotek		21 825	7 415
<b>Ostatní úplný výsledek</b>		<b>-54 819</b>	<b>101 794</b>
<b>Úplný výsledek hospodaření za období</b>		<b>327 144</b>	<b>615 763</b>
<b>Zisk připadající vlastníku mateřské společnosti</b>			
Zisk za období z pokračujících činností		381 744	485 054
Zisk za období z ukončovaných činností		0	14 915
Zisk za období připadající vlastníku mateřské společnosti		381 744	499 969
<b>Zisk připadající nekontrolním podílům</b>			
Zisk za období z pokračujících činností		219	14 000
<b>Úplný výsledek hospodaření za období připadající:</b>			
Vlastníku mateřské společnosti		327 270	599 391
Nekontrolním podílům		-126	16 372
<b>Čistý zisk na akcii připadající vlastníku mateřské společnosti (Kč na akcii)</b>			
Základní	19	13	17
Zředěný	19	13	17

\*Veškeré srovnávací údaje za pololetí končící 30. června 2019 byly přepracovány, aby odpovídaly reklasifikaci ukončovaných činností (viz kapitola 7).

## ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍCH 30. ČERVNA

AKTIVA	Bod	30. června 2020 V tis. Kč	31. prosince 2019 V tis. Kč
<b>Dlouhodobá aktiva</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	11	2 021 572	1 994 748
Nehmotná aktiva	10	797 295	834 242
Dlouhodobé pohledávky		295 532	45 322
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	15	92 351	17 160
Odložená daňová pohledávka		0	1 464
Goodwill		280 686	280 686
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>3 487 436</b>	<b>3 173 622</b>
<b>Krátkodobá aktiva</b>			
Zásoby	12	1 655 571	1 747 427
Pohledávky z obchodního styku		892 436	915 799
Splatné daňové pohledávky		46 939	7 385
Ostatní pohledávky		96 531	137 080
Finanční deriváty	16	225 739	236 486
Peníze a peněžní ekvivalenty		1 196 419	805 503
Aktiva držena k prodeji a k rozdělení vlastníkům	7	0	525 273
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>		<b>4 113 635</b>	<b>4 374 953</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>7 601 071</b>	<b>7 548 575</b>



VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY	Bod	30. června 2020 V tis. Kč	31. prosince 2019 V tis. Kč
<b>Kapitál a fondy</b>			
Základní kapitál		2 984	2 984
Kapitálové fondy		1 478 644	1 533 118
Kumulované zisky		1 744 895	1 921 501
<b>Vlastní kapitál připadající vlastníku společnost</b>		<b>3 226 523</b>	<b>3 457 603</b>
Vlastní kapitál připadající vlastníku společnosti		3 226 523	3 457 603
Nekontrolní podíly		-2 431	11 358
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>3 224 092</b>	<b>3 468 961</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Bankovní úvěry a půjčky		2 252 995	2 252 688
Závazky z leasingu		62 392	57 313
Odložený daňový závazek		235 434	248 033
Rezervy	13	7 060	25 053
Ostatní dlouhodobé závazky		88	905
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>2 557 969</b>	<b>2 583 992</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Závazky z obchodního styku		354 449	284 906
Krátkodobé bankovní úvěry a kontokorenty	14	292 785	36 958
Závazky z leasingu		5 581	6 173
Rezervy	13	66 792	45 837
Splatné daňové závazky		101 347	70 127
Ostatní závazky		418 279	394 387
Finanční deriváty	16	579 777	339 252
Závazky související s aktivy drženými k prodeji a k rozdělení vlastníků	7	0	317 982
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>1 819 010</b>	<b>1 495 622</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>4 376 979</b>	<b>4 079 614</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>7 601 071</b>	<b>7 548 575</b>

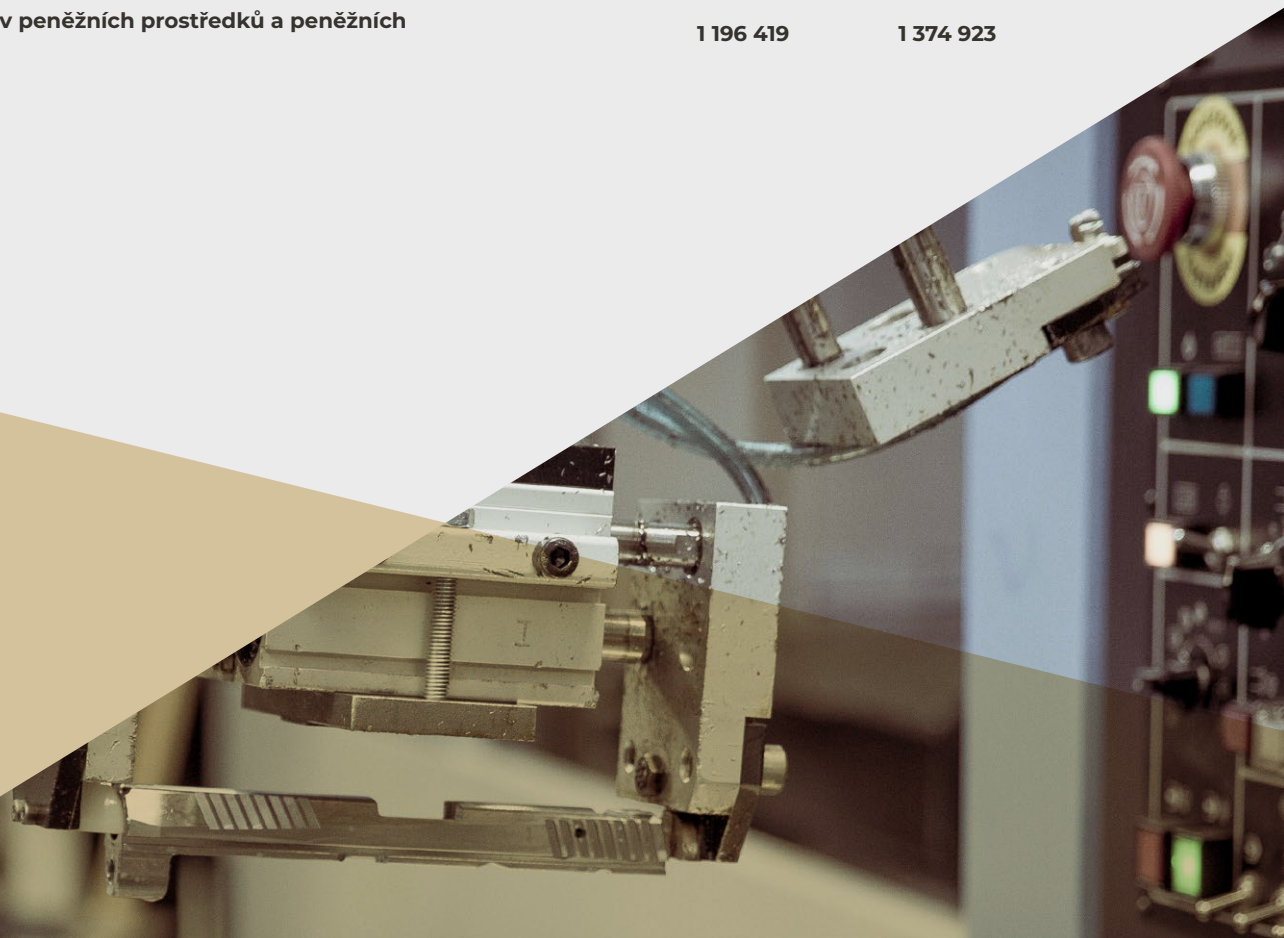
**ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍCH 30. ČERVNA**

	Základní kapitál	Kapitálové fondy a fondy z přepočtu cizích měn	Kumulované zisky	Vlastní kapitál připadající vlastníku mateřské společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál
<b>Stav k 31. prosinci 2018</b>	<b>2 984</b>	<b>1 393 554</b>	<b>1 884 709</b>	<b>3 281 247</b>	<b>28 128</b>	<b>3 309 375</b>
Zisk za období z pokračujících činností	0	0	485 054	485 054	14 000	499 054
Zisk za období z ukončovaných činností	0	0	14 915	14 915	0	14 915
Ostatní úplný výsledek	0	99 422	0	99 422	2 372	101 794
Úplný výsledek za období celkem	0	99 422	499 969	599 391	16 372	615 763
Dividendy	0	0	-560 000	-560 000	0	-560 000
Transakce pod společnou kontrolou	0	0	-145 363	-145 363	0	-145 363
Změna nekontrolních podílů a vlastních podílů	0	0	20 272	20 272	-11 608	8 664
<b>Stav k 30. červnu 2019</b>	<b>2 984</b>	<b>1 492 976</b>	<b>1 699 587</b>	<b>3 195 547</b>	<b>32 892</b>	<b>3 228 439</b>
<b>Stav k 31. prosinci 2019</b>	<b>2 984</b>	<b>1 533 118</b>	<b>1 921 501</b>	<b>3 457 603</b>	<b>11 358</b>	<b>3 468 961</b>
Zisk za období z pokračujících činností	0	0	381 744	381 744	219	381 963
Zisk za období z ukončovaných činností	0	0	0	0	0	0
Ostatní úplný výsledek	0	-54 474	0	-54 474	-345	-54 819
Úplný výsledek za období celkem	0	-54 474	381 744	327 270	-126	327 144
Dividendy	0	0	-328 218	-328 218	-4 049	-332 267
Rozdělení vlastníků (bod 7)	0	0	-207 291	-207 291	0	-207 291
Změna nekontrolních podílů a vlastních podílů	0	0	-22 841	-22 841	-9 614	-32 455
<b>Stav k 30. červnu 2020</b>	<b>2 984</b>	<b>1 478 644</b>	<b>1 744 895</b>	<b>3 226 523</b>	<b>-2 431</b>	<b>3 224 092</b>

## ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍCH 30. ČERVNA

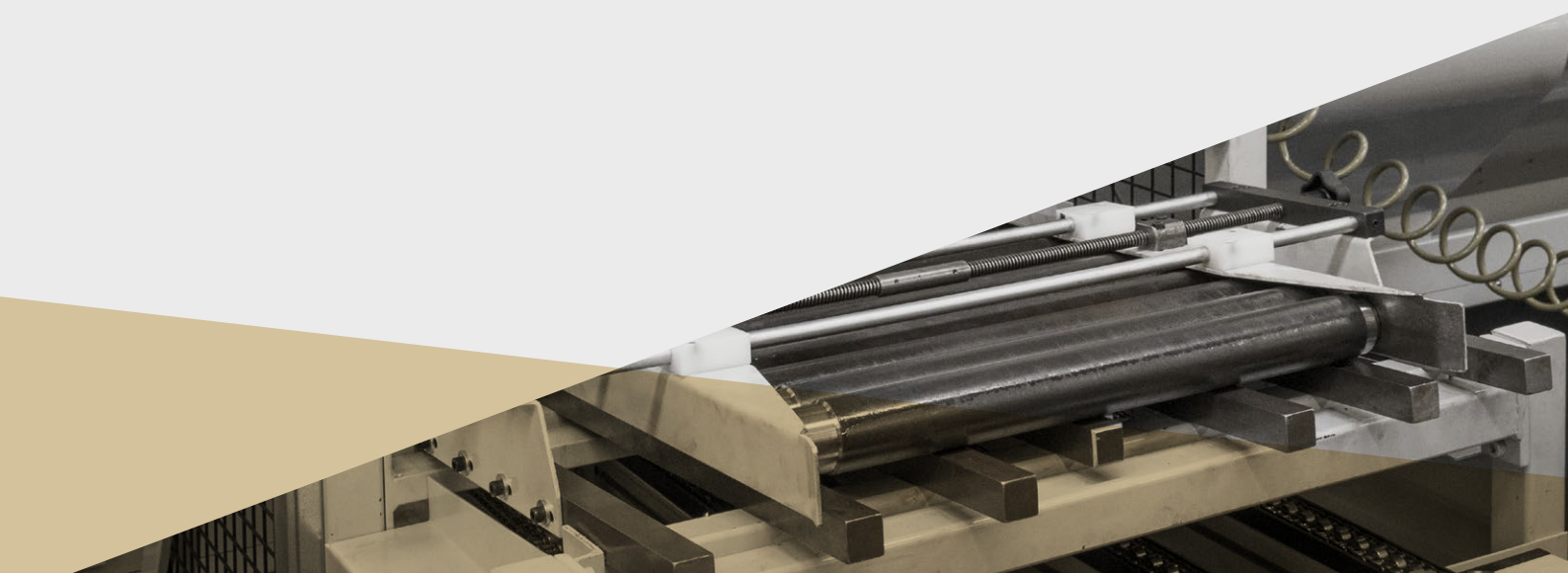
	Bod	30. června 2020 V tis. Kč	30. června 2019 V tis. Kč
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)</b>			
Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním		468 206	647 185
Odpisy dlouhodobých aktiv		193 452	207 989
Změna stavu opravných položek a rezerv		-26 382	-28 522
Ztráta z prodeje dlouhodobých aktiv		-371	-221
Nákladové a výnosové úroky		57 763	33 070
Úpravy o ostatní nepeněžní operace (odpisy majetku a zásob, nerealizované zisky/ztráty, přecenění derivátových obchodů)		93 512	-28 716
<b>Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>786 180</b>	<b>830 785</b>
<b>Změna stavu pracovního kapitálu</b>			
Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv		-22 247	-88 173
Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv		-111 152	437 468
Změna stavu zásob	12	243 025	-112 732
<b>Peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>895 806</b>	<b>1 067 348</b>
Vyplacené úroky		-44 541	-36 122
Přijaté úroky		4 877	11 372
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	9.2	-54 306	-96 936
<b>Čistý peněžní rok z provozní činnosti</b>		<b>801 836</b>	<b>945 662</b>

	Bod	30. června 2020 V tis. Kč	30. června 2019 V tis. Kč
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
Nabytí dlouhodobých aktiv	11, 12	-121 412	-159 251
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		458	221
Příjmy z prodeje dceřiných společností		-	-1 114
Nabytí podílu v přidružené společnosti	15	-69 823	-
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>		<b>-190 777</b>	<b>-160 144</b>
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>			
Výnosy z vydaných dluhopisů		-	-
Splátky úvěrů a půjček	14	-28 966	-216 500
Výnosy z úvěrů a půjček	14	34 739	23 050
Dividendy vyplacené vlastníkům	17	-328 218	-560 000
Dividendy vyplacené nekontrolním podílům		-4 049	-
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-326 494</b>	<b>-753 450</b>
<b>Čistá změna peněžních prostředků peněžních ekvivalentů</b>		<b>316 104</b>	<b>29 295</b>
<b>Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>880 315</b>	<b>1 345 628</b>
Vliv směnného kurzu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		31 539	-2 773
<b>Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>1 196 419</b>	<b>1 374 923</b>



**Zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka za období šesti měsíců končících 30. června 2020 sestavená podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií**

1. POPIS SKUPINY	33
2. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V BĚŽNÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ	36
3. HLAVNÍ ZÁSADY SESTAVENÍ POLOLETNÍ ZPRÁVY	37
4. DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA	37
5. ODHADY A ZDROJE NEJISTOTY	38
6. ŘÍZENÍ FINANČNÍHO RIZIKA	38
7. AKTIVA A ZÁVAZKY DRŽENÉ K ROZDĚLENÍ VLASTNÍKŮM A UKONČOVANÉ ČINNOSTI	38
8. INFORMACE O SEGMENTECH A VÝNOSECH	40
9. INFORMACE O ZISKU A ZTRÁTĚ	42
10. NEHMOTNÝ MAJETEK	43
11. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ	44
12. ZÁSoby	45
13. KRÁTKODOBÉ A DLOUHODOBÉ REZERVY	46
14. PŮJČKY	46
15. PODÍLY V PŘIDRUŽENÝCH PODNICÍCH	47
16. FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ	48
17. ROZDĚLENÍ ZISKU	49
18. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI	49
19. ČISTÝ ZISK NA AKCII	52
20. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY	53
21. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	53





## 1. POPIS SKUPINY

CZG – Česká zbrojovka Group SE, (dále jen „konsolidující společnost“ nebo „Společnost“ nebo „mateřská společnost“) je evropská společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 10. ledna 2013 a sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, Česká republika, identifikační číslo 291 51 961.

CZG – Česká zbrojovka Group SE je jedním z nejvýznamnějších evropských výrobců ručních palných zbraní a taktického vybavení pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další civilní využití prodávaného pod značkami Česká zbrojovka, CZ-USA, Dan Wesson, Zbrojovka Brno a 4M SYSTEMS.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

Akcionář	Obchodní podíl k:	
	30. 6. 2020	31. 12. 2019
Česká zbrojovka Partners SE	100 %	100 %

Majoritním vlastníkem konsolidující společnosti je Česká zbrojovka Partners, SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, Praha 1. Konsolidující společnost a konsolidované

společnosti jsou součástí vyššího konsolidačního celku mateřské společnosti European Holding Company, SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, Praha.

Členové statutárních orgánů k 30. červnu 2020:

Představenstvo	
Předseda	<b>Lubomír Kovařík</b>
Místopředseda	<b>Jan Drahot</b>
Místopředsedkyně	<b>Alice Poluchová</b>
Člen	<b>Ladislav Britaňák</b>
Člen	<b>Andrej Chrzanowski</b>
Člen	<b>David Aguilar</b>
Člen	<b>Jana Růžičková</b>

Dozorčí rada	
Předseda	<b>René Holeček</b>
Člen	<b>Věslava Piegzová</b>
Člen	<b>Vladimír Dlouhý</b>

Konsolidační celek (dále „Skupina“) tvoří Skupina a její dceřiné společnosti.

Údaje v této zkrácené konsolidované účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

K 30. červnu 2020 Skupinu tvořily následující účetní jednotky:

Společnost	Hlavní předmět činnosti	Místo založení a provozování činnosti	Metoda konsolidace	Podíl Skupiny na vlastním kapitálu		
				30.6. 2020	31.12. 2019	30.6. 2019
CZG – Česká zbrojovka Group SE	Holdingová společnost	Praha, Česká republika	plná	100%	100%	100%
CZ USA HOLDINGS Inc.	Holdingová společnost	Kansas City, USA	plná	100%	100%	100%
CZ-USA	Nákup a prodej zbraní a střeliva	Kansas City, USA	plná	100%	100%	100%
CZ-MFG	Výroba	Little Rock, USA	plná	100%	100%	-
EHC 4 M, SE	Pronájem nemovitostí	Praha, Česká republika	plná	100%	100%	100%
4M SYSTEMS, a. s.	Obchod s vojenským materiálem	Praha, Česká republika	plná	54%	54%	54%
Česká zbrojovka, a. s.	Výroba, nákup a prodej zbraní a střeliva	Uherský Brod, Česká republika	plná	99%	99%	98%
Česká zbrojovka CZ-AUTO, a. s.	Pronájem nemovitostí	Uherský Brod, Česká republika	plná	-	99%	98%
CZ – Slovensko, s. r. o.	Výroba, nákup a prodej zbraní a střeliva	Bratislava, Slovensko	plná	99%	99%	98%
ZBROJOVKA BRNO, s. r. o.	Nákup a prodej zbraní a střeliva	Brno, Česká republika	plná	99%	99%	98%

K 30. červnu 2020 Skupinu tvořily následující účetní jednotky:

Společnost	Hlavní předmět činnosti	Místo založení a provozování činnosti	Metoda konsolidace	Podíl Skupiny na vlastním kapitálu		
				30.6. 2020	31.12. 2019	30.6. 2019
CZ BRASIL LTDA	Nákup a prodej zbraní a střeliva	Brazílie	ekvivalence	49%	49%	48%
Latin America Holding, a. s.	Pronájem nemovitostí	Uherský Brod, Česká republika	plná	99%	99%	98%
CARDAM, s. r. o.	Vývoj zbraní	Dolní Břežany, Česká republika	ekvivalence	33%	33%	32%
CZG VIB, s. r. o.	Pronájem nemovitostí	Praha, Česká republika	plná	100%	100%	100%
VIBROM, s. r. o.	Výroba	Třebechovice pod Orebem, Česká republika	ekvivalence	25%	25%	25%
CZG – Česká zbrojovka Group International, s. r. o. (přejmenovaná CZG Tisem, s. r. o.)	Pronájem nemovitostí	Praha, Česká republika	plná	100%	100%	100%
CZ-AUTO SYSTEMS, a. s.	Výroba, nákup a prodej zbraní a střeliva	Uherský Brod, Česká republika	plná	-	100%	-
CZ Export Praha, s. r. o.	Nákup a prodej zbraní a střeliva	Uherský Brod, Česká republika	plná	100%	100%	-
EG-CZ Academy	Akademie	Quimper, Francie	ekvivalence	20%	20%	-
Spuhr i Dalby AB	Výroba držáků	Löddeköpinge, Švédsko	ekvivalence	25%	-	-



## 2. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V BĚŽNÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ

Finanční situace a finanční výkonnost Skupiny byly jednorázově ovlivněny následujícími událostmi a transakcemi:

- Dne 2. ledna 2020 byla výroba komponentů pro automobilový a letecký průmysl vyčleněna mimo Skupinu, popis dopadů na Skupinu je uveden v bodě 7 přílohy ke konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2019.
- K 31. prosinci 2019 Skupina vykazovala pohledávky po datu splatnosti ve výši 579 986 tis. Kč od HM Arzenál. Do 30. června 2020 byly pohledávky plně splaceny.
- Od března 2020 byla globální ekonomika ovlivněna pandemií onemocnění COVID-19. V důsledku rychlého nárůstu onemocnění zavedly správní orgány řadu opatření proti šíření nemoci a tato opatření měla a ještě mohou mít negativní dopad na většinu ekonomických sektorů, včetně části, popř. všech pracovních sil a provozů Skupiny, provozů jejích zákazníků a jejích příslušných prodejců a dodavatelů. K dnešnímu dni způsobila pandemie COVID-19 významnou volatilitu a nejistotu na finančním trhu a změny v mezinárodních dodávkách, což již významně snížilo globální obchodní činnost a mohlo by omezit přístup ke kapitálu a způsobit dlouhodobé ekonomické zpomalení nebo recesi, které by mohly negativně ovlivnit provozní výsledky Skupiny. Na určitých trzích se prodeje Skupiny za prvních šest měsíců 2020 zvýšily a od rozšíření onemocnění COVID-19 a počátku společenských nepokojů v květnu 2020 poptávka v USA ve srovnání s předcházejícími lety významně vzrostla, nicméně Skupina není schopna posoudit, zda a jak dlouho zvýšená či stabilní poptávka na těchto trzích potrvá, a domnívá se, že může jít pouze o dočasný efekt. Vzhledem k téměř úplnému zastavení osobní letecké přepravy

z klíčových trhů Skupiny a/nebo na ně musela Skupina přejít od využívání přebytečné nákladní kapacity v osobní letecké přepravě na dražší specializované nákladní lety, což způsobilo podstatný nárůst nákladů na přepravu produktů Skupiny.

Skupina provozuje hlavní výrobní závod v Uherském Brodě v České republice. Tento závod je pro provoz Skupiny zásadní. V roce 2019 Skupina vyrobila více než 85 % svých výrobků (palných zbraní) právě v tomto závodě. Skupina nemá žádnou jinou významnou výrobní kapacitu, která by tento závod mohla nahradit. Skupině se podařilo fungovat efektivně a bezpečně i při vládních omezeních volného pohybu, ale pokud by významná část pracovních sil Skupiny v Uherském Brodě nebyla schopna efektivně pracovat v důsledku pandemie COVID-19, a to z důvodu nemoci, karantény, uzavření závodu, neefektivní práce z domova nebo selhání či omezení technologie, provoz Skupiny by byl významně negativně ovlivněn.

Přestože došlo k přerušení dodavatelského řetězce Skupiny, výroba nebyla podstatně narušena, neboť Skupina preventivně naskladnila vyšší objem zásob dílů, ale pokud by tato nebo jiná přerušení trvala dlouho nebo se rozšířila na širší dodavatelskou základnu, mohlo by dojít k nedostatku v dodávkách určitých materiálů, dílů i pracovníků.

Koronavirová krize rovněž silně ovlivnila vývoj devizového trhu a hodnota Kč se proti EUR i USD snížila, což mělo dopad na hodnotu otevřených pozic v portfoliu zajišťovacích nástrojů Skupiny a došlo k negativnímu ovlivnění hospodářského výsledku a vlastního kapitálu Skupiny.

Skupina nemůže předvídat, do jaké míry a jak dlouho budou prodeje a provoz Skupiny ovlivněny pandemií COVID-19, ale dopady mohou být významné. Je pravděpodobné, že pandemie COVID-19 způsobí ekonomické zpomalení, a je možné, že dojde ke globální recesi.

- Dividenda vyplácená vlastníkovi ve výši 328 218 tis. Kč byla během běžného účetního období schválena a vyplacena.

- V květnu 2020 Skupina pořídila 25% podíl ve švédské společnosti Spuhr i Dalby AB. Podrobnější informace o transakci jsou uvedeny v bodě 15 přílohy.
- S účinností od 1. června 2020 byly akcie CZG – Česká zbrojovka Group SE přijaty k obchodování na Prime Marketu Pražské burzy ve formě tzv. technického listingu bez předchozí veřejné nabídky akcií.

### 3. HLAVNÍ ZÁSADY SESTAVENÍ POLOLETNÍ ZPRÁVY

Tato zkrácená mezitímní konsolidovaná účetní závěrka za pololetí k 30. červnu 2020 byla sestavena v souladu s IAS 34 Mezitímní účetní výkaznictví.

Zkrácená mezitímní konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje všechny body přílohy, které jsou

běžnou součástí roční účetní závěrky. Zkrácenou mezitímní konsolidovanou účetní závěrku je tedy třeba číst společně s konsolidovanou účetní závěrkou za rok končící 31. prosince 2019, která byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“).

### 4. DŮLEŽITÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

Použitá účetní pravidla se shodují s pravidly poslední roční účetní závěrky. V běžném účetním období začala platit řada nových nebo novelizovaných standardů. V důsledku přijetí

těchto standardů Skupina nemusela měnit svá účetní pravidla nebo provádět retrospektivní úpravy.



## 5. ODHADY A ZDROJE NEJISTOTY

Během sestavování zkrácené mezitímní konsolidované účetní závěrky provádí vedení Skupiny úsudky, odhady a předpoklady, které ovlivňují použití účetních pravidel a vykazované částky aktiv a závazků, výnosů a nákladů. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Kromě toho může být budoucí obchodní činnost Skupiny

negativně ovlivněna faktory mimo kontrolu Skupiny. Při přípravě této zkrácené mezitímní konsolidované účetní závěrky byly úsudky provedené vedením a klíčové zdroje odhadní nejistoty stejné jako v případě konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2019.

## 6. ŘÍZENÍ FINANČNÍHO RIZIKA

Z činností Skupiny vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko, úvěrové riziko a riziko likvidity. Zkrácená mezitímní účetní závěrka neobsahuje veškeré finanční údaje o řízení rizik a další informace, které jsou vyžadované pro roční konsolidovanou účetní závěrku, a měla by tudíž být posuzována spolu s konsolidovanou účetní závěrkou Skupiny k 31. prosinci 2019. Od konce roku 2019 nedošlo k žádným změnám v pravidlech a postupech řízení těchto rizik.

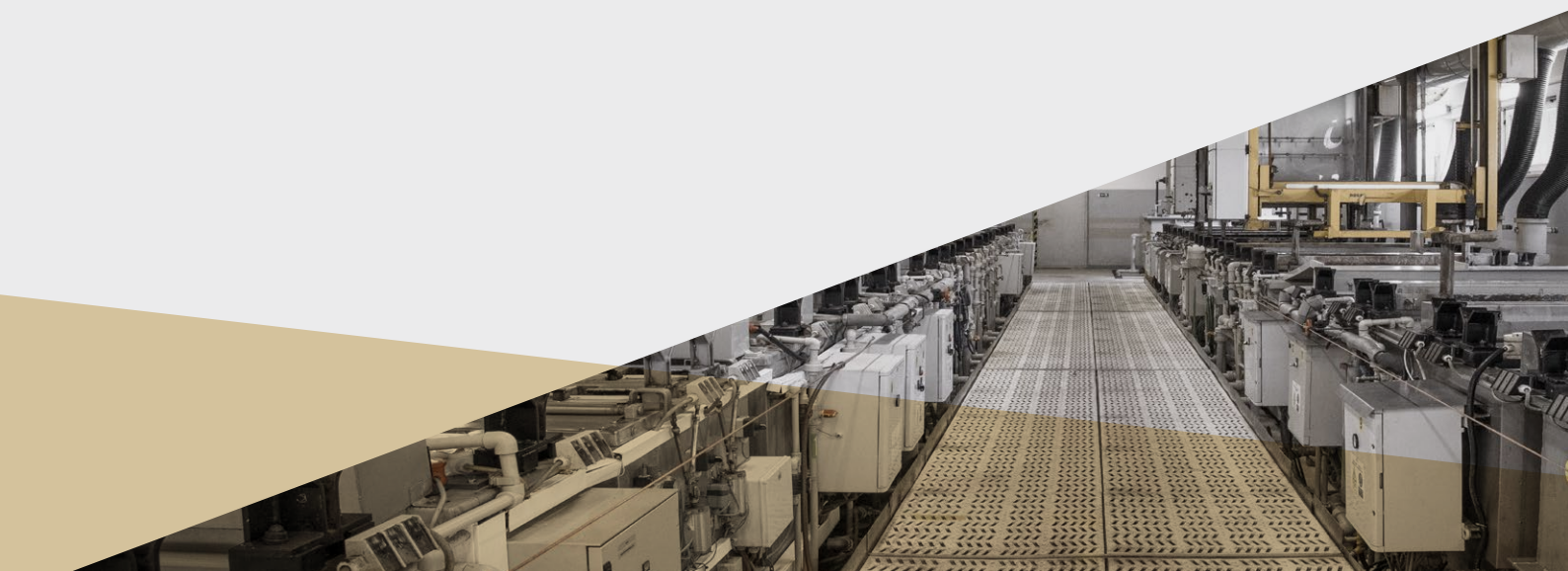
Skupina k řízení finančních rizik využívá finanční deriváty. Metoda oceňování finančních derivátů a údaje o reálné hodnotě finančních aktiv a závazků k 30. červnu 2020 a 31. prosinci 2019 jsou uvedeny v kapitole 16 Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě.

## 7. AKTIVA A ZÁVAZKY DRŽENÉ K ROZDĚLENÍ VLASTNÍKŮM A UKONČOVANÉ ČINNOSTI

Vlastník Skupiny se v průběhu roku 2019 rozhodl odstěpit výrobu dílů pro letecký a automobilový průmysl mimo Skupinu. Odštěpovaná aktiva a závazky jsou k 31. prosinci 2019 v souladu se standardem IFRS 5 vykazány jako aktiva a závazky držené k rozdělení vlastníkům a ukončované činnosti. Odštěpovaná aktiva a závazky se vykazují v účetní hodnotě. Odštěpovaná činnost byla klasifikována jako ukončovaná činnost, protože pro Skupinu představuje významný segment, který je převeden mimo Skupinu bez

přijetí protihodnoty. Odštěpení bylo dokončeno v lednu 2020.

Účetní hodnota aktiv držených k rozdělení vlastníkům k 31. prosinci 2019 byla 525 273 tis. Kč, účetní hodnota závazků souvisejících s těmito aktivy potom 317 982 tis. Kč. Dokončení transakce vedlo ke snížení vlastního kapitálu ve výši 207 291 tis. Kč v pololetí končícím 30. června 2020 (viz též Zkrácený konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu).



Srovnávací údaje související s ukončováním činnostmi za pololetí končící 30. června 2019 byly přepracovány z důvodu reklasifikace ukončovaných činností. Zisk z ukončované

činnosti vykázány v hospodářském výsledku a ostatním úplném výsledku za pololetí končící 30. června 2019 byl:

Ukončovaná činnost	30. června 2019 V tis. Kč
Výnosy z prodeje vlastních produktů, zboží a služeb	247 489
Ostatní provozní výnosy	10 218
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	22 960
Spotřeba surovin a materiálu	-135 409
Služby	-34 608
Osobní náklady	-66 080
Odpisy	-21 820
Ostatní provozní náklady	-2 723
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>20 027</b>
Výnosové úroky	162
Nákladové úroky	-2 481
Ostatní finanční výnosy	352
Ostatní finanční náklady	-904
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>17 156</b>
Daň z příjmu	-2 241
<b>Zisk za období z ukončovaných činností</b>	<b>14 915</b>

Dopad ukončovaných činností do jednotlivých kategorií peněžních toků za pololetí končící 30. června 2019 byl následující: peněžní tok

z provozní činnosti 52 754 tis. Kč, peněžní tok z investiční činnosti -20 915 tis. Kč a peněžní tok z finanční činnosti -2 481 tis. Kč.

## 8. INFORMACE O SEGMENTECH A VÝNOSECH

Informace o segmentech byly zpracovány v souladu se standardem IFRS 8 Provozní segmenty, který definuje požadavky na zveřejňování finančních údajů o provozních segmentech Skupiny. V předcházejících obdobích vedení vybralo jako klíčový faktor pro identifikaci provozních a vykazovatelných segmentů Skupiny rozdíly mezi výrobky Skupiny. V předcházejících obdobích Skupina vykazovala tři samostatné provozní segmenty – Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství; Výroba dílů pro automobilový průmysl a segment Aero a ostatní výroba. Jak je uvedeno v konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2019, představuje výroba dílů pro automobilový a letecký průmysl k 31. prosinci 2019 ukončované činnosti a souhrnné finanční informace týkající se tohoto dříve vykazovaného segmentu jsou za pololetí končící 30. června 2019 vykázány samostatně v kapitole 7.

K 30. červnu 2019 představuje Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství jedinou činnost Skupiny a související výnosy a náklady představují v podstatě veškeré výnosy a náklady Skupiny.

Skupina by však mohla mít výnosy (a související náklady) z transakcí nevykázaných vedení jako součást Výroby, nákupu a prodeje zbraní a příslušenství (např. výnosy z výroby, která nesouvisí se zbraněmi, z dočasně dostupných výrobních kapacit Skupiny). Takové činnosti nepředstavují vykazovatelný provozní segment a jejich výsledky jsou vykázány ve sloupci „Ostatní“.

K 30. červnu 2020 a 31. prosinci 2019 se v podstatě veškerá aktiva a závazky vztahují k Výrobě, nákupu a prodeji zbraní a příslušenství.

Vedení Skupiny jako hlavní subjekt, který přijímá provozní rozhodnutí, používá ukazatel EBITDA (výsledek hospodaření před zdaněním, nákladovými a výnosovými úroky a odpisy) jako měřítko výkonnosti segmentu při rozhodování, jak rozdělovat zdroje a posuzovat výkonnost. Měřítko výkonnosti segmentu a související vykazované informace vycházejí z principů oceňování a vykazování podle IFRS.

Výnosy a hospodářský výsledek jednotlivých segmentů k 30. červnu 2020 (v tis. Kč):

	Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství	Ostatní	Celkem
Výnosy za prodej vlastních výrobků, zboží a služeb	3 299 771	63 628	3 363 399
Výsledek hospodaření před zdaněním, nákladovými a výnosovými úroky a odpisy (EBITDA)	717 921	6 866	724 787
Odpisy	189 815	3 637	193 452
Výsledek hospodaření před zdaněním, nákladovými a výnosovými úroky (EBIT)	528 106	3 229	531 335
Nákladové a výnosové úroky	56 371	1 392	57 763
Výsledek hospodaření před zdaněním (EBT)	471 735	1 837	473 572



Výnosy a hospodářský výsledek jednotlivých segmentů k 30. červnu 2019 (v tis. Kč):

	Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství	Ostatní	Celkem
Výnosy za prodej vlastních výrobků, zboží a služeb	2 920 457	42 784	2 963 241
Výsledek hospodaření před zdaněním, nákladovými a výnosovými úroky a odpisy (EBITDA)	839 405	7 715	847 120
Odpisy	183 984	2 185	186 169
Výsledek hospodaření před zdaněním, nákladovými a výnosovými úroky (EBIT)	655 431	5 530	660 951
Nákladové a výnosové úroky	29 853	898	30 751
Výsledek hospodaření před zdaněním (EBT)	625 578	4 632	630 200

Níže jsou uvedeny výnosy z pokračující činnosti z prodejů vlastních výrobků, zboží a služeb dle nejvýznamnějších regionů (v tis. Kč):

	Výnosy z prodejů externím odběratelům	
	30. června 2020	30. června 2019
Česká republika (domovská země)	308 362	728 970
Spojené státy americké	2 337 896	1 486 903
Evropa (vyjma České republiky)	285 247	398 565
Afrika	121 940	48 156
Asie	198 425	110 841
Ostatní	111 529	189 806
<b>Celkem</b>	<b>3 363 399</b>	<b>2 963 241</b>

Skupina má výrobní závody v České republice a v USA. Z celkové účetní hodnoty pozemků, budov a zařízení ve výši 2 021 572 tis. Kč k 30. červnu 2020 (1 994 748 tis. Kč k 31. prosinci 2019) představuje hodnota položek umístěných v USA 244 387 tis. Kč k 30. červnu 2020

(230 976 tis. Kč k 31. prosinci 2019), zbývající část připadá na Českou republiku. Žádná významná (materiální) nehmotná aktiva se nenacházela mimo Českou republiku a také goodwill se vztahuje pouze k činnosti v České republice.

## 9. INFORMACE O ZISKU A ZTRÁTĚ

### 9.1 Významné události a transakce

- Ztráta z finančních derivátů: Skupina řídí svou expozici vůči měnovému a úvěrovému riziku používáním derivátů. Jelikož ne všechny deriváty jsou zaúčtovány jako zajišťovací nástroje, mělo na výši finančních nákladů dopad snížení reálné hodnoty otevřených finančních derivátů. V pololetí končícím 30. června 2020 Skupina vykázala ztrátu z derivátových nástrojů v ostatních finančních nákladech ve výši 331 708 tis. Kč (70 454 tis. Kč v pololetí končícím 30. června 2019). V pololetí končícím 30. června 2020 Skupina vykázala zisk z derivátů v ostatních finančních výnosech ve výši 137 120 tis. Kč (111 154 tis. Kč v pololetí končícím 30. června 2019). Dále Skupina vykázala v ostatním úplném výsledku ztrátu ve výši 76 644 tis. Kč z přecenění finančních derivátů určených jako zajišťovací nástroje (zisk 94 379 tis. Kč v pololetí končícím 30. června 2019).

- Náklady na prvotní veřejnou nabídku a kótování: s účinností od 1. června 2020 jsou akcie CZG – Česká zbrojovka Group SE přijaté k obchodování na hlavním trhu (Prime Market) Burzy cenných papírů Praha ve formě tzv. technického listingu bez předchozí veřejné nabídky akcií. Náklady na prvotní veřejnou nabídku a kótování, včetně právních a dalších poradenských služeb, dosáhly v pololetí končícím 30. června 2020 17 600 tis. Kč.
- Ostatní provozní náklady zahrnují také rozpuštění opravných položek, což ve svém důsledku vede k výnosům.

### 9.2 Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů je vykázán na základě odhadu váženého průměru efektivní roční daňové sazby daně z příjmů očekávané za celý hospodářský rok. Odhadovaná průměrná roční daňová sazba za pololetí končící 30. června 2020 je 19,3 % (30. června 2019: 20,8 %).



## 10. NEHMOTNÝ MAJETEK

Následující tabulka shrnuje změny v nehmotném majetku od 1. ledna 2020 do 30. června 2020:

### Pořizovací cena

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Snížení PC/ Převody – dotace	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Obchodní značky a loga	233 000	-	-	-	-	233 000
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	215 134	19 543	-33	-	-	234 644
Software	192 475	1 278	-25	-	-	193 728
Licence, patenty a ostatní ocenitelná práva	61 628	56	-	-	-	61 684
Smluvní zákaznické vztahy	864 727	-	-	-	-	864 727
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	71 005	2 671	-275	-	281	73 682
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	29 653	11 837	-5 417	-55	-	36 018
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	420	-	-420	-	-	-
<b>Celkem</b>	<b>1 668 042</b>	<b>35 385</b>	<b>-6 170</b>	<b>-55</b>	<b>281</b>	<b>1 697 483</b>

### Oprávký a účetní hodnota

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace, vyřazení	Vyřazení (úbytky)	Vliv změny kurzu	Opravná položka k DNM	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Obchodní značky a loga	-	-	-	-	-	-	-	233 000
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	-127 809	-10 835	-	-	-	-	-138 644	96 000
Software	-141 443	-6 329	25	-	-	-	-147 747	45 981
Licence, patenty a ostatní ocenitelná práva	-30 727	-2 492	-	-	-	-	-33 219	28 465
Smluvní zákaznické vztahy	-497 218	-43 237	-	-	-	-	-540 455	324 272
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-34 826	-2 137	-	275	-682	597	-36 773	36 909
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-1 777	-1 941	368	-	-	-	-3 350	32 668
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Celkem</b>	<b>-833 800</b>	<b>-66 971</b>	<b>393</b>	<b>275</b>	<b>-682</b>	<b>597</b>	<b>-900 188</b>	<b>797 295</b>

Vedení Skupiny zvážilo a posoudilo všechny předpoklady použité při určování výpočtů hodnoty z užívání zpětně získatelné částky penězotvorné jednotky, k níž patří goodwill a nehmotný majetek

s neurčitou dobou životnosti. Vedení Skupiny dospělo k závěru, že předpoklady uvedené v poslední roční účetní závěrce nadále platí a že neexistují známky snížení hodnoty.

## 11. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Následující tabulka shrnuje změny pozemků, budov a zařízení od 1. ledna 2020 do 30. června 2020:

### Pořizovací cena

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Vliv změny kurzu	Konečný zůstatek
Pozemky	120 373	-	-	3 011	123 384
Stavby	1 053 878	1 370	-281	2 074	1 057 041
Stroje, přístroje a zařízení	2 957 990	112 031	-48 395	7 136	3 028 762
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	40 069	73	-18	1 831	41 955
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	76 014	115 262	-92 454	2 196	101 018
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	58 054	61 015	-47 587	-	71 482
<b>Celkem</b>	<b>4 306 378</b>	<b>289 751</b>	<b>-188 735</b>	<b>16 248</b>	<b>4 423 642</b>

### Oprávký a účetní hodnota

SKUPINA	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodej, likvidace	Vliv změny kurzu	Opravná položka k DHM	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	-	123 384
Stavby	-485 403	-15 017	281	-628	-3 818	-504 585	552 456
Stroje, přístroje a zařízení	-1 811 981	-109 932	41 375	-2 797	-	-1 883 335	1 145 427
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	-1 851	-75	-	18	-	-1 908	40 047
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-9 191	-1 191	709	-	-	-9 673	91 345
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-3 204	-266	-	901	-	-2 569	68 913
<b>Celkem</b>	<b>-2 311 630</b>	<b>- 126 481</b>	<b>42 365</b>	<b>-2 506</b>	<b>-3 818</b>	<b>-2 402 070</b>	<b>2 021 572</b>

Součástí položek Stroje, přístroje a zařízení a Stavby k 30. červnu 2019 jsou i práva k užívání vyplývající z nájemních smluv ve výši 116 912 tis. Kč (102 297 tis. Kč k 31. prosinci 2019). Přírůstky práv k užívání vyplývající z nájemních smluv činily v roce 2020 6 470 tis. Kč (68 396 tis. Kč v roce 2019). Jedná se zejména o nájemní smlouvy týkající se

skladových a kancelářských prostor, osobních automobilů a kancelářské techniky.

Odpisy za pololetí končící 30. června 2020 zahrnují práva k užívání z nájemních smluv ve výši 7 574 tis. Kč (2 732 tis. Kč v roce 2019).

## 12. ZÁSoby

Struktura zásob k 30. červnu 2020 a 31. prosinci 2019 je následující (v tis. Kč):

	30. června 2020	31. prosince 2019
Materiál	333 505	321 616
Nedokončená výroba a polotovary	302 977	292 604
Hotové výrobky	759 194	943 122
Zboží	252 224	187 618
Poskytnuté zálohy na zásoby	7 671	2 467
<b>Celkem</b>	<b>1 655 571</b>	<b>1 747 427</b>

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu sníženou o prodejní náklady. K 30. červnu 2020 byly ztráty ze snížení hodnoty zahrnuty ve výkazu o finanční situaci ve výši 141 700 tis. Kč

(31. prosince 2019: 197 314 tis. Kč). V pololetí končícím 30. června 2020 byla do hospodářského výsledku rozpuštěna ztráta ze snížení hodnoty ve výši 59 317 tis. Kč (25 038 tis. Kč v pololetí končícím 30. června 2019).



### 13. KRÁTKODOBÉ A DLOUHODOBÉ REZERVY

Rezervy	Zůstatek k 30. červnu 2020	Zůstatek k 31. prosinci 2019
Soudní spory	-	2 600
Záruční opravy	13 546	11 206
Na nevyčerpanou dovolenou	34 156	1 892
Na zaměstnanecké požitky – odměny	19 086	30 128
Ostatní	4	11
<b>Krátkodobé rezervy celkem</b>	<b>66 792</b>	<b>45 837</b>
Soudní spory	-	17 000
Záruční opravy	761	761
Na nevyčerpanou dovolenou	-	-
Na zaměstnanecké požitky – odměny	6 299	6 299
Ostatní	-	993
<b>Dlouhodobé rezervy celkem</b>	<b>7 060</b>	<b>25 053</b>
<b>Rezervy celkem</b>	<b>73 852</b>	<b>70 890</b>

V pololetí končícím 30. června 2020 činilo čisté zvýšení rezerv 2 962 tis. Kč (pololetí končící 30. června 2019: čisté snížení ve výši 15 274 tis. Kč).

Rezerva na soudní spor ve výši 19 600 tis. Kč k 31. prosinci 2019 byla rozpuštěna, jelikož spor byl vyřešen.

### 14. PŮJČKY

Skupina získala v roce 2019 finanční výpomoc ve výši 250 000 tis. Kč od mateřské společnosti Česká zbrojovka Partners SE, která byla zahrnuta mezi závazky držené k rozdělení vlastníkům a ukončované činnosti.

V pololetí končícím 30. června 2020 získala Skupina finanční výpomoc od bank ve výši 257 535 tis. Kč.

Výkaz o peněžních tocích za období končící 30. června 2020 zobrazuje čistý dopad výše uvedených vlivů na řádek Výnosy z úvěrů a půjček, jelikož výkaz o peněžních tocích za období končící 30. června 2019 a rok končící 31. prosince 2019 nebyl přepracován v souvislosti s ukončovými činnostmi, viz kapitola 7.

## 15. PODÍLY V PŘIDRUŽENÝCH PODNICÍCH

V květnu 2020 Skupina koupila 25% podíl ve společnosti Spuhr i Dalby AB, švédském výrobcí optických řešení, za protihodnotu ve výši 69 823 tis. Kč. K datu transakce byla účetní hodnota podílu Skupiny v přidruženém podniku následující:

	6. května 2020 V tis. Kč
Čistá aktiva přidruženého podniku	218 263
Podíl Skupiny (25 %)	54 566
Goodwill	15 257
<b>Účetní hodnota</b>	<b>69 823</b>

Účetní hodnota všech investic účtovaných metodou ekvivalence se v pololetí končícím 30. června 2020 změnila následovně:

	30. června 2020 V tis. Kč
Začátek období	17 160
Nákup podílu ve Spuhr i Dalby	69 823
Podíl na zisku/(ztrátě) z investic účtovaných metodou ekvivalence	5 368
Ostatní	0
<b>Konec období</b>	<b>92 351</b>

Následující tabulka udává souhrnné informace o podílu Skupiny na krátkodobém a dlouhodobém majetku, krátkodobých a dlouhodobých závazcích,

výnosech a zisku z pokračujících činností přidružených podniků k 30. červnu 2020 a za pololetí končící 30. června 2020.

	30. června 2020 V tis. Kč
Krátkodobý majetek	44 099
Dlouhodobý majetek	83 212
Krátkodobé závazky	-2 560
Dlouhodobé závazky	-24 896
Výnosy	16 034
Zisk z pokračujících činností	5 368

Skupina v pololetí končícím 30. června 2020 neměla žádné významné transakce s přidruženými podniky.

## 16. FINANČNÍ AKTIVA A ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ

Tato kapitola podává aktuální informace o úsudcích a odhadech Skupiny uplatňovaných při určování reálné hodnoty finančních nástrojů od poslední účetní závěrky.

K 30. červnu 2020 a 31. prosinci 2019 se reálnou hodnotou oceňují pouze finanční deriváty. Reálná hodnota úrokových swapů a měnových forwardů je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních údajů (výnosové křivky referenčních úrokových

swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body). V případě měnových opcí je použit příslušný opční model (primárně Black-Scholesův model nebo jeho modifikace), specifickými vstupními daty jsou volatility měnových kurzů včetně zohlednění specifických realizačních kurzů jednotlivých transakcí (tzv. volatility smile).

Reálné hodnoty derivátových transakcí jsou klasifikovány jako úroveň 2, přičemž tržní data použitá v modelech pocházejí z aktivních trhů.

Následující tabulka zobrazuje přehled nominálních hodnot a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k obchodování k 30. červnu 2020 a 31. prosinci 2019 (v tis. Kč):

	30. června 2020			31. prosince 2019		
	Nominální hodnota	Kladná reálná hodnota	Záporná reálná hodnota	Nominální hodnota	Kladná reálná hodnota	Záporná reálná hodnota
Úrokový swap	-	-	-	-	46 385	-
Put opce	3 208 800	53 430	-	724 185	13 232	-
Call opce	5 888 549	-	277 251	3 631 216	-	80 693
Měnové swapy	340 000	510	3 676	226 210	770	880
Forwardy	3 330 645	83 089	33 237	576 681	3 308	4 843
<b>Celkem</b>	<b>12 767 994</b>	<b>137 029</b>	<b>314 164</b>	<b>5 158 292</b>	<b>63 695</b>	<b>86 416</b>

Následující tabulka zobrazuje přehled nominálních hodnot a kladných a záporných reálných hodnot otevřených zajišťovacích derivátů k 30. červnu 2020 a 31. prosinci 2019:

	30. června 2020			31. prosince 2019		
	Nominální hodnota	Kladná reálná hodnota	Záporná reálná hodnota	Nominální hodnota	Kladná reálná hodnota	Záporná reálná hodnota
Úrokový swap	-	3 339	3 010	-	-	-
Put opce	4 861 332	66 038	-	7 905 051	125 143	-
Call opce	4 861 332	-	206 029	7 905 051	-	237 029
Měnové swapy	336 658	1 185	8 934	418 025	5 168	-
Forwardy	2 561 542	18 148	47 643	3 011 931	42 480	15 807
<b>Celkem</b>	<b>12 620 864</b>	<b>88 710</b>	<b>265 616</b>	<b>19 240 058</b>	<b>172 791</b>	<b>252 836</b>

Skupina má rovněž několik finančních nástrojů, které se reálnou hodnotou neoceňují. Reálná hodnota všech těchto nástrojů se významně neliší

od jejich účetní hodnoty, jelikož úroková sazba je blízká současným tržním sazbám, nebo jsou nástroje krátkodobé povahy.



## 17. ROZDĚLENÍ ZISKU

V pololetí končícím 30. června 2020 Skupina vyplatila dividendu ve výši 328 218 tis. Kč společností Česká zbrojovka Partners SE.

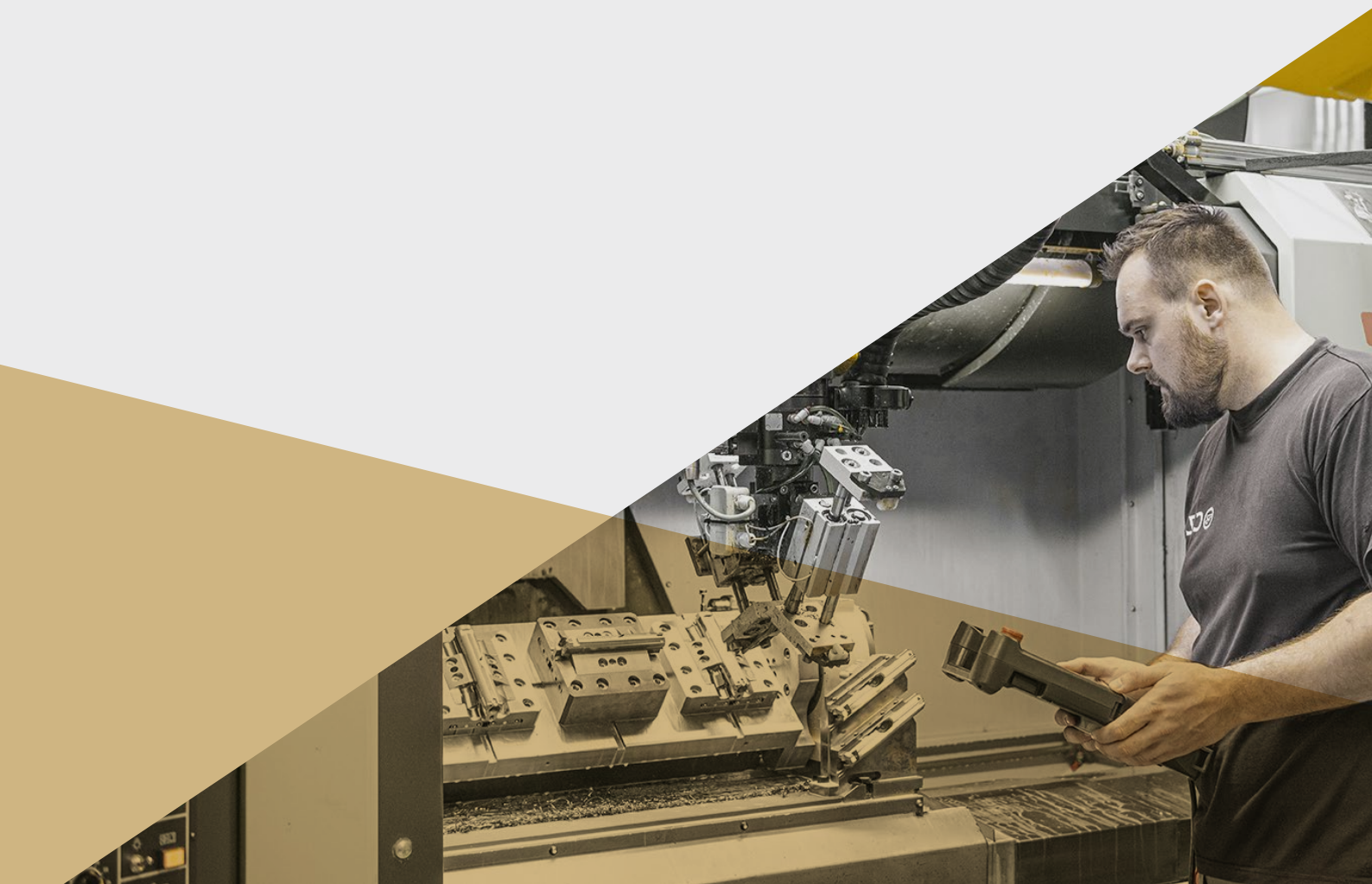
## 18. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAM

V pololetí končícím 30. června 2020 měla Skupina následující transakce se spřízněnými osobami:  
Klíčové vedoucí pracovníci:

V pololetí končícím 30. června 2020 patřili mezi klíčové vedoucí pracovníky všichni členové představenstva a dozorčí rady. Krátkodobé požitky poskytované klíčovým vedoucím pracovníkům (včetně hrubé mzdy, ročních bonusů, zdravotního a sociálního pojištění a penzijního připojištění) činily 25 990 tis. Kč.

V pololetí končícím 30. června 2019 byly služby poskytované klíčovými vedoucími pracovníky hrazeny mateřskou společností Česká zbrojovka Partners SE a tyto platby nebyly přeúčtovány společnosti nebo jejím dceřiným společnostem.

Skupina svým klíčovým pracovníkům v roce 2019 a 2020 neposkytla žádné jiné požitky (např. požitky po skončení pracovního poměru, požitky při ukončení pracovního poměru nebo úhrady vázané na akcie).



Skupina vykazuje se spřízněnými osobami následující nesplacené zůstatky k 30. červnu 2020 a transakce v pololetí končícím 30. června 2020:

Společnost	Vztah	Závazky k 30. červnu 2020	Nákupy 1. ledna – 30. června 2020	Závazky k 30. červnu 2020	Výnosy 1. ledna – 30. června 2020
European Holding Company SE	Mateřská společnost	-	-	18	33
Česká zbrojovka Partners SE	Dílčí mateřská společnost	-	646	22	36
Česká zbrojovka Defence SE	Dceřiná společnost dílčí mateřské společnosti	-	-	5	33
Keriani, a. s.	Přidružený podnik mateřské společnosti	1 176	4 347	2 299	-
Silesia Invest SE	Společnost řízená stejným konečným vlastníkem	-	-	1	10
EHC zdravotní, s. r. o.	Společnost řízená stejným konečným vlastníkem	-	-	10 248	488
CZUB zdravotní, s. r. o.	Společnost řízená stejným konečným vlastníkem	-	2 419	437	20
CZ-AUTO SYSTEMS, a. s.	Dceřiná společnost dílčí mateřské společnosti	1 889	7 816	267 444	24 244
AUTO-CZ International, a. s.	Dceřiná společnost dílčí mateřské společnosti	-	-	1	10
TRX, s. r. o.	Společnost řízená stejným konečným vlastníkem	85	420	-	-
ITeuro, a. s.	Společnost řízená stejným konečným vlastníkem	-	2 443	2 083	-
<b>Celkem</b>		<b>3 150</b>	<b>18 091</b>	<b>282 558</b>	<b>24 874</b>

Dále Skupina vyplatila dividendu ve výši 328 218 tis. Kč společnosti Česká zbrojovka Partners SE.



Skupina vykazuje se spřízněnými osobami následující nesplacené zůstatky k 31. prosinci 2019 a transakce v pololetí končícím 30. června 2019:

Společnost	Vztah	Závazky k 31. prosinci 2019	Nákupy 1. ledna – 30. června 2019	Závazky k 31. prosinci 2019	Výnosy 1. ledna – 30. června 2019
Česká zbrojovka Partners SE	Dílčí mateřská společnost	5 618	10 133	-	-
Keriani, a. s.	Přidružený podnik mateřské společnosti	1 040	3 554	2 299	-
Silesia Invest SE	Společnost řízená stejným konečným vlastníkem	-	-	-	20
EHC zdravotní, s. r. o.	Společnost řízená stejným konečným vlastníkem	-	-	9 748	509
CZUB zdravotní, s. r. o.	Společnost řízená stejným konečným vlastníkem	-	2 583	51	15
Česká zbrojovka CZ-AUTO, a. s.	Dceřiná společnost dílčí mateřské společnosti	1 913	-	-	-
TRX, s. r. o.	Společnost řízená stejným konečným vlastníkem	169	420	-	-
ITeuro, a. s.	Společnost řízená stejným konečným vlastníkem	639	3 425	-	-
<b>Celkem</b>		<b>9 379</b>	<b>20 115</b>	<b>12 098</b>	<b>544</b>



## 19. ČISTÝ ZISK NA AKCII

Základní a zředěný čistý zisk na akcii byl určen následovně:

	30. června 2020	30. června 2019
Čítatel (tis. Kč)		
Zisk po zdanění z pokračující činnosti připadající vlastníku mateřské společnosti	381 744	485 054
Zisk po zdanění z ukončované činnosti připadající vlastníku mateřské společnosti	0	14 915
Jmenovatel (průměrný počet akcií v tis. ks)		
Základní	29 838	29 838
Zředěný	29 838	29 838
Čistý zisk na akcii (Kč/akcie) z pokračující činnosti připadající vlastníku mateřské společnosti		
Základní	13	16
Zředěný	13	16
Čistý zisk na akcii (Kč/akcie) z ukončované činnosti připadající vlastníku mateřské společnosti		
Základní	0	1
Zředěný	0	1
Čistý zisk na akcii (Kč/akcie) připadající vlastníku mateřské společnosti		
Základní	13	17
Zředěný	13	17

Jak bylo uvedeno v účetní závěrce za rok 2019, došlo v roce 2019 ke štěpení kmenových akcií mateřské společnosti beze změny základního kapitálu, a to ze 100 kusů na 29 838 000 kusů.

Pro výpočet čistého zisku na akcii byla použita hodnota 29 838 000 kusů akcií ve všech vykazovaných obdobích.

## 20. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

K 30. červnu 2020 Skupina nevydala záruky za závazky třetích stran.

K 30. červnu 2020 Skupina neviduje žádné

významné pasivní soudní spory, investiční nebo ekologické závazky ani jiné závazky neuvedené v účetnictví.

## 21. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný vliv na zkrácenou konsolidovanou účetní závěrku.

Skupina koupila zbývající akcie společnosti 4M SYSTEMS, a. s.



## OSOBY ZODPOVĚDNÉ ZA POLOLETNÍ ZPRÁVU O HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

Podle našeho nejlepšího vědomí máme za to, že předložená konsolidovaná účetní závěrka poskytuje pravdivý a věrný obraz finanční situace Skupiny, její podnikatelské činnosti a výsledků

za šest měsíců do 30. června 2020, a výhled na budoucí vývoj její finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků.

Praha, 29. září 2020

Podepsáni za představenstvo:



Lubomír Kovařík  
Předseda představenstva



Jan Drahota  
Místopředseda představenstva



## VYSVĚTLENÍ POJMŮ A ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI

### A. ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI

Tato zpráva obsahuje některé finanční ukazatele, které nejsou definované či uznávané dle účetních norem IFRS a které se považují za alternativní ukazatele výkonnosti tak, jak jsou definovány „Směrnicemi ESMA pro alternativní ukazatele výkonnosti“ vydanými Evropským orgánem pro cenné papíry a trhy (ESMA) dne 5. října 2015 („alternativní ukazatele výkonnosti“). Tato zpráva obsahuje následující alternativní ukazatele výkonnosti: EBITDA z pokračujících činností, EBITDA marže z pokračujících činností, vnitřní (underlying) EBITDA z pokračujících činností, vnitřní (underlying) EBITDA marže z pokračujících činností, čistá výše finančního dluhu, a čistý pákový poměr. Společnost alternativní ukazatele výkonnosti používá proto, že slouží jejímu vedení jako klíčové ukazatele při posuzování provozní výkonnosti Skupiny. Vedení navíc věří, že zveřejňování alternativních ukazatelů výkonnosti je užitečné, jelikož takovéto ukazatele a poměry používá mnoho investorů, analytiků a dalších zainteresovaných osob jako doplňková měřítka výkonnosti a likvidity při posuzování efektivity činností firem a jejich schopnosti využívat zisky k umořování dluhu, investičním výdajům či naplňování potřeb provozního kapitálu. Vedení také věří, že prezentace alternativních ukazatelů výkonnosti umožňuje dlouhodobá srovnání s vyloučením vlivů jednorázových položek, které vedení nepovažuje za vypovídající o základní provozní výkonnosti Skupiny.

Zdrojem alternativních ukazatelů výkonnosti nejsou přímo auditované účetní závěrky, nicméně se od finančních údajů v účetních závěrkách obsažených odvozují. Alternativní ukazatele výkonnosti nejsou předmětem auditu ani přezkoumání nezávislým auditorem. Nejsou definovány v účetních normách IFRS a nelze je považovat za ukazatele finanční výkonnosti nebo provozních peněžních toků, ani nejsou náhradou údajů o zisku. Alternativní ukazatele výkonnosti je proto potřeba považovat pouze za

zdroj doplňujících informací. Nejsou náhradou ani významnějším zdrojem informací, než jsou účetní údaje sestavené podle IFRS. Alternativním ukazatelům výkonnosti nelze přikládat větší význam než ukazatelům uváděným přímo v auditované účetní závěrce. Alternativní ukazatele výkonnosti je nutné studovat ve spojení s údaji auditované účetní závěrky. Neexistují žádné všeobecně přijímané zásady, podle nichž se výpočty alternativních ukazatelů výkonnosti stanovují. Stejně se u různých společností mohou lišit kritéria, z nichž tyto ukazatele vycházejí, což omezuje jejich vhodnost pro vzájemná srovnání. Ačkoli vedení Skupiny alternativní ukazatele výkonnosti používá při posuzování finančních výsledků Skupiny, a i když investoři k těmto ukazatelům běžně přihlížejí, platí pro jejich použití v roli analytických nástrojů důležitá omezení. Samy o sobě neposkytují dostatečný základ pro porovnávání výkonnosti Společnosti s jinými firmami. Nelze je tedy při posuzování stavu či výsledků Skupiny používat odděleně od ostatních údajů či jako náhradu údajů o příjmech, zisku před zdaněním nebo peněžních tocích z běžných činností vypočítávaných v souladu s účetními normami IFRS.

Případné použití alternativních ukazatelů výkonnosti jako analytických nástrojů má následující omezení:

- neodrážejí hotovostní výdaje Skupiny ani budoucí potřeby investičních výdajů či smluvní závazky;
- neodrážejí změny v potřebách pracovního kapitálu Skupiny ani související hotovostní nároky;
- neodrážejí významné úrokové náklady ani související peněžní nároky obsluhy dluhu či splátek jistiny;

- ačkoliv odpisy a amortizace nejsou peněžními náklady, bude mnohá odepisovaná a amortizovaná aktiva v budoucnu nutné nahradit a alternativní ukazatele výkonnosti nevyjadřují peněžní potřeby na pořízení těchto náhrad;
- některé z mimořádných položek, které Společnost vylučuje při výpočtech alternativních

ukazatelů výkonnosti vyjadřují peněžní výdaje minulé nebo budoucí; a

- jiné společnosti ve stejném oboru činnosti, v jakém podniká Skupina, mohou své alternativní ukazatele výkonnosti stanovat jinak, což snižuje užitečnost takovýchto ukazatelů při vzájemném porovnání.

(v tisících Kč, není-li uvedeno jinak)	Za období šesti měsíců do 30. června	
	2020	2019
EBITDA z pokračujících činností <sup>(1)</sup>	724 787	847 120
EBITDA marže z pokračujících činností <sup>(2)</sup>	21,5 %	28,6 %
Základní EBITDA z pokračujících činností <sup>(3)</sup>	874 596	812 112
Základní EBITDA marže z pokračujících činností <sup>(4)</sup>	26,0 %	27,4 %
Marže čistého zisku <sup>(5)</sup>	11,4 %	16,8 %
Čistý finanční dluh na konci období <sup>(6)</sup>	1 417 334	N/A
Net leverage poměr (x) <sup>(7)</sup>	1,2x	N/A

1) Vedení Skupiny považuje ukazatel EBITDA z pokračujících činností za klíčový ukazatel výkonnosti při hodnocení podnikání Skupiny. Jak je popsáno výše, není EBITDA z pokračujících činností ukazatelem popsaným nebo uznávaným podle účetních norem IFRS. Skupina hodnotu ukazatele EBITDA z pokračujících činností vypočítává na základě údajů auditované a neauditované účetní závěrky. EBITDA z pokračujících činností se vypočítává jako zisk po zdanění za sledované období snížený o hospodářský výsledek po zdanění za sledované období z ukončovaných činností, navýšený o daň z příjmu, snížený o příjmy z úroků, navýšený o nákladové úroky a o odpisy a amortizace.

(2) Ukazatel EBITDA marže z pokračujících činností se vypočítává jako podíl EBITDA z pokračujících činností a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. EBITDA marže z pokračujících činností umožňuje srovnání mezi různými společnostmi v daném oboru působnosti.

(3) Vedení Skupiny považuje ukazatel základní (underlying) EBITDA z pokračujících činností za klíčový ukazatel výkonnosti při hodnocení podnikání Skupiny. Jak je popsáno výše, není základní EBITDA z pokračujících činností ukazatelem popsaným nebo uznávaným podle účetních norem IFRS. Skupina hodnotu ukazatele základní EBITDA z pokračujících činností vypočítává na základě údajů auditované a neauditované účetní závěrky. Základní EBITDA z pokračujících činností se vypočítává jako hospodářský výsledek po zdanění za sledované období snížený o hospodářský výsledek po zdanění za sledované období z ukončovaných činností, navýšený o daň z příjmu, snížený

o ostatní finanční příjmy, navýšený o ostatní finanční náklady, snížený o příjmy z úroků, navýšený o nákladové úroky a o odpisy a amortizaci.

(4) Základní (underlying) EBITDA marže z pokračujících činností se vypočítává jako podíl základní EBITDA z pokračujících činností a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. Základní EBITDA marže z pokračujících činností umožňuje srovnání mezi různými společnostmi v daném oboru působnosti.

(5) Marže čistého zisku se vypočítává jako podíl hospodářského výsledku za sledované období a výnosů z prodeje vlastních výrobků, zboží a služeb vyjádřený v procentech. Obě složky podílu se přebírají z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky a neauditované mezitímní účetní závěrky. Marže čistého zisku se používá v analýzách jako poměrový ukazatel ziskovosti firmy.

(6) Skupina vypočítává čistý finanční dluh jako dlouhodobé a krátkodobé bankovní úvěry a přečerpaní a závazky z leasingu (dlouhodobé a krátkodobé) snížené o výši peněz a peněžních ekvivalentů, jak se vykazují v auditované účetní závěrce a neauditované mezitímní účetní závěrce. Skupina čistý finanční dluh používá k posuzování zadluženosti u finančních institucí včetně bank, leasingových společností a držitelů dluhopisů. Následující tabulka uvádí výši čistého finančního dluhu Skupiny pro uvedená období.



(v tisících Kč)	Ke dni 30. června 2020	Ke dni 31. prosince 2019
Bankovní úvěry a půjčky	2 252 995	2 252 688
Krátkodobé bankovní úvěry a kontokorenty	292 785	36 958
Závazky z leasingu (krátkodobé a dlouhodobé)	67 973	63 486
Mínus: peníze a peněžní ekvivalenty	-1 196 419	-805 503
<b>Čistý finanční dluh na konci období</b>	<b>1 417 334</b>	<b>1 547 629</b>

(7) Net leverage poměr se vypočítává jako poměr čistého finančního dluhu na konci sledovaného období k ukazateli EBITDA z pokračujících činností za stejné období. Net leverage

poměr k 30. červnu 2019 byl vypočten s použitím ukazatele EBITDA z pokračujících činností za 12 měsíců do 30. června 2020.

Následující tabulka poskytuje srovnání hospodářský výsledek po zdanění, ukazatele EBITDA z pokračujících činností a ukazatele základní EBITDA z pokračujících činností za uvedená období.

(v tisících Kč)	Za šest měsíců do 30. června	
	2020	2019
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>381 963</b>	<b>513 969</b>
Zisk po zdanění z ukončovaných činností	(0)	-14 915
<b>Zisk po zdanění z pokračujících činností</b>	<b>381 963</b>	<b>499 054</b>
Daň z příjmu	91 609	131 146
Výnosové úroky	-10 600	-11 210
Nákladové úroky	68 363	41 961
Odpisy a amortizace	193 452	186 169
<b>EBITDA z pokračujících činností</b>	<b>724 787</b>	<b>847 120</b>
Ostatní finanční výnosy	-328 733	-150 861
Osadní finanční náklady	478 542	116 034
<b>Základní EBITDA z pokračujících činností</b>	<b>874 596</b>	<b>812 112</b>

## B. VYSVĚTLENÍ POJMŮ

### CARDAM, s. r. o.

CARDAM je částečně vlastněnou dceřinou společností CZUB se sídlem v Dolních Břežanech. CZUB ve středisku CARDAM drží podíl ve výši 33 procent. Vedle CZUB jsou dalšími zakládajícími členy a akcionáři Fyzikální ústav AV ČR a slévárna Beneš and Lát. Podíl v centru poskytuje Skupině přístup k výsledkům výzkumu Fyzikálního ústavu AV i vlastní výzkumnou a vývojovou platformu. CARDAM Skupině slouží jako středisko výzkumu a vývoje aditivní výroby a pokročilých technologií povrchových úprav.

### CZ-US HOLDINGS Inc.

CZ-US HOLDINGS je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Skupiny se sídlem v Kansas City v Kansasu. Jedná se o holdingovou společnost, která nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá vlastní zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je její přímý podíl ve společnostech CZ-USA a CZ-MFG, Inc. Význam společnosti CZ-US HOLDINGS poroste s postupnou realizací projektu Little Rock. Skupině bude sloužit ke konsolidaci daňové povinnosti ve Spojených státech a jako prostředník při financování amerických aktivit Skupiny.

### CZ-USA Inc.

CZ-USA je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZ-US HOLDINGS, Inc. Svě sídlo má v Kansas City v Kansasu. Hlavní činností společnosti CZ-USA je dovoz produktů z výrobního závodu Skupiny v České republice. CZ-USA ovšem dováží i brokovnice z Turecka, kde CZ-USA udržuje dlouhodobé partnerství se dvěma velkými výrobci, kteří netvoří součást Skupiny. Vzhledem k předpisům platným ve Spojených státech neprodává CZ-USA přímo koncovým zákazníkům, ale velkoobchodníkům a dalším prodejcům.

### CZ-MFG, Inc.

CZ-MFG je nově založenou právní osobou a stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZ-US HOLDINGS. Společnost CZ-MFG byla založena pro účely realizace projektu Little Rock.

### CZ Brasil

CZ Brasil je dceřinou společností CZUB se sídlem v Brazílii. CZ Brasil již nevyvíjí řádnou činnost. Původně byla založena jako společný podnik s místním partnerem, společností R&T, se záměrem posílit přítomnost Skupiny na brazilském trhu. Skupina se tímto projektem již aktivně nezabývá.

### CZ Export Praha, s. r. o.

CZ EXPORT je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Uherském Brodě. Společnost se specializuje na mezinárodní obchod s vojenským vybavením a materiálem. CZ EXPORT rovněž poskytuje služby v oblasti financování, školení a podpory po dobu celého životního cyklu dodávaných produktů a technologií.

### CZG International

CZG International je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Praze. CZG International nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je její přímý podíl ve výši 20 procent ve společnosti EG-CZ Academy.

### CZG VIB, s. r. o.

CZG VIB je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností se sídlem v Praze. Společnost nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti CZG VIB je její přímý podíl ve výši přibližně 24,99 procenta ve společnosti VIBROM, spol. s r. o.

### Česká zbrojovka, a. s.

CZUB je hlavní provozní společností Skupiny. Svě sídlo má v Uherském Brodě. Skupina reálně vlastní podíl na základním kapitálu CZUB ve výši 99,32 procenta, přičemž zbývající podíl je v držení vedení společnosti. Vzhledem k duální struktuře akcií společnosti, ovládá Skupina veškerá hlasovací práva v CZUB.

### Česká zbrojovka Partners SE

Jediný akcionář Společnosti. Podíl ve výši 90 procent drží a ovládá společnost EHC. Zbývající podíl má následující vlastníky: (i) 5 procent je v držení Lubomíra Kovaříka, (ii) 2,5 procenta je v držení René Holečka (což znamená, že René Holeček drží ve Společnosti a ve společnosti Česká zbrojovka Partners SE podíl na základním kapitálu a hlasovacích právech ve výši 92,5 procenta), a (iii) 2,5 procenta je v držení Jana Drahoty.

**EG-CZ Academy**

Academy je částečně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZG-Česká zbrojovka Group International, s. r. o. Svě sídlo má ve městě Quimper ve Francii. CZG ve společnosti Academy drží podíl ve výši 20 procent. Společnost Academy byla založena ve spolupráci s Ericem Grauffelem, sedminásobným mistrem světa ve střelbě IPSC. Cílem společnosti Academy je poskytovat nové možnosti v oblasti sálové střelby. Academy provozuje moderní výcvikové středisko, kde svým členům (od sportovních střelců-jednotlivců po orgány státní správy) poskytuje možnost účastnit se všech disciplín moderní střelby. Skupině Academy slouží jako marketingový nástroj a její význam spočívá především v posilování povědomí a podpoře věrnosti značce a jejím produktům.

**EHC-4M, SE**

EHC 4M je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností Společnosti se sídlem v Praze. Společnost nevyvíjí žádnou vlastní činnost a nemá zaměstnance. Hlavním aktivem společnosti je podíl ve společnosti 4M SYSTEMS, a. s. ve výši 54,26 procenta.

**European Holding Company, SE**

Většinový vlastník společnosti Česká zbrojovka Partners SE s podílem na základním kapitálu a hlasovacích právech ve výši 90 procent. Společnost EHC vlastní a ovládá René Holeček, v jehož držení je 100 procent základního kapitálu EHC.

**Spuhr i Dalby AB**

SPUHR je přední švédský výrobce špičkových optických montážních řešení pro zbraně. Skupina získala ve společnosti SPUHR menšinový podíl (25 procent) 6. května 2020. Společnost SPUHR byla založena v roce 2007 a provozuje vlastní výrobní závod ve městě Löddeköpinge.

**VIBROM, spol. s r. o.**

VIBROM je strategickou investicí Skupiny se sídlem v Třebechovicích pod Orebem. Společnost VIBROM se specializuje na výrobu dílů vstřikováním (powder injection moulding, PIM), moderní způsob lisování dílů kombinací plastů a tradiční práškové metody, který umožňuje ekonomickou sériovou výrobu odolných a vysoce přesných kovových (MIM) a keramických (CIM) dílů. Společnost využívá moderní a inovativní technologie a systém stoprocentní kontroly jakosti (3D měření, defektoskopie). Firma je držitelem osvědčení dle ISO 9001.

**ZBROJOVKA BRNO, s. r. o.**

Zbrojovka Brno je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti CZUB. Svě sídlo má v Brně. Zbrojovka Brno bývala samostatným výrobcem zbraní s vlastní historií výroby. Skupina společnost získala v roce 2004. V současné době Zbrojovka Brno vyrábí především lovecké pušky a poskytuje řešení na míru odběratelům Skupiny. CZUB hodlá Zbrojovku Brno využívat jako středisko úprav pro nedávno spuštěný konfigurátor střelných zbraní.

**4M Systems, a. s.**

4M SYSTEMS je stoprocentně vlastněnou dceřinou společností společnosti EHC 4M, SE. Svě sídlo má v Praze. Od menšinového akcionáře získala společnost EHC 4M, SE, jeho podíl ve výši 45,74 procenta akcií v září 2020 za 3,3 mil. Kč. Skupina jedná s financující bankou společnosti o možnosti rekapitalizace společnosti 4M SYSTEMS tak, aby společnost 4M SYSTEMS dokázala naplnit komerční potenciál některých smluv s odběrateli z řad ozbrojených složek. Mezi činnosti 4M SYSTEMS patří vývoj, výroba a prodej taktického vybavení pro ozbrojené složky včetně armádních složek, policie, celní správy, vězeňské služby, ostražky hranic apod. Společnost 4M SYSTEMS posiluje schopnost Skupiny nabízet svým odběratelům širší portfolio produktů v rámci komplexních objednávek, jako je například přezbrojování.

**Další společnosti**

Latin America Holding, a. s., Česká zbrojovka  
CZ Auto, a. s. a CZ - Slovensko, s. r. o. jsou

**Vysvětlení technických pojmů**

Slovníček technických pojmů níže obsahuje popisy a definice některých výrazů používaných v této zprávě v souvislosti se Skupinou a jejím podnikáním. Pojmy a jejich významy zde použité se nemusejí nezbytně shodovat s významy či použitím takových termínů jinde.

**Bicí ústrojí s úderníkem**

(striker-fired), jedná se o jeden z nejběžnějších způsobů provedení bicího ústrojí střelných zbraní, který eliminuje potřebu kladívka. Pistole s úderníkem obsahují pružinu, která prostřednictvím úderníku předává potřebnou kinetickou energii zápalníku.

**Dlouhá palná zbraň**

Všechny střelné zbraně vyjma pistolí a revolverů.

**Krátká palná zbraň**

pistole nebo revolvery.

**MIM**

vstřikování kovů (metal injection moulding) je kovodělný postup, při němž se jemný kovový prášek mísí s pojivem a vytváří vstupní hmotu (feedstock), která se následně vstřikováním do lisu tvaruje a následně v požadovaném tvaru tuhne. Tento proces umožňuje v jediném kroku vyrobit velké množství složitých dílů.

**Opakovací puška**

střelná zbraň, jež vyžaduje manuální vyjímání prázdné nábojnice a nabíjení novým nábojem pomocí páky závěru.

**Puška s okrajovým zápalem**

puška, jejíž zápalník zapaluje zápalkovou slož úderem na okraj dna nábojnice.

společnosti zvláštního určení, které nevyvíjejí žádnou vlastní činnost a nemají významná aktiva ani závazky, ani žádné zaměstnance.

**Puška s baskulí**

(break-action) střelná zbraň s baskulí, jejíž hlaveň je upevněna čepem, na kterém se otáčí kolmo na osu hlavně a tím poskytuje přístup ke komoře pro potřeby nabíjení a vyjímání nábojnic.

**Puška se středovým zápalem**

puška na náboje se zápalkou vprostřed dna nábojnice.

**Samopal**

samonabíjecí automatická nebo poloautomatická střelná zbraň s odnímatelným zásobníkem obvykle používající pistolové střelivo. Hlavním určením je použití ozbrojenými složkami. Poloautomatické varianty jsou v závislosti na místní legislativě v některých zemích dostupné i pro civilní využití.

**Taktické vybavení**

příslušenství ke zbraním, taktické a balistické vybavení a výstroj.

**Útočná puška**

jakákoliv samonabíjecí automatická nebo poloautomatická puška s odnímatelným zásobníkem používající náboje zkrácené délky (intermediate cartridge). Primárním určením je vojenské nebo civilní použití v závislosti na místní legislativě.

**Zámek závěru**

jeden z rozšířených mechanismů střelných zbraní, který slouží k zajištění pomalejšího otevírání závěru s cílem zvýšit spolehlivost zbraně.

**Zbraň se zásobníkem**

provedení zbraně, kdy náboj do hlavně vstupuje ze zásobníku.

**Vysvětlení ostatních pojmů****IFRS**

Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards) je soubor norem vydávaných Nadací IFRS (IFRS Foundation) a Radou pro mezinárodní účetní standardy (International Accounting Standards Board).

**ESMA**

Evropský orgán pro cenné papíry a trhy (European Securities and Markets Authority) je nezávislý orgán EU, jehož posláním je přispívat k zajištění stability finančních soustav zemí EU posilováním ochrany investorů a podporou stabilního a řádného fungování finančních trhů.

**Prime Market**

Prime Market, hlavní trh, je určen k obchodování s akcemi největších a nejziskovějších (blue chip) českých a zahraničních společností, jejichž akcie byly přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

**BCPP**

Burza cenných papírů Praha (BCPP) je hlavním organizátorem akciového trhu v České republice.

